

加强地勘单位资产物资管理的思考

刘润兴

华北有色工程勘察院有限公司，河北省石家庄市，050021；

摘要：随着地质勘探行业的全球化发展和国家“走出去”战略的推进，地勘施工企业在跨国经营过程中面临诸多管理挑战，其中较为突出的就是资产物资管理困境。本文首先分析了地勘施工企业在资产物资管理中面临的主要问题，并探讨了这些问题的原因。本文通过案例分析与数据对比，反应了资产物资管理的重要性，并通过建立灵活、高效的资产物资管理体系，提出了降低运营成本、提高资产使用率的具体措施。研究表明，优化资产物资管理不仅能够有效提升地勘企业的运营效益，还能在市场竞争中获得更强的成本优势。

关键词：地勘单位；资产物资管理；运营成本；效率提升

DOI：10.69979/3029-2700.24.11.044

地勘工作中有大量的短期、临时项目，这些项目往往需要及时调配物资，精准满足不同任务的需求。如果资产物资管理不够精细，可能导致资源的过剩或不足，影响生产进展，甚至产生经济损失。因此，建立完善的物资管理体系、提升物资的周转率和利用效率，已经成为地勘单位管理现代化的重要目标。

1 加强地勘单位资产物资管理的困境

1.1 资产物资采购使用不合理

首先，许多地勘单位在进行资产物资采购时，缺乏对实际需求的精确评估。常常根据过往的采购经验或是上级的指示来进行采购，忽视了当前项目的具体需求。这导致了采购的物资往往过剩或不足，资源浪费或使用不充分。其次，地勘单位的采购流程往往受到多层审批和严格的预算限制，这使得采购决策周期过长。在紧急情况下，采购延迟会影响物资的及时使用，导致项目进度受阻。此外，过于繁琐的审批流程使得采购过程缺乏灵活性，难以根据项目的实际变化快速调整物资采购。最后，采购后的物资管理混乱，部分物资无法及时入库或过期未使用，造成库存积压。与此同时，物资的存放、标识和分类不清晰，也使得库存的物资在实际使用时难以快速准确地找到，从而影响物资的有效使用。^[1]

1.2 资产物资管理制度不健全

一方面，很多地勘单位在资产物资管理上没有明确的规章制度，导致管理体系不统一、操作不规范。不同部门或岗位之间往往根据各自的理解和经验进行管理，缺少统一的标准和流程。这种管理模式容易导致资产的丢失、损坏，甚至形成管理盲区，影响物资的合理使用

和价值最大化。另一方面，即便部分地勘单位已有一定的管理制度，但由于监督机制不到位，制度的执行常常流于形式。管理人员对资产的巡查和审计不够频繁，导致对资产物资的实际状况掌握不全面、不及时。缺乏有效的监督和追责，使得一些资产的浪费和不当使用难以得到及时纠正。最重要的是，部分地勘单位在物资管理人员的选拔和培训上投入较少，导致工作人员对资产物资管理的认知不深，对相关制度和操作流程的掌握不够熟练。这使得管理工作缺乏专业性，无法有效解决实际问题。

1.3 资产信息的整合共享困难

首先，地勘单位的资产物资信息往往来源于多个部门和系统，包括采购、使用、维护、库存等各个环节，但这些信息往往是分散存储的。由于缺乏统一的信息管理平台或标准，部门之间在信息记录、格式和内容上的差异，使得信息整合工作困难重重。不同系统之间的数据不兼容，造成信息共享时的障碍。其次，由于管理人员对信息更新的重视程度不够，或是工作繁忙，资产使用、入库、报废等数据未能及时录入系统，导致资产信息无法真实反映现有的物资状况。信息滞后使得决策者难以获得准确、实时的数据支持，影响了资源的合理调配和管理。最后，信息孤岛现象严重。各个部门和岗位的信息处理系统往往相互独立，缺乏有效的协同机制。部门之间信息共享的渠道有限，往往只能依赖人工沟通或定期汇报，这样不仅效率低下，而且容易导致信息失真或遗漏，进一步加剧了资源的浪费和管理上的盲区。^[2]

1.4 单项目资产物资成本管控困难

一方面,地勘项目通常涉及多个环节和复杂的作业过程,预算编制时往往难以全面预估每项资产物资的具体需求和消耗情况。项目的实际需求与预算之间常常存在偏差,导致资产物资采购和使用过程中出现超预算的现象。预算不精准使得成本控制缺乏依据,也增加了成本管控的难度。另一方面,在地勘项目中,由于作业条件和工作进展的变化,项目组往往难以准确预测物资的需求量,造成采购数量的过度或不足。过度采购不仅增加了库存压力,还可能导致部分物资的浪费;而采购不足则可能影响项目进度,迫使单位采取紧急采购,进一步推高成本。最重要的是,地勘项目常常受外部因素(如市场价格波动、政策变化等)影响,这些不确定性因素导致物资成本难以预料,给项目预算和成本控制带来额外挑战。

2 加强地勘单位资产物资管理的意义

2.1 降低运营的成本

有效的资产物资管理能够减少不必要的浪费,优化资源配置。例如,通过对地质勘查设备进行精细管理,如建立设备共享平台、租赁不常用的大型设备等,可以避免重复购买,节省大量购置资金和设备维护成本。假设某地勘单位每年在设备购置和维护上的花费为 1000 万元,通过实施精细化管理,这一费用可以降低 20%,即节省 200 万元。同时,加强物资管理还可以促进废旧物资的回收和再利用。以某地勘公司为例,该公司通过常态化开展修旧利废、回收复用工作,努力挖掘废旧物资的剩余价值,尽量做到物尽其用。这不仅减少了新物资采购的需求,还降低了处理废旧物资的成本。据统计,该公司每年通过修旧利废可节省物资成本约 150 万元。

2.2 提升决策科学性

通过引入数字化系统、加强审计与纪检监察等措施,可以确保资产信息的准确性和及时性,提高决策的效率,降低运营成本,并增强决策的公信力和透明度。例如,h 市某大型地勘单位在 2020 年之前,一直采用传统的手工方式记录和管理资产物资,导致信息更新不及时、数据不准确、决策缺乏依据。2020 年,该单位引入了数字化资产管理系统,对资产进行全面清查,建立数据库,并动态更新资产信息。数字化系统使资产信息更新及时、准确,避免了因信息滞后导致的决策失误。管理层能够迅速获取所需数据,制定更科学的决策。通过数据分析,发现并处理了闲置资产,降低了运营成本。引入系统前,资产信息更新周期长达数月;引入后,信息更新实现实

时同步。引入系统前,因信息不准确导致的决策失误率约为 5%;引入后,该比率降至 1%以下。^[3]

2.3 风险能力的控制

以某成立于二十世纪五十年代的研究院有限公司(地勘院)为例,是一家从事矿产勘查开发、地质灾害防治、生态环保服务、测绘地理信息、工程勘察、工程施工、测试检测等综合性研究生产的地勘企业。近年来,地勘院在资产物资管理方面进行了一系列改革和提升,取得了显著成效。在改革前,该地勘单位的设备采购决策往往基于领导的主观判断,缺乏科学的采购规划与预算控制,导致设备采购无序,部分设备闲置,增加了财务风险。而后,该公司建立采购审批与预算管理制度,明确采购流程,确保采购决策的科学性与合理性,同时与预算管理紧密结合,防止资金滥用。通过改革,该地勘单位的设备采购金额显著降低,设备闲置率大幅下降,采购成本节约了 25%,有效提升了风险防控能力。

3 加强地勘单位资产物资管理的对策

3.1 健全资产物资管控体系,抓实管理执行力

首先,要完善资产物资管理制度,明确管理职责和流程,确保每一项资产物资的采购、使用、维护、报废等环节都有章可循。制定标准化的物资管理操作手册和 workflow,涵盖物资需求计划、采购、验收、领用、消耗、库存盘点、报废等各个环节,做到管理责任到人、操作规范统一,确保各项操作程序的严谨性与高效性。其次,要强化资产物资的预算管理,在项目启动前,结合项目特点和工作量,科学编制预算,确保每个项目的物资采购和使用在预算范围内,并通过定期审核和调整,及时跟踪预算执行情况,发现异常及时纠正,避免超预算现象的发生。同时,应建立物资消耗预测机制,根据项目进展及时调整物资采购计划,避免因预估不准确导致的采购浪费或短缺。最后,还应加强物资的库存管理,定期进行库存盘点,确保物资库存与实际消耗相符,避免积压和过期损耗。

3.2 强化单项目预算成本管控,强化成本意识

一方面,应在项目启动阶段就进行科学的成本预算,结合项目的实际需求和工作内容,全面、精确地预估项目所需的物资及各类成本支出。通过与相关部门的协作,确保预算的合理性与可行性,避免预算盲目高估或低估。在项目实施过程中,要加强预算的执行与监督,定期对预算执行情况进行跟踪与分析,及时发现偏差并进行调整,确保项目的物资采购、使用和各项支出都能在预算

框架内进行。同时,应建立健全的预算审批和变更机制,对超预算或调整预算的情况进行严格审核,确保任何费用变动都能得到合理解释并得到相关部门的批准。另一方面,要强化成本意识,将成本控制贯穿于项目的各个环节,从物资采购到消耗、使用,到最后的报废与处理,每一个环节都要有明确的成本控制目标和措施。项目管理人员也要增强成本控制的责任意识,明确在项目中每一笔开支的合理性与必要性,避免不必要的浪费和低效使用。而为了确保成本意识的普及,单位应通过定期开展培训和讨论,强化全员对成本控制的认知,使每个员工都能自觉地在自己的岗位上为成本管控作出贡献。^[4]

3.3 优化库存智能化管理,提升实物管控水平

首先应引入现代信息技术,建设集成化的库存管理系统,通过智能化平台实现对库存物资的全程监控与管理。系统应具备实时数据更新和自动报警功能,能够精准记录物资的进出库情况、库存数量、存储位置以及消耗速度。通过条形码、二维码或 RFID 等技术手段,实现物资的快速扫描与精准定位,确保库存信息的实时性和准确性。其次,要优化库存管理流程,建立科学的物资分类与编码体系,根据物资的使用频率、重要性及存储条件,将物资进行合理分区与编码,确保存储空间的高效利用和物资管理的精准化。在日常管理中,借助库存管理系统,实时掌握各类物资的库存状态,做到动态调控,避免过期、损耗和浪费,确保库存物资与实际需求相匹配。针对库存周转慢或滞销物资,要通过智能化分析系统,及时发出预警并采取相应措施,如促销、调整采购计划等,避免积压造成的浪费。最后,强化数据分析与决策支持功能,通过智能化平台对库存数据进行深度分析,生成科学的库存预警报告和采购需求预测,帮助管理人员优化库存结构、合理规划采购与库存布局,提高库存资金周转效率。

3.4 信息化整合数据共享,提高资产物资周转率

一方面,可以通过制定与物资管理相关的绩效指标,结合各部门实际工作情况,定期对物资使用的效率、库存周转率、物资消耗情况等方面进行量化考核。考核指标可以包括库存周转天数、物资损耗率、及时采购和调拨的响应速度、物资利用率等多个维度。这些指标的设置不仅能直接反映物资管理的工作效率,还能帮助管理层识别出哪些部门在物资管理上存在漏洞或不足,从而采取针对性的改进措施。另一方面,通过将绩效考核与

物资管理紧密结合,能够激发各部门优化物资使用流程的积极性。例如,绩效考核结果与部门的年度考核、预算拨款、奖惩措施挂钩,表现优异的部门可以获得更高的预算支持和奖励,而存在问题的部门则需承担相应的改进责任。这样一来,各部门不仅会更加注重库存的合理管理,还会在实际操作中加强与其他部门的沟通与协调,避免物资积压或短缺的情况发生。最重要的是,为了确保考核的公正性和科学性,应结合信息化管理平台,将实时的数据自动采集与分析结果作为考核依据,避免人为干预和数据失真。通过这种方式,绩效考核不仅能够量化和透明化,还能促进资源的高效流动和优化配置,提升物资周转率,降低成本,实现更高效的运营。^[5]

4 结语

综上所述,地质勘探企业在面对复杂多变的跨国经营环境时,必须对资产物资管理进行科学、系统的优化。通过分析当前企业在资产物资管理中存在的诸多问题,本文提出了构建灵活且高效管理模式的建议,包括加强资产物资的周转率、优化库存管理、引入信息化管理手段等。通过具体的案例和数据分析,证明了这些措施能够显著提高资产使用效率,减少不必要的资金占用,进而实现企业整体运营成本的降低和效益的提升。随着“走出去”战略的深入实施,地勘施工企业在全球化竞争中将面临更大的挑战和机遇。有效的资产物资管理将是提升企业核心竞争力的关键环节。因此,地勘企业应重视资产物资管理的创新与优化,采取个性化管理措施,充分发挥资产的最大价值,为企业的可持续发展奠定坚实基础。

参考文献

- [1] 刘勇. 地勘单位财务风险管理与控制[J]. 上海商业, 2023, (11): 168-170.
- [2] 郑成逸. 新时代地勘事业单位固定资产管理改革探索及优化分析[J]. 冶金管理, 2023, (21): 10-12.
- [3] 张莹. 深化事业单位改革背景下地勘单位财务管理存在问题及解决方法[J]. 中国农业会计, 2023, 33(19): 43-45.
- [4] 屈星位. 地勘事业单位固定资产管理工作探讨[J]. 商业 2.0, 2023, (15): 40-42.
- [5] 刘伟. 国有地勘单位如何进行有效的内部控制[J]. 中国总会计师, 2023, (03): 146-148.