

基于会计集中核算的国有企业财务管理优化策略探讨

段燕妮

中国华电集团海南有限公司，海南省海口市，570125；

摘要：随着“十四五”规划的全面贯彻落实和国有企业改革的不断深化，对国有企业提出了更高的要求，其中就包括国有企业财务管理的优化。基于此，本文通过揭示会计集中核算的内涵及意义，阐述了国有企业会计集中核算下的财务管理原则，并结合国有企业财务管理现状提出了相应的财务管理优化策略，旨在提高国有企业的市场活力和经济运行效率，助力国有企业实现高质量发展。

关键词：国有企业；会计集中核算；财务管理；策略

DOI：10.69979/3029-2700.24.5.007

前言

在国有企业的财务管理活动中，财务会计核算是至关重要的一部分。它以货币作为核心的度量标准，对于公司在常规运作和成长过程中涉及的各种经济活动进行细致的度量和详细记录产生对应的核算数值。财务会计核算系统全面地呈现了国有企业的财务健康和相关业务的发展状况，为企业内部的管理活动提供了不可或缺的支持。公司的管理团队必须对财务会计核算的核心价值和作用有深入的了解，进行适当的调整和完善，从而确保核算工作的高质量和高效率。

1 会计集中核算模式应用于国有企业财务管理的优势

1.1 实现统一标准化管理，提高企业管理效率

随着国家经济的繁荣发展，市场环境下中小型企业数量不断增加，企业经营缺乏成熟的管理经验，无法对下属各个部门实现有效管理，经常会因财务人员的道德水准和业务能力导致企业经营、财务管理混乱的问题。而部分中小企业在推行会计集中核算模式后，对采购、生产、销售、物流等流程进行全面管控，实现了统一标准化管理，将日常工作落实到具体岗位员工身上，约束员工行为，提高其执行力，有效解决了此类问题。由此可见，会计集中核算模式下的财务管理更具有合理性和适用性，能够提高企业的人员管理效率。

1.2 合理分配内部资源，实现企业成本控制

成本控制是企业经营过程中不可忽视的重要工作，若项目开展前没有对资金配置进行科学规划和有效的风险预估，则在后续的经营过程中易出现不可控因素，影响最终效益。而传统的财务管理模式中，缺少核算前置，往往只能对经营最终结果进行核算，无法达到事前

进行成本控制的目的。而通过会计集中核算模式，能够在项目开展之前合理预算各项内容，为事中决策提供有效依据。此外，会计集中核算模式能够帮助企业管理者从宏观的角度调动内部各项资源，减少大量重复工作，节省人工成本，避免各个环节的资源浪费，提高企业财务的整体利用效率。

1.3 确保会计信息的真实性，提高管理工作质量

会计信息的真实可靠一直是影响企业财务工作质量的重要影响因素，核算过程中若出现数据漏记或者重复就会影响企业经营活动的决策效果。而会计集中核算模式可以从业务源头开始整理数据，并在平台上集中统一化处理，有效降低会计信息数据的错误率。不仅如此，传统的财务管理还缺少流程的公开透明度，影响企业财务管理质量。而会计集中核算模式的施行，完美解决了上述问题，使会计信息和核算结果透明化，降低了财务信息人为篡改的风险，极大程度地提高了财务管理工作的整体品质。

2 国有企业会计集中核算下的财务管理原则

2.1 集中化原则

集中财务会计核算模式的主要集中特点在于会计核算准则、对银行账户的监控策略以及财务团队的有效管理。在会计核算的定义方面，国有企业的内部会计方针以及标准都由会计核算中心统一设定，为会计的集中核算建立了稳固的制度基石。在银行账户的监督管理方面，会计核算中心承担着代表性单位处理外界交易的职责，并负责对财务预定的公章进行统筹和储存。在财务和会计人员的管理方面，国有公司的管理团队和会计核算中心的领导层共同承担会计与出纳职位的招聘任务，确保他们具备出色的职业才华和高尚的职业道德。

2.2 一体化原则

会计的集中核算制度是基于国有企业的长期发展策略和发展愿景来构建的。在传统的会计处理流程中,许多子公司都是独立地确定他们的业务目标,但一般的财务团队常常不会参与决策会议。这样的操作模式容易造成资源的重复配置和使用效率低下,不利于实现国有企业财务管理的整合目标。与之相比,会计集中核算模式强调所有财务人员需加入到企业战略规划初步研究和协商制定阶段。这样财务人员便能更积极地介入公司的决策流程。凭借对公司运营情况和市场动态的深刻洞察,财务专业人员有能力提出更详细且有意义的财务观点和建议,从而为企业的策略提供坚实的后盾,确保其合理性和高效益。

2.3 全面化原则

以核算中心作为中心的会计集中核算方式,通过增强财务管理手段,全方位地影响国有企业的分支、员工和经营管理的各种行为和策略。会计核算中心之所以成为企业财务管理的核心,一方面是因为它承担了企业财务信息汇总的任务,另一方面则源于其作为战略规划指挥中枢的重要地位。通过制定统一的财务规章制度,标准化财务数据报告格式,并定期向企业高层提交财务报告,会计核算中心确保了管理团队了解各个子公司的运营状况,从而为战略规划提供了稳固的数据支持。会计核算中心还具备深度分析财务信息的能力,能够迅速地识别出企业在管理活动中可能存在的缺陷和潜在风险,向管理层发出预警并提出具体的解决措施。

3 国企财务会计核算体系标准化建设中存在的重大问题

虽然财务会计核算体系在现代国有企业的发展过程中起到了不可或缺的作用,但由于受到财务管理观念的限制,一些国有企业在会计核算体系的规范化建设方面仍有许多问题。

3.1 不注重财务会计核算

对国有企业财务管理现状进行调研,发现部分企业管理者并没有充分认识财务会计核算在其中起到的关键性作用,将其狭隘地视为仅仅是资金的计算,因而对其重视不足,这直接影响了核算工作的顺利进行。由于对内部财务管理状况及效果缺乏系统的了解,企业的高层决策者对于公司在市场上的表现和未来发展潜力也难以形成科学的认知,这对企业的长远发展构成了不利影响。

3.2 内部监督管理工作不力

财务会计核算是国有企业内部管理不可或缺的一部分,其执行状况直接关系到公司在生产与经营方面的各种活动。加强对会计核算的监控和管理是确保核算和财务管理活动严格遵循法律和法规的关键。然而,在某些企业中,内部监督体系的构建仅停留在表面,在财务会计核算过程中由于各种原因,违法的行为难以被制止,威胁到了企业的经济效率的进一步提高。

3.3 组织架构设置不完善

合适的组织架构不仅可以消减人为误差,还能够增强国有企业在财务会计上的效率和品质。在国有企业的财务管理体系构建过程中,我们发现某些企业并未形成一个既独立又专业的会计核算体系。这样的状况导致了工作职责的冗余和岗位的重复担任。这种不符合国有企业在财务管理和会计核算方面的实际需求,对他们在激烈的市场竞争中的持续健康成长带来了阻碍。

3.4 财务会计核算人员素质参差不齐

在国有企业的财务会计核算环节中,职工的技能与素质直接决定了核算的最终结果。目前在国有企业里,有些人对企业运营的独特性及其在财务会计核算方面的具体要求了解得并不透彻;同时,一些企业未能及时安排会计人员参加必要的培训,这都影响了会计核算工作的有效实施。

4 会计集中核算模式下的国有企业财务管理优化措施

4.1 企业管理层转变管理思想,明确人员的岗位权责

想要实现企业财务管理和会计集中核算模式的完美结合,首先需要做的便是企业管理层统一思想认知,只有企业管理者深刻了解财务管理的重要性,将财务管理工作融入企业战略当中,才能保证会计集中核算模式的顺利推进,企业管理者应积极关注现代化企业发展水平,了解先进的企业财务管理体系及财务规范化管理带来经济效益,结合自身发展情况制定相关战略。在实施会计集中核算模式的过程中,要充分发挥会计人员的工作职能,让会计核算部门参与到企业项目发展当中来,确保在决策环节有核算人员的身影。为了确保财务核算中心的工作质量,企业应当构建一套财务核算质量管理机制,明确界定各业务环节的核算质量标准,并实现这些标准的量化,落实到岗到人,防止出现责任难以划分的情况。不仅如此,还要做好财经法规、廉洁从业的宣传工作,使业务人员明确会计集中核算模式的重要性与必要性,避免或减少基层业务人员的抵触情绪;定期收

集业务流程所涉及人员提出的合理化建议或者反馈意见,结合实际情况及时予以优化或更正。在对核算人员进行岗位职责划分时,使其岗位职责覆盖所能涉及的业务范围,消除财务管理盲点。

4.2 健全企业内部财务管理制度

由于会计集中核算模式仍然处于不断完善过程中,不同企业在实施过程中可能出现不同问题,因此,广大企业的管理者在实际应用中应结合不同行业类型、规模及自身发展情况,不断健全内控制度,修正错误。第一,加强规章制度的建设工作,从而确保会计集中核算模式的全面实行,防止部分核算人员因自身利益做出有损企业集体利益的行为。第二,加大财务管理及内控举措的落实力度。许多企业在财务管理工作中虽然建立了相对完善的管理制度,但是由于监管力度不足,无法有效约束员工不良行为,因此,企业应建立有效的监督落实举措,配合企业内部审计、监督检查、纪检监察等职能督促财务管理制度和内控的落实与执行。第三,企业需要制定业务标准化及审批流程制度。针对大量重复性业务,统一核算标准,对于非常规业务标准尽可能完善或及时补充,增强会计集中核算模式对业务处理人员的友好性,提高财务工作的效率。

4.3 全面提高会计人员综合素养

会计人员是企业会计核算模式及财务管理方法的直接使用者,使用效率的高低及产生的效果取决于专业能力和职业素养。企业在员工招聘时,应注重审核应聘者的综合素养,尽可能采用合理方式测试应聘者的各项技能,甄选符合企业财务管理要求的应聘者,避免任人唯亲的选聘。在招聘新员工入职后,管理者可以通过以老带新、师徒协议等方法,尽快完成新员工的岗位工作能力培养;另外,企业应定期对员工开展职业教育和思想道德建设活动,促进其综合素养的提升,借助各种信息技术手段和互联网媒体平台,为不同岗位的员工开展不同岗位工作内容的培训,集团型企业可以定期组织集团所属单位财务人员参加统一的线下培训活动,加强各单位之间的业务交流,不断提升财务人员综合业务能力及职业道德水准;此外,企业还要加强财务核算人员与业务部门人员之间的业务交流和沟通,了解企业前端的业务生产流程,为业务人员普及必要的财务知识,有效推进企业业财融合。最后,企业要制定相应的绩效考核制度,将会计集中核算模式下的相关工作纳入企业

绩效评价体系,奖优惩劣,以此来推进财务会计集中核算工作的顺利开展。

4.4 利用信息技术构建企业会计集中核算体系

构建健全的企业会计集中核算体系,首先,积极推进财务管理工作的信息化技术改革。聘请专业的信息技术人员,培养财务人员的信息技术操作技能,从而确保集中核算应用效果。其次,还需要开发一些符合企业经营模式的系统软件,如用以提高核算人员工作效率的核算软件、业务台账的查询软件、基础财务分析软件、预算进度管控软件、远程线上报账系统等,从而缩减核算人员的工作量。对企业内部其他部门单位而言,健全的会计集中核算体系能够让大量业务实现操作和流程上的优化,减少传统会计工作方法下的签字审批、数据录入、审核交接等事项,整个管理流程逐步实现智能化、数字化,使得工作内容更加清晰,便于企业管理者及时了解业务动向,减少了人为操作出现纰漏的可能性。业务部门之间通过权限配置实现数据共享,大量减少了财务管理中的重复性工作,为企业节省了人力资源。最后,利用现代信息技术手段积极推进财务业务一体化建设,探索财务管理活动中将全面预算、运营分析、资金系统、业务系统等不同功能模块的融合,实现数据在不同模块下业务场景的应用,方便企业管理者进行有效决策。

5 结语

总体而言,当采纳在会计集中核算中的财务管理的优化策略时,对于国营企业,这无疑是关键的途径来控制财务风险并优化财务管理的效率。国营企业应当深入地了解 and 实施会计集中化核算的核心管理理念,如集中、整合、全面和数字化等原则。为了持续提升财务管理的科学性和实效性,并助力国有企业走向高质量发展,我们采取了一系列优化措施,包括构建完善的内部控制体系、推动会计职能从核算向管理的转变、利用信息技术构建财务共享平台以及加强财务管理的监控和控制功能。

参考文献

- [1] 卞兴杨. 加强国有企业会计集中核算管理的措施研究[J]. 财经界, 2022 (32): 129-131.
- [2] 杨艳芳. 基于国有企业会计集中核算模式下的财务管理思考[J]. 商业观察, 2022 (26): 89-92.
- [3] 饶碧芳. 加强国有企业会计集中核算管理的策略[J]. 现代营销(上旬刊), 2022 (6): 34-36.