

# 建筑工程项目管理中的成本控制分析

蔡军

中国十五冶金建设集团有限公司，湖北武汉，430000；

**摘要：**建筑工程项目管理中的成本控制是确保项目经济效益和成功的关键环节。在传统的成本控制工作中，存在着很多的问题，如成本控制意识薄弱、方法落后、体系不健全等等，导致成本控制效果不佳。基于此，本文对建筑工程项目管理中的成本控制进行了概述，并分析了其存在的问题，最后提出了几点有效的实施策略，以期为企业提高成本管理水平提供借鉴和参考。

**关键词：**建筑工程；项目管理；成本控制；策略

DOI:10. 69979/3029-2727. 24. 03. 049

## 引言

随着建筑行业的快速发展，工程项目规模和复杂性的增加，使得成本控制逐渐成为建筑项目管理中的重要议题。有效的成本控制不仅能提高项目经济效益，还能增强企业的市场竞争力。基于此，本文将从成本控制的概述、现存问题、有效策略三个方面进行深入分析。

## 1 建筑工程项目管理中的成本控制概述

在建筑工程项目管理中，成本控制作为其核心组成部分，对于项目的经济可行性、企业的盈利空间以及整个行业的健康发展均具有至关重要的影响。成本控制是指在保证建筑工程项目质量、安全、进度等基本要求的的前提下，通过科学的管理方法和手段，对项目实施过程中发生的各项费用进行预测、计划、控制、核算、分析和考核，以实现项目成本的最小化和项目效益的最大化。这一过程贯穿于项目从决策到竣工验收的全过程，涉及项目设计、采购、施工、调试等多个阶段。在建筑工程项目管理中，成本控制直接关系到项目的经济效益，还影响着企业的市场竞争力、资金周转率以及可持续发展能力。因此，企业必须高度重视成本控制工作，建立健全的成本控制体系，采用先进的成本控制方法，确保项目成本在可控范围内。为了实现有效的成本控制，企业需要综合考虑多种因素，包括市场环境、政策法规、技术条件、人员素质等。同时，还需注重与项目其他管理要素的协调与配合，如质量控制、进度管理、安全管理等，以确保项目整体目标的顺利实现。

## 2 建筑工程项目管理中的成本控制问题

### 2.1 成本控制意识薄弱

当前建筑行业内普遍存在的成本控制意识薄弱的问题。成本控制意识的薄弱，首先体现在项目管理团队

对成本管理的认识不足。在项目规划与实施阶段，部分团队往往将焦点过多地集中在工程进度与质量控制上，而忽视了成本控制这一环节。这种“重质量轻成本”或“重进度轻效益”的观念，导致在项目推进过程中，成本超支现象频发，项目利润空间被大幅压缩，甚至影响到企业的整体财务状况。此外，成本控制意识的薄弱还体现在项目管理流程的缺失与不完善上。缺乏有效的成本控制机制与制度保障，使得成本控制工作难以系统化、规范化地开展。项目团队在面临成本超支风险时，往往缺乏及时有效的应对措施与调整策略，导致成本控制陷入被动局面<sup>[1]</sup>。

### 2.2 成本控制体系不健全

当前许多建筑企业仍面临着体系不健全的严峻挑战。成本控制体系的不健全，首先体现在其缺乏系统性和全面性。一个完善的成本控制体系应涵盖成本预测、成本计划、成本控制、成本核算、成本分析和成本考核等多个环节，形成闭环管理。但现实中，许多企业的成本控制体系往往侧重于成本核算这一单一环节，而忽视了对其他关键环节的构建与运行，导致成本控制工作缺乏前瞻性和动态性。另外，成本控制体系的不健全还体现在其执行力度不足。即便企业建立了相对完善的成本控制体系，但在实际操作中，由于责任不明确、流程不顺畅、监督不到位等原因，导致体系难以得到有效执行。这不仅削弱了成本控制的效果，还可能引发一系列管理漏洞和风险<sup>[2]</sup>。

### 2.3 成本控制方法落后

当前部门企业在成本控制方法上仍显落后，成为制约项目经济效益提升的关键因素。传统的成本控制方法多依赖于事后核算与分析，缺乏前瞻性和预见性。在项

目执行过程中,往往只能对已经发生的成本进行记录和统计,而无法对潜在的成本超支风险进行有效预警和防控。这种滞后性的成本控制方法,难以适应现代项目管理对成本控制精度和效率的高要求。另外,成本控制方法的落后还体现在对信息技术的应用不足上。在数字化、智能化的时代背景下,信息技术已成为提升管理效能的重要工具。然而,部分企业在成本控制过程中,仍沿用传统的手工记录、人工审核等方式,这不仅增加了工作量,还容易出现人为错误和疏漏,影响成本控制效果。此外,成本控制方法的落后还可能导致资源配置不合理和浪费现象严重。由于缺乏科学、系统的成本控制方法指导,企业在项目执行过程中难以准确把握成本控制的重点和难点,容易出现资源分配不均、过度投入或浪费等问题,进而降低项目的整体经济效益<sup>[3]</sup>。

### 3 建筑工程项目管理中的成本控制策略

#### 3.1 树立全面成本控制理念

在建筑工程项目管理中,成本控制不仅是项目经济效益的基石,更是企业竞争力与可持续发展的关键因素。因此,树立全面成本控制理念,对于每一个建筑企业而言尤为重要且迫切。全面成本控制理念,强调在项目管理的全过程、全要素、全参与方中实施成本控制,这一理念打破了传统成本控制仅关注施工阶段或某一单一环节的局限性,将成本控制的视野拓宽至项目决策、设计、采购、施工、验收及后期维护等全生命周期。它要求项目管理者以全局的视角审视成本控制,将成本控制的思维融入到项目管理的每一个环节和细节之中。树立全面成本控制理念,意味着企业需要构建一个全方位、多层次的成本控制体系,这个体系不仅包括成本预测、计划、控制、核算、分析和考核等具体环节,还涵盖了组织架构、制度流程、信息技术、人员素质等多个方面。它要求企业从制度上保障成本控制的顺利进行,从流程上优化成本控制的执行效率,从技术上提升成本控制的精准度,从人员上增强成本控制的意识和能力。此外,树立全面成本控制理念还要求企业加强内外部的沟通与协作。在项目内部,各部门之间应建立紧密的合作机制,共同为成本控制目标努力。在项目外部,企业应积极与供应商、承包商等合作伙伴建立长期稳定的合作关系,通过共赢的合作模式降低项目成本<sup>[4]</sup>。综上所述,通过明确成本控制目标与原则、构建成本控制组织架构、完善成本控制制度流程以及持续优化成本控制体系等策略的实施,企业可以构建出一个科学、高效、完善的成本控制体系,为项目的成功实施和企业的可持续发展

提供有力保障。

#### 3.2 建立健全成本控制体系

在建筑工程项目管理中,建立健全成本控制体系是确保项目经济效益、提升企业管理水平的关键举措。在此过程中,企业必须结合项目实际情况,明确成本控制的具体目标和原则,如成本降低率、成本节约额等量化指标,以及全员参与、全过程控制等基本原则。在此基础上,企业构建成本控制组织架构。在此过程中,企业必须成立专门的成本控制部门或小组,明确其职责和权限,确保成本控制工作有专人负责、有章可循。同时,还需建立跨部门协作机制,促进各部门在成本控制方面的沟通与协作。另外,完善成本控制制度流程。企业应制定详细的成本控制制度和流程,包括成本预测、计划、控制、核算、分析和考核等各个环节的具体操作规范,这些制度和流程应具有可操作性和可执行性,能够确保成本控制工作的规范化和标准化。同时,成本控制体系并非一成不变,企业应随着市场环境、项目特点和管理需求的变化而不断优化和完善。通过定期评估成本控制体系的运行效果,发现问题并及时改进,确保成本控制体系始终适应项目管理的需要。

#### 3.3 采用先进的成本控制方法

在日益激烈的建筑市场竞争中,采用先进的成本控制方法对于提升建筑工程项目的管理水平、增强企业竞争力具有重要的意义。目标成本法是一种以市场为导向的成本管理方法,它要求企业在项目初期,根据市场预测和客户需求,设定一个合理的目标成本。随后,在项目的全过程中,通过不断优化设计方案、控制材料采购、提高施工效率等手段,努力将实际成本控制在目标成本之内。这种方法有助于企业在项目开始前就明确成本控制的方向和重点,从而更有效地进行资源配置和成本控制;作业成本法是一种基于作业活动的成本计算和控制方法。它将企业的生产或服务过程划分为一系列作业活动,并对每个作业活动进行成本分析和核算<sup>[5]</sup>。在建筑工程项目管理中,作业成本法可以帮助企业识别出成本较高的作业环节,进而采取针对性措施进行成本控制。此外,作业成本法还能为企业提供更为准确的成本信息,支持企业做出更加科学的决策;挣值管理法是一种将项目进度与成本绩效相结合的管理方法。它通过比较项目的计划工作预算成本(PV)、已完工作预算成本(EV)和已完工作实际成本(AC)等关键指标,来评估项目的进度和成本绩效。挣值管理法不仅能够帮助企业及时发现项目进度延误或成本超支的情况,还能为企业提供改

进措施的依据,确保项目按计划顺利进行;价值工程法是一种通过分析产品功能与价值的关系来降低成本的方法。在建筑工程项目管理中,价值工程法可以帮助企业识别出项目中不必要的或过度设计的功能,从而在保证项目功能需求的前提下降低成本。这种方法要求企业从用户的角度出发,对项目的功能进行深入分析和评价,以实现成本与功能的最佳匹配。

### 3.4 加强合同管理与成本控制

在建筑工程项目管理中,合同管理与成本控制是相辅相成的两大关键环节,对于确保项目顺利实施、维护企业利益具有至关重要的作用。企业应树立强烈的合同意识,认识到合同在项目管理中的法律约束力和重要性。在项目启动的初始阶段中,应明确合同管理的各项要求,制定规范的合同管理流程,包括合同的签订、履行、变更、解除等各个环节。通过严格执行合同管理流程,确保合同的合法性和有效性,为成本控制奠定坚实基础<sup>[6]</sup>。在合同签订过程中,企业应注重细化合同条款,特别是与成本控制相关的条款。通过明确各方的成本责任、计价方式、支付方式、变更调整等具体事项,减少因合同条款模糊而引发的争议和成本超支风险。同时,加强对合同条款的审核和把关,确保合同条款的严谨性和可操作性。合同履行过程中是成本控制的关键阶段,企业应建立健全的成本控制机制,对合同履行过程中的各项成本进行实时监控和动态调整。通过定期与合同对方进行成本核对和结算,及时发现并纠正成本偏差。另外,加强与供应商、承包商等合同对方的沟通与协作,共同优化施工方案、降低采购成本、提高施工效率,以实现成本的有效控制。在项目管理过程中,合同变更和索赔是难免的。企业应建立完善的合同变更与索赔管理机制,对合同变更和索赔的原因、依据、金额等进行严格审核和把关。通过加强合同变更与索赔管理,确保合同变更的合理性和合法性,避免不必要的成本增加。

### 3.5 注重材料管理与成本控制

在建筑工程项目管理中,材料作为构成工程实体的基础要素,其管理质量直接关系到项目成本控制的成效。因此,注重材料管理与成本控制是提升项目管理水平、保障项目经济效益的关键所在。企业应建立健全材料管理体系,明确材料管理的职责分工、工作流程和制度要求,从材料的采购、验收、入库、出库、使用到剩余材料的回收处理,每一个环节都应做到有章可循、有据可

查。通过精细化管理,减少材料浪费和损失,降低项目成本。另外,材料采购是成本控制的重要环节。企业应建立供应商评估体系,选择信誉良好、质量可靠、价格合理的供应商进行合作。在采购过程中,坚持“货比三家”的原则,通过比价、议价等方式降低采购成本。同时,合理确定采购批量和采购时机,避免材料积压和资金占用。在施工过程中,企业应注重优化材料使用方案,通过采用新技术、新工艺、新材料等方式,提高材料利用率和施工质量。同时,加强施工现场的材料管理,规范材料的堆放、领取和使用,减少材料损耗和浪费。料库存管理是确保施工顺利进行的重要环节。企业应合理确定库存量,避免库存积压和资金占用。同时,加强库存材料的保管和维护工作,防止材料变质、损坏或丢失。最后,企业应注重材料成本核算与分析工作。通过定期对材料成本进行核算和分析,掌握材料成本的构成和变化情况,针对存在的问题和不足制定改进措施并跟踪执行情况<sup>[7]</sup>。

## 结语

建筑工程项目管理中的成本控制是一个复杂而系统的工程。通过树立全面成本控制理念、建立健全成本控制体系、采用先进的成本控制方法、加强合同管理与成本控制、注重材料管理与成本控制等措施的实施,企业可以实现对建筑工程项目成本的有效控制,为项目的成功实施和企业的可持续发展提供有力的保障

## 参考文献

- [1] 毛绍华. 建筑工程项目管理中的成本控制方法[J]. 工程与建设, 2024, 38 (02): 494-496.
- [2] 杨艳. 建筑工程项目管理中施工阶段造价成本控制探究[J]. 投资与创业, 2024, 35 (02): 185-187.
- [3] 张维娟. 论如何做好建筑工程项目管理中的成本控制[J]. 财会学习, 2022, (29): 103-105.
- [4] 罗文龙. 浅谈建筑工程项目管理及成本控制提高经济效益[J]. 财富时代, 2022, (07): 123-125.
- [5] 赵小龙. 建筑工程项目管理中的成本控制探究[J]. 房地产世界, 2022, (08): 119-121.
- [6] 罗文龙. 浅谈建筑工程项目管理及成本控制提高经济效益[J]. 财富时代, 2022, (07): 123-125.
- [7] 刘燕. 建筑工程项目管理中的成本控制重点透析[J]. 砖瓦, 2021, (06): 124-125.