

大型建筑公司物资采购成本控制与效益提升研究

朱杰瑞

四川能投建工集团绿色发展有限公司，四川成都，610023；

摘要：大型建筑公司在项目实施过程中，物资采购成本控制直接影响整体项目的经济效益和竞争力。随着建筑行业规模的不断扩大，物资采购成本管理面临新的挑战与机遇，现有的成本控制策略往往存在效率低下、缺乏系统化规划等问题。因此，通过优化采购流程、应用信息技术、强化采购团队建设等方式，有效提升采购效益，成为解决当前成本控制问题的关键。本文从大型建筑公司物资采购成本控制现状入手，分析了现行成本控制中存在的问题，并提出了针对性改善策略及具体措施，以期为提升企业采购效益、降低整体项目成本提供参考和借鉴。

关键词：大型建筑公司；物资采购；成本控制；效益提升；管理策略

Study on material procurement cost control and benefit improvement of large construction companies

Zhu Jierui

Sichuan Energy Construction Engineering Group Co., Ltd, China • Chengdu 610023

Abstract: In the process of project implementation of large construction companies, the material procurement cost control directly affects the economic benefits and competitiveness of the overall project. With the continuous expansion of the scale of the construction industry, the material procurement cost management is facing new challenges and opportunities, and the existing cost control strategies often have problems such as inefficiency and lack of systematic planning. Therefore, by optimizing the procurement process, applying information technology, and strengthening the procurement team construction, effectively improving the procurement efficiency has become the key to solve the current cost control problems. This paper starts with the current situation of material procurement cost control of large construction companies, analyzes the existing problems in the current cost control, and puts forward targeted improvement strategies and specific measures, in order to provide reference and reference for improving the procurement efficiency of enterprises and reducing the overall project cost.

Keywords: large construction company; material procurement; cost control; benefit improvement; management strategy

DOI: 10.69979/3029-2727.24.04.041

引言

在建筑工程项目中，物资采购的成本通常占据整体成本的较大比例，是影响项目经济效益的关键环节。大型建筑公司由于采购需求量巨大、种类繁多，其物资采购管理的复杂性和重要性更为显著。当前，如何实现物资采购的成本控制和效益最大化，是摆在各大建筑公司面前的重要课题。尽管传统的采购管理模式已取得一定成效，但在现代化发展过程中，面临着新技术的冲击和市场环境的变化，采购成本控制仍然存在不少难题。

1 建筑公司物资采购成本控制的现状分析

1.1 建筑行业物资采购的基本概况

建筑行业的物资采购涉及种类繁多的原材料、设备、零部件等，采购量大、频次高，直接影响到项目的顺利进行。对于大型建筑公司而言，其采购规模远超一般中小企业，且项目类型多样，物资需求往往需要兼顾不同项目之间的协调性与经济性。因此，大型建筑公司在物

资采购中普遍采用集中采购与项目采购相结合的方式，以期实现规模效应与项目特性需求的平衡。同时，随着现代化建筑材料和技术的不断推陈出新，物资采购的复杂程度也日益提升，传统的采购模式在效率和成本控制方面正面临着诸多挑战，需要进行调整和改进，以适应行业发展。

1.2 当前采购成本控制的主要挑战

大型建筑公司在物资采购成本控制过程中面临的主要挑战包括市场价格波动、供应商管理复杂度以及采购流程的透明度和合规性问题。市场环境的复杂多变使得建筑材料价格波动频繁，这为采购预算的制定和控制带来了极大不确定性。供应商的选择与管理也充满挑战，建筑公司需要面对来自不同供应商的质量、交期和价格方面的多重考验。采购流程的复杂性也增加了采购成本控制的难度，特别是在缺乏现代化管理工具的情况下，采购各环节的衔接和信息共享不足，容易导致采购过程中的效率低下和资源浪费，进一步增加了企业的管理成

本和财务压力。

1.3 现行成本控制策略的局限性

现行的大型建筑公司物资采购成本控制策略虽然在一定程度上起到了约束作用，但依然存在诸多局限性。采购管理中的标准化和透明度不足，导致采购人员的主观决策影响较大，增加了成本控制的难度。在成本控制过程中，缺乏有效的数据分析手段，使得采购成本的管控更多依赖经验判断而非数据支持，从而影响了成本优化的科学性。物资采购的管理模式相对单一，主要依赖集中采购和协议采购，未能充分利用供应商的竞争优势来实现成本最小化。

2 大型建筑公司提升物资采购效益的有效策略

2.1 优化采购流程与管理模式

优化采购流程与管理模式是提升建筑公司物资采购效益的关键。通过建立标准化、透明化的采购流程，可以有效减少人为干预和操作失误，提高采购效率。采购管理模式的优化应注重流程的简化与流程节点的协调，确保采购需求、审批、签订合同等步骤无缝衔接，降低内部沟通与协调的复杂性。合理的采购计划编制能够提前预测物资需求，从而减少紧急采购导致的高成本问题。与此同时，加强跨部门合作，使采购部门与项目管理、财务部门的沟通更加紧密，实现信息共享与决策支持。

2.2 应用信息技术与数据分析

应用信息技术与数据分析是现代建筑公司提升采购效益的重要举措。引入电子采购平台和智能采购系统可以显著提高采购效率与准确性，减少传统采购中人为因素的干扰。通过使用信息化平台，采购流程可以实现自动化管理，从供应商选择到合同签订，再到订单跟踪和库存管理，整个流程都能在一个集成系统中高效运行。数据分析在采购策略优化中具有重要作用，通过对历史采购数据、市场价格波动、供应商表现等进行分析，可以准确预测市场趋势和物资需求变化，帮助公司在采购决策中更加主动。数据驱动的采购策略能够识别潜在节约机会，如批量采购优惠、供应商合并等，为企业提供更具前瞻性的采购方案，从而提升采购的整体效益和成本效益比。

2.3 加强采购团队的专业化建设

加强采购团队的专业化建设是提高建筑公司物资采购效益的重要措施。打造一支专业化的采购团队需要注重人员的专业培训和知识更新，使团队成员能够掌握市场分析、供应商谈判、合同管理等核心技能。通过定

期开展培训、参与行业研讨会以及邀请外部专家指导，采购团队可以及时了解最新的市场动态和采购策略，提高其应对复杂市场变化的能力。建立一套完善的激励机制可以调动采购人员的积极性和责任心，鼓励他们在工作中追求创新和优化采购流程。团队的专业能力直接影响采购的谈判结果和物资质量的把控，专业化的团队建设不仅提高了采购效率，还能确保公司在供应链中的优势地位。通过培养具有战略眼光和实战经验的采购团队，公司可以实现采购成本的长期节约和采购效益的持续提升。

3 大型建筑公司物资采购成本控制的具体措施

3.1 集中采购与规模经济

集中采购是建筑公司控制物资成本的重要手段之一，通过将不同项目的物资需求集中起来进行统一采购，能够有效降低物资的采购价格。集中采购带来的规模经济效应使得公司在谈判中更具议价能力，从而获得更优惠的采购条件和价格。同时，集中采购不仅减少了供应商分散带来的协调困难，还能优化物流安排，降低运输和存储成本，提高整个采购链条的运行效率。通过集中化的采购管理，公司能够在战略上形成与供应商的长期稳定合作关系，使物资供应更加可靠，减少采购中的波动性与不确定性。实施集中采购还需要企业加强采购计划的合理编制，确保各项目的需求能够及时整合并实施统一调度，这样才能使公司在采购中取得更大优势，从而达到降低整体成本、提升经济效益的目标。

3.2 供应商招标与竞争机制

供应商招标是确保物资采购公平、透明的重要方式，通过引入竞争机制可以在质量和价格之间找到平衡点，有效降低采购成本。招标过程中的公开性和透明性能够激励供应商提供更有竞争力的报价和服务，避免单一供应商垄断带来的成本风险。引入多家供应商参与竞标不仅扩大了选择范围，还提高了公司在采购中的主动性和市场响应能力，增强了采购过程的可控性和灵活性。为了充分发挥竞争机制的优势，公司需要建立科学合理的评标标准和流程，涵盖价格、交货期、服务质量、履约能力等多方面因素，以保证选择到最优的供应商。此外，严格的供应商准入和评价体系有助于淘汰不符合要求的供应商，维持高标准的采购质量。通过这种系统化的管理模式，公司不仅在采购成本上实现了优化，也在长期合作中建立了稳定高效的供需关系。

3.3 合同管理与风险分担

合同管理在物资采购中起到规避风险、明确责任的重要作用，通过完善的合同条款可以有效控制采购中的

潜在风险和不确定因素。合同不仅应明确采购物资的数量、规格、交货期、付款条件等基本要素，还需涵盖违约责任、争议解决方案等内容，以确保在突发情况发生时，企业能够有章可循、依法维护自身权益。合同中设置合理的风险分担机制有助于在价格波动、供货延迟等情况下减轻企业负担，将供应链风险部分转移给供应商或进行合理分摊。例如，在合同中引入价格调整条款或保险条款能够有效应对市场变化对成本的冲击。此外，通过实施严格的合同执行和监控措施，企业能够实时跟进合同履行进度，及时发现和纠正潜在问题，减少因供应商履约不规范导致的损失。通过科学有效的合同管理，公司不仅保障了采购流程的合规性，还为成本控制和长期效益提升奠定了坚实基础，详情见图 1。

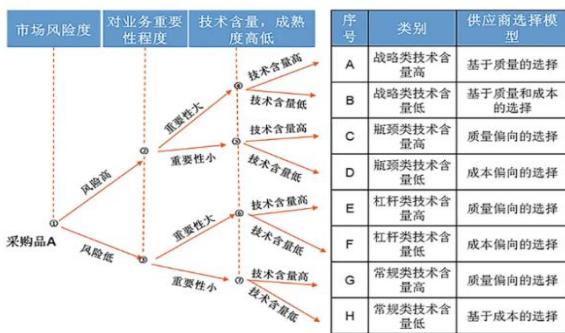


图 1 采购过程中规避风险、明确责任的设想

4 大型建筑公司物资采购效益提升的实证分析

4.1 成本节约与财务收益分析

通过实施集中采购和优化管理流程，大型建筑公司在物资采购方面实现了显著的成本节约。成本节约主要体现在采购价格的降低、物流费用的减少以及管理效率的提升上。通过对历史采购数据的分析，公司能够更精准地预测未来项目的物资需求，避免不必要的库存积压和资金占用，从而在财务收益方面取得明显改善。财务数据的对比分析也表明，优化后的采购管理模式为公司带来了更加稳定的现金流，有效提升了公司的盈利能力 and 市场竞争力。

4.2 采购效率与项目进度的协同效应

采购效率的提升不仅直接降低了采购成本，同时也对项目整体进度产生了积极影响。通过引入信息化管理系统和优化采购流程，公司在物资的采购与配送环节实现了无缝对接，显著缩短了采购周期，提高了项目实施的连续性和效率。采购团队专业化水平的提升，也使得公司在面对突发物资需求时能够迅速响应，确保项目进度不受影响。这种采购效率与项目进度之间的协同效应，

进一步提升了公司在大型建筑项目中的整体竞争优势，为项目的成功实施提供了有力保障。

4.3 长期效益与竞争优势

大型建筑公司通过有效的物资采购成本控制和效益提升，逐渐形成了在市场中的竞争优势。这种优势不仅体现在采购成本的显著降低和采购效率的提升上，还体现在与供应商的长期合作关系的建立上。通过与供应商形成稳定且互利的合作模式，公司在材料供应的稳定性和质量上获得了保障，进一步降低了项目的风险。长期效益的体现还包括公司品牌价值的提升和在市场中的认可度的增强，客户对公司物资管理能力和项目执行能力的信任也在不断加深，这为公司在未来的发展中奠定了坚实基础。

5 结语

通过对大型建筑公司物资采购成本控制与效益提升的全面分析，可以看出，优化采购管理对于提升企业整体竞争力具有重要作用。通过集中采购、信息技术的应用以及加强采购团队的专业化建设，公司在采购效率、成本控制和风险管理等方面均取得了显著的成效。同时，建立科学的供应商管理和合同管理体系，不仅有助于实现采购过程的规范化和透明化，还能降低项目实施中的不确定性，确保项目的顺利进行。未来，大型建筑公司应继续加强物资采购管理的系统化和专业化，充分利用现代信息技术和科学管理手段，不断提升采购效益，为企业的发展提供坚实的支持和保障。

参考文献

- [1] 赵文彦, 徐晓伟. 建筑工程采购管理中的成本控制策略研究 [J]. 建筑经济研究, 2024, 40(3): 45-51.
- [2] 梁子铭, 韩世恒. 大型建筑公司供应链管理中的采购优化路径分析 [J]. 施工技术与管理, 2023, 32(5): 67-72.
- [3] 郑少平, 宋志华. 信息化在建筑物资采购中的应用研究 [J]. 现代工程管理, 2023, 15(4): 123-129.
- [4] 魏德方, 盛丽敏. 建筑企业采购团队建设与绩效评价体系的构建 [J]. 企业管理探索, 2024, 29(2): 88-93.
- [5] 高尚楠, 罗中昊. 合同管理在建筑项目中的应用及风险控制分析 [J]. 工程经济与管理, 2024, 38(1): 102-108.

作者简介：朱瑞杰，男，1995年8月出生，汉，甘肃静宁县人，本科，助理经济师，研究方向：建筑业投资。