

土建施工中的成本管理与控制策略

李钊

河北沽造建筑工程有限公司，河北张家口，075000；

摘要：土建施工中的成本管理与控制是确保项目顺利进行、提高经济效益的关键环节。本文通过分析当前土建施工中成本管理与控制面临的挑战，结合相关理论和实践经验，提出了一系列有效的管理与控制策略，旨在帮助施工企业提高成本管理水平，实现项目目标。

关键词：土建施工；成本管理；控制策略；经济效益

DOI：10.69979/3029-2727.24.06.002

引言

土建施工涉及众多环节和复杂因素，成本管理与控制是其中的重要内容。有效的成本管理不仅能保证项目在预算内顺利完成，还能提高企业的市场竞争力和经济效益。然而，当前土建施工中成本管理与控制仍面临诸多挑战，如成本控制意识淡薄、管理体系不健全等。因此，本文将从多个角度探讨土建施工中的成本管理与控制策略。

1 土建施工成本管理的重要性

在土建施工领域，成本管理与控制无疑占据了举足轻重的地位。它不仅是项目经济效益的直接体现，更是确保工程质量和进度的关键所在。面对日益激烈的市场竞争，施工企业若想在行业中立足并谋求长远发展，就必须将成本管理视为企业管理的核心内容，通过精细化的成本控制策略，实现资源的优化配置，提升项目的整体经济效益。

土建施工的成本管理之所以重要，首先体现在它对项目经济效益的直接影响上。一个项目从规划到实施，每一个环节都伴随着资金的流动。如何合理有效地利用这些资金，确保项目在预算范围内顺利完成，是施工企业必须面对的现实问题。通过科学的成本管理，企业可以实现对各项成本费用的精准把控，避免不必要的浪费，从而提高项目的盈利能力。

同时，成本管理也是确保工程质量和进度的有力保障。在土建施工中，质量是生命线，而进度则是衡量项目执行效率的重要指标。有效的成本管理可以促使施工企业在保证质量的前提下，合理安排施工进度，确保项目按时交付。这不仅能够提升企业的信誉度，还能够为企业赢得更多的市场机会。

土建施工中的成本管理与控制对于提高企业的经济效益、确保工程质量和进度具有重要意义。施工企业应充分认识到成本管理的重要性，采取切实可行的策略，

不断提升成本管理的水平，以应对日益激烈的市场竞争。

2 土建施工成本管理与控制面临的挑战

2.1 成本控制意识淡薄

在土建施工的成本管理中，一个显著且普遍存在的问题便是成本控制意识的淡薄。这一问题的根源在于，从基层施工人员到高层管理者，往往对成本控制的重视程度不够，缺乏全员参与成本管理的积极性。

基层人员往往认为，成本控制是领导层或财务部门的事，与自己日常的施工工作无直接关联。他们更关注施工任务的完成，而忽视了在施工过程中对材料、人工等成本的节约与控制。这种心态导致在施工现场，常常出现材料浪费、工时利用率低等现象，无形中增加了项目的成本。

而高层管理者，尽管他们理解成本控制的重要性，但在实际操作中，可能因过于关注项目的整体进度和规模，而忽视了成本管理的细节。有时，为了追求短期的施工进度或市场规模，不惜以牺牲成本为代价，这种短视的行为往往给企业的长远发展埋下隐患。

成本控制意识的淡薄，不仅导致项目成本超出预算，降低项目的经济效益，还可能影响到企业的市场竞争力。在激烈的市场竞争中，成本控制能力是企业核心竞争力的重要组成部分。缺乏成本控制意识，意味着企业在竞争中处于不利地位，难以持续健康发展。

因此，提升全体员工的成本控制意识，是土建施工企业亟需解决的问题。通过加强成本管理的宣传教育，建立成本控制的激励机制，让每一个员工都认识到成本控制的重要性，并积极参与其中，是提升企业成本管理水平、增强市场竞争力的关键。

2.2 管理体系不健全

在土建施工的成本管理中，管理体系的不健全是一个亟待解决的关键问题。这一问题的存在，不仅使得成

本管理工作难以系统、有效地进行,还可能导致成本控制的目标与实际执行出现较大偏差。

管理体系的不健全首先体现在制度层面。许多施工企业虽然意识到成本管理的重要性,但并未建立起一套完善、科学的成本管理制度。这导致在实际操作中,成本管理工作往往缺乏明确的指导和规范,各部门和人员之间的职责划分不清晰,容易出现管理混乱和责任推诿的情况。

其次,管理体系的不健全还表现在成本控制流程的缺失或不合理上。一些施工企业在成本控制流程的设计上存在漏洞,导致成本信息的收集和传递不及时、不准确,无法为决策层提供有效的成本数据支持。同时,缺乏有效的成本监控和评估机制,使得成本管理工作难以形成闭环,无法及时发现和纠正成本控制中的问题。

综上所述,管理体系的不健全是土建施工成本管理中亟待解决的问题。施工企业应重视成本管理体系的建设和完善,通过制定科学的成本管理制度、优化成本控制流程、加强人员配置和技能培训等措施,提升成本管理的水平和效果,为企业的长远发展奠定坚实基础。

2.3 外部市场环境影响

在土建施工的成本管理中,外部环境的影响是一个不可忽视的重要因素。市场环境的变化,如原材料价格波动、劳动力成本上升、政策调整等,都会对施工企业的成本控制带来直接且显著的影响。

原材料价格的波动是市场环境中最为常见的现象。由于土建施工需要大量使用钢材、水泥、砂石等建筑材料,这些材料价格的上涨会直接增加项目的成本。同时,劳动力成本的上升也是近年来不可忽视的趋势。随着人口老龄化和劳动力市场的变化,施工企业的用工成本不断攀升,给成本控制带来了更大的压力。

市场环境的这些变化,要求施工企业必须具备敏锐的市场洞察力和灵活的应对策略。一方面,企业要通过市场调研和预测,及时掌握原材料价格、劳动力成本等市场动态,为成本控制提供准确的信息支持。另一方面,企业要积极适应政策调整,通过技术创新和管理创新来降低施工成本,提高市场竞争力。只有这样,才能在激烈的市场竞争中立于不败之地。

3 土建施工成本管理与控制策略

3.1 建立健全的成本管理制度

建立健全的成本管理制度是土建施工企业中实现有效成本控制的关键举措。这一制度的构建需从责任明确、流程规范、监管到位等多个维度入手,确保成本管理工作能够全面、系统地展开。

首先,要明确成本管理责任体系。施工企业应设

立专门的成本管理机构或岗位,明确各部门和人员在成本管理中的具体职责,形成责任到人、层层负责的管理格局。同时,通过制定成本管理的绩效考核制度,将成本控制效果与员工的薪酬、晋升等挂钩,激发全员参与成本管理的积极性。

其次,要规范成本管理的流程。从成本预算的编制、审核、执行到核算、分析、考核,每一个环节都要有明确的操作规范和流程指引。确保成本数据能够准确、及时地收集和传递,为决策层提供可靠的成本信息支持。同时,要建立成本管理的信息化平台,利用现代信息技术手段提高成本管理的效率和准确性。

最后,要持续优化成本管理制度。市场环境和企业内部条件的变化都可能对成本管理制度的有效性产生影响。因此,施工企业应定期对成本管理制度进行评估和调整,确保其能够适应企业发展的需要和市场环境的变化。通过不断地优化和完善,使成本管理制度成为施工企业实现成本控制目标的有力保障。

3.2 加强成本控制与预算管理

加强成本控制与预算管理是土建施工企业提升经济效益、增强市场竞争力的核心策略。这一策略的实施需从精细化预算、严格成本控制、动态调整预算以及强化预算执行力等多个方面入手,确保成本管理与预算管理工作的紧密结合和高效运行。

首先,要实行精细化的预算编制。施工企业应根据项目的实际情况,对各项成本费用进行细致的分析和预测,确保预算的准确性和合理性。在编制预算时,要充分考虑原材料价格、劳动力成本、政策变化等外部因素可能对项目成本的影响,留有一定的预算弹性空间。

其次,要严格成本控制。在预算执行过程中,施工企业要加强对各项成本费用的监控和管理,确保成本支出在预算范围内。对于超出预算的支出,要进行严格的审批和控制,避免不必要的浪费。同时,要通过优化施工方案、提高施工效率、降低材料损耗等措施,有效降低施工成本。

最后,要强化预算的执行力。预算的制定只是开始,关键在于执行。施工企业应建立健全的预算执行机制,明确各部门和人员在预算执行中的具体职责,确保预算能够得到有效执行。同时,要加强对预算执行情况的考核和评估,将预算执行情况与员工的绩效挂钩,提高预算执行的积极性和效果。

3.3 优化采购与供应链管理

优化采购与供应链管理是土建施工企业在成本控制中不可或缺的一环,它直接关系到项目成本的高低以及施工进度的顺畅。为实现这一目标,施工企业需从供

供应商选择、采购计划制定、库存管理以及供应链协同等多个方面入手,打造高效、低成本的采购与供应链体系。

首先,要严格供应商的选择与管理。施工企业应建立科学的供应商评估体系,对供应商的资质、信誉、产品质量、价格以及交货能力等进行全面评估,选择性价比高的供应商作为合作伙伴。同时,要加强对供应商的管理和监督,确保供应商能够按时、按质、按量提供产品和服务。

其次,要制定合理的采购计划。施工企业应根据项目进度和施工需求,提前制定详细的采购计划,明确采购物品的种类、数量、规格以及采购时间等。通过合理的采购计划,可以避免因采购不及时或过量采购而造成的成本浪费和库存积压。

最后,要实现供应链的协同管理。施工企业应与供应商、物流商等供应链各方建立紧密的合作关系,实现信息共享和协同作业。通过供应链协同管理,可以提高供应链的响应速度和灵活性,降低采购成本和物流成本,提升整体供应链的竞争力。

3.4 强化施工管理与进度控制

强化施工管理与进度控制是土建施工企业实现成本控制、确保项目按期完成的关键措施。这一目标的实现需从精细化施工计划、高效施工组织、严格进度监控以及灵活应对变化等多个方面综合施策。

首先,要制定精细化的施工计划。施工企业应依据项目总体要求,详细规划各阶段的施工任务、时间节点和资源需求,确保施工计划的科学性和可行性。同时,施工计划需具备足够的弹性,以应对可能出现的突发情况,确保施工进度的可控性。

其次,要高效组织施工。施工企业应优化资源配置,合理安排施工队伍和机械设备,确保各施工环节紧密衔接,提高施工效率。此外,通过加强施工现场管理,减少不必要的等待和浪费,确保施工活动高效有序进行。

最后,要灵活应对变化。在施工过程中,难免会遇到设计变更、天气变化等不可预见因素。施工企业应建立快速响应机制,及时调整施工计划和资源配置,确保施工进度不受影响。同时,加强与业主、监理等各方的沟通协调,共同应对施工过程中的变化,确保项目顺利推进。

3.5 提升人员素质与技能

提升人员素质与技能是土建施工企业在成本控制中不可或缺的一环,它直接关系到施工效率、工程质量

和企业竞争力。为实现这一目标,施工企业需从人员招聘、技能培训、激励机制以及企业文化建设等多个方面综合施策。

首先,要严格人员招聘标准。施工企业应根据岗位需求,制定科学的招聘计划,注重考察应聘者的专业技能、工作经验和职业素养。通过严格的筛选和面试流程,确保招聘到具备高素质和技能的员工,为成本控制奠定坚实的人才基础。

其次,要加强技能培训。施工企业应定期组织员工参加专业技能培训,包括施工技术、成本管理、安全规范等多个方面。通过培训,提升员工的专业技能和综合素质,使他们能够更好地适应岗位需求,提高工作效率和质量。

最后,要注重企业文化建设。施工企业应培育积极向上的企业文化,强调团队合作、创新进取和精益求精的精神。通过企业文化建设,增强员工的归属感和凝聚力,使他们更加认同企业的价值观和目标,从而更加自觉地为企业的成本控制和整体发展贡献力量。

通过提升人员素质与技能,施工企业可以打造一支高素质、高效率的团队,为项目的成本控制和整体成功提供有力保障。同时,这也为企业长远发展奠定坚实的人才基础,提升企业在市场中的竞争力。

4 结论

土建施工中的成本管理与控制是提高项目经济效益和质量水平的关键环节。通过建立健全的成本管理制度、加强成本控制与预算管理、优化采购与供应链管理、强化施工管理与进度控制以及提升人员素质与技能等策略,可以有效降低施工成本,提高项目的经济效益和市场竞争能力。未来,随着建筑行业的不断发展和市场竞争的加剧,施工企业应更加重视成本管理与控制工作,不断创新和完善管理策略,以适应市场变化和客户需求。

参考文献

- [1] 杜昱蓉. 建筑工程土建施工过程中的成本管理与控制策略研究[J]. 建材发展导向, 2024, 22(07): 77-80.
- [2] 张义. 土建工程施工中加强项目成本管理方法的研究[J]. 中国住宅设施, 2023, (01): 118-120.
- [3] 李建芳. 土建工程施工中加强项目成本管理方法的研究[J]. 北方建筑, 2022, 7(01): 67-70.
- [4] 耿艳丽. 土建施工管理在电力建设中的策略研究[J]. 居舍, 2021, (36): 160-162.
- [5] 杜志文. 土建工程造价控制管理的措施探析[J]. 房地产世界, 2021, (03): 34-36.