

精细化预算管理在电力企业财务管理中的应用

陈敬阳

国网内蒙古东部电力有限公司赤峰供电公司，内蒙古赤峰市，024000；

摘要：现阶段，我国经济建设处于快速的发展，国民经济的市场化趋势也越来越深，国有电力企业也在发生着巨大的变化。电力企业的财务管理，必须改革财务预算，以应对日益严峻的市场竞争环境。财务预算的精细管理为电力企业的财务改革和发展提供了方向，对促进企业健康有序发展以及提高财务管理水平具有重要作用。因此，本文重点研究精细化预算管理在电力企业财务管理中的应用，以供参考。

关键词：精细化；预算管理；电力企业；财务管理；应用

DOI:10. 69979/3029-2727. 24. 03. 024

引言

精细化预算管理作为一种先进的管理理念和方法，正逐渐受到电力企业的重视。它不再是简单的财务规划和资金分配，而是通过精确的数据收集与分析、科学的预测方法以及严谨的监控机制，实现对企业资源的优化配置和高效利用。电力企业由于其行业的特殊性，拥有庞大的资产规模、复杂的运营流程和多样化的业务板块，这就使得传统的粗放式预算管理难以满足企业发展的需求。精细化预算管理能够深入到企业的各个业务环节，准确把握每一项成本和收入的来源与去向，为电力企业的决策提供有力支持。

1 精细化预算管理概述

精细化预算管理是一种以精确、细致和深入为特点的预算管理模式，它强调对预算全过程的精心策划和精细控制。在预算编制阶段，不再是粗略的估计，而是基于详尽的数据分析和业务流程的深入理解，对各项收支进行精准预测。通过对历史数据的挖掘、市场趋势的研究以及内部运营状况的评估，确保预算目标既具有挑战性又切实可行^[1]。在执行过程中，精细化预算管理注重实时监控和动态调整。对每一笔资金的使用进行严格追踪，及时发现与预算的偏差，并分析原因。这种监控不仅局限于财务数据，还深入到业务活动的细节，以洞察潜在的问题和机会。精细化预算管理还突出全员参与。它要求从高层管理者到基层员工，都要明确自身在预算管理中的职责和作用，形成上下协同的工作氛围。每个部门和岗位都要以预算为导向，规范自身的行为，提高工作效率和资源利用效率。同时，精细化预算管理注重细节和流程优化。通过对预算管理流程的细致梳理，消除冗余环节，提高工作效率和预算管理的准确性，它致力于实现预算管理的标准化、规范化和信息化，以提升整体管理水平。

2 精细化预算管理在电力企业财务管理中的应用意义

2.1 有利于优化资源配置，提高运营效率

电力企业通常拥有庞大的资产和复杂的业务流程，资源的合理分配对于企业的稳定运行和发展至关重要。精细化预算管理能够对企业的各项资源进行精确的量化和分析。通过深入了解各个部门、项目和业务环节的需求，精细化预算可以将有限的资金、人力和物资等资源精准地分配到最需要的地方^[2]。例如，在电力设备的更新和维护方面，预算管理能够根据设备的使用年限、运行状况和技术发展趋势，合理安排资金用于设备的升级改造，确保电力供应的稳定性和可靠性。同时，精细化预算有助于避免资源的浪费和闲置。它能够对资源的使用进行实时监控和评估，及时发现资源过度配置或利用不足的情况，并进行调整和优化。这不仅能够降低企业的运营成本，还能提高资源的使用效率，使企业在相同的资源投入下获得更大的产出。

2.2 有利于增强风险防范能力，保障企业财务安全

电力行业面临着诸多内外部风险，如政策变化、市场波动、自然灾害等，这些风险可能对企业的财务状况产生重大影响。精细化预算管理能够为电力企业提供有效的风险预警和应对机制。通过对历史数据和市场趋势的分析，精细化预算可以预测可能出现的风险，并提前制定应对策略。例如，在制定预算时，考虑到市场电价的波动，预留一定的资金用于应对价格变动带来的收入减少；对于可能发生的自然灾害，提前安排应急资金用于设备抢修和恢复生产。此外，精细化预算管理能够加强对企业财务状况的监控和评估。及时发现潜在的财务风险点，如债务过高、资金流动性不足等，并采取相应的措施加以解决。通过严格的预算控制和审批流程，防止盲目投资和过度扩张，确保企业的财务状况始终保持在健康稳定的状态。

3 电力企业财务管理存在的问题

3.1 预算管理不够精细

预算管理是电力企业财务管理的重要环节,但目前部分电力企业在预算管理方面存在不够精细的问题。首先,预算编制缺乏科学性和准确性。一些企业在编制预算时,往往基于过去的经验和简单的估计,没有充分考虑市场变化、政策调整以及企业内部的实际运营情况。这导致预算与实际需求存在较大偏差,无法为企业的资源配置提供有效的指导。其次,预算执行过程缺乏有效的监控和调整机制。部分企业在预算执行过程中,对资金的使用和项目的进展监控不足,无法及时发现预算执行中的偏差和问题。即使发现了偏差,也缺乏灵活的调整机制,使得预算失去了应有的约束和指导作用。最后,预算考核机制不完善。一些企业对预算执行结果的考核不够严格,缺乏明确的奖惩制度,导致员工对预算执行的重视程度不够,影响了预算管理的效果。

3.2 成本控制不够严格

电力企业由于其行业特点,成本构成较为复杂,包括设备采购、运维成本、人力成本等。然而,在成本控制方面,一些企业存在以下问题。一方面,成本核算不够精细。部分企业在成本核算时,没有对各项成本进行细致的分类和分析,难以准确把握成本的构成和变化趋势。这使得企业在制定成本控制策略时缺乏针对性,无法有效降低成本^[3]。另一方面,成本控制手段单一。一些企业主要依靠降低费用、削减开支等简单方式来控制成本,而忽视了通过优化业务流程、提高设备利用率、加强供应链管理等方式来实现成本的有效控制。

3.3 财务风险管理体系不完善

随着我国社会经济不断深入,电力行业的用电规模也在不断扩大,而随着近些年装机数量的持续增加以及居民对用电需求的进一步增加,导致电力企业自身的市场压力进一步加大。电力企业在运营过程中面临着多种财务风险,如市场风险、信用风险、资金风险等。然而,部分企业的财务风险管理体系存在不完善之处。一方面,风险识别和评估能力不足。一些企业对潜在的财务风险缺乏敏锐的洞察力,无法及时准确地识别风险因素。在风险评估方面,缺乏科学的评估方法和模型,难以对风险的可能性和影响程度进行准确评估。另一方面,风险应对措施不够有效。当风险发生时,部分企业缺乏有效的应对策略和预案,无法及时采取措施降低风险损失。例如,在电力市场竞争加剧的情况下,某电力企业由于对市场风险估计不足,没有及时调整营销策略和价格策略,导致市场份额下降,收入减少。同时,在与供应商和客户合作中,由于缺乏对信用风险的有效

管理,出现了应收账款逾期和坏账的情况,影响了企业的资金周转。

4 精细化预算管理在电力企业财务管理中的应用策略

4.1 建立健全精细化预算管理体系

4.1.1 设立专门的预算管理机构

成立由财务、业务部门骨干组成的预算管理委员会,负责统筹规划、协调指导预算工作。明确各部门在预算编制、执行、控制和考核中的职责,确保分工明确、协同合作。

4.1.2 完善预算管理制度

制定涵盖预算编制、审批、执行、监控、调整 and 考核的全流程管理制度,明确各项工作的标准和规范,为精细化预算管理提供制度保障。在保障电力企业财务管理工作能够向着新的台阶迈进,就要对精细化预算管理工作进行严格的规范与要求,强化其在电力企业的运营中的作用。

4.1.3 优化预算管理流程

对预算管理流程进行梳理和优化,减少不必要的环节和审批程序,提高预算工作效率。例如,采用信息化手段实现预算数据的实时传递和共享,缩短预算编制和审批周期^[4]。

4.2 强化预算编制的科学性和准确性

4.2.1 深入开展市场调研和预测

电力企业应密切关注宏观经济形势、电力市场供需变化、政策法规调整等因素,运用科学的方法和模型进行市场调研和预测,为预算编制提供可靠的依据。

4.2.2 采用零基预算和滚动预算相结合的方法

零基预算可以避免以往预算中的不合理因素,根据实际需求和业务发展重新分配资源;滚动预算则能够使预算更具前瞻性和灵活性,及时适应市场变化。

4.2.3 细化预算编制内容

将预算项目细化到最小业务单元,明确各项费用的具体用途和标准,提高预算编制的精度。例如,在设备维修预算中,详细列出不同设备的维修项目、所需材料和人工费用等。

4.3 加强预算执行的监控和控制

4.3.1 建立实时监控机制

利用信息化系统对预算执行情况进行实时监控,及时获取各项预算指标的完成进度和偏差情况。通过设置预警指标,当实际执行与预算出现较大偏差时,自动发出预警信号,提醒相关部门和人员采取措施。

4.3.2 严格预算审批和调整流程

对于预算外支出和预算调整事项,建立严格的审批

制度。只有在经过充分论证和审批后,才能进行预算调整,确保预算的严肃性和权威性。

4.3.3 定期进行预算执行分析

每月或每季度对预算执行情况进行分析,找出偏差产生的原因,提出改进措施和建议。同时,将预算执行情况与绩效考核挂钩,对执行较好的部门和个人给予奖励,对执行不力的进行惩罚。

4.4 提升财务人员的专业素质和业务能力

4.4.1 加强培训和学习

定期组织财务人员参加精细化预算管理的培训课程,学习最新的预算管理理念、方法和技术,不断提升其专业知识和技能水平。

4.4.2 鼓励实践和创新

为财务人员提供实践机会,鼓励他们在实际工作中探索和应用精细化预算管理的方法和工具,不断创新工作方式和方法^[5]。

4.4.3 引入外部专家和顾问

在必要时,邀请外部专家和顾问为企业的精细化预算管理工作提供指导和咨询服务,借鉴行业先进经验和做法。

4.5 推动信息化建设,实现预算管理的数字化转型

4.5.1 搭建一体化的预算管理信息平台

整合企业内部的财务、业务等系统,实现数据的互联互通和共享。通过预算管理信息平台,实现预算编制、执行、监控和分析的自动化和信息化,提高工作效率和数据准确性。

4.5.2 运用大数据和人工智能技术

利用大数据技术对海量的财务和业务数据进行分析 and 挖掘,为预算编制提供更精准的预测和决策支持。运用人工智能技术实现预算执行的智能监控和预警,提高预算管理的智能化水平。

4.5.3 加强信息安全管理

在推进信息化建设的同时,加强信息安全管理,建立完善的信息安全制度和防护体系,确保预算数据的安全和保密。

4.6 构建全面的预算考核与激励机制

为确保精细化预算管理的有效实施,建立全面的预算考核与激励机制至关重要。首先,明确考核指标,不仅包括预算执行的准确性和及时性,还应涵盖对成本控制效果、资源利用效率以及对企业战略目标的贡献度等方面的考量。例如,将实际成本与预算成本的差异率、设备利用率的提升程度等作为具体考核指标。同时,制定严格且公正的考核标准和流程。定期对各部门和项目的预算执行情况进行评估,通过量化的数据和详细的分

析,准确判断其预算管理的成效。对于表现优秀的部门和个人,给予相应的奖励,如奖金、晋升机会或荣誉表彰等。而对于未达到预算目标的情况,进行深入的原因分析,并要求其制定改进措施。通过这种激励与约束并存的机制,激发员工积极参与预算管理,提高工作的积极性和责任心。

4.7 强化预算管理与企业战略的融合

精细化预算管理应与电力企业的长期战略紧密结合。在制定预算目标和计划时,充分考虑企业的战略规划和发展方向。例如,如果企业的战略重点是发展清洁能源项目,那么在预算分配上应向相关的研发、设备购置和项目建设倾斜。同时,根据企业战略的调整及时优化预算方案。定期对预算执行情况进行战略符合性评估,确保资源的配置始终与企业的战略目标保持一致。通过这种深度融合,使预算管理成为推动企业战略实施的有力工具,促进电力企业在长期发展中实现战略目标,提升市场竞争力。

结语

综上所述,在电力企业的财务管理领域,精细化预算管理的应用已成为提升企业效益和竞争力的关键手段。通过精细化预算管理,电力企业能够更精准地规划资源配置,提高资金使用效率,有效控制成本,增强应对市场变化和风险的能力,它不仅有助于优化企业内部的财务管理流程,还能促进各部门之间的协同合作,为企业的可持续发展奠定坚实基础。然而,要实现精细化预算管理的最佳效果,需要企业持续投入、不断改进和完善,还需培养员工的预算管理意识,形成全员参与的良好氛围。相信随着技术的进步和管理理念的更新,精细化预算管理将在电力企业中发挥更大的作用,引领企业在日益复杂的市场环境中稳健前行,创造更加辉煌的业绩。

参考文献

- [1]王占华.精细化预算管理在电力企业财务管理中的研究.中小企业管理与科技(下旬刊),2021(07):97-98.
- [2]马丽强.电力企业财务管理中精细化预算管理的应用分析.纳税,2021,15(20):107-108.
- [3]贾艳丽,乔琳.精细化预算管理在电力企业财务管理中的实践[J].财经界,2020(33):118-119.
- [4]刘彦博.精细化预算管理在电力企业财务管理中的实践分析[J].大众投资指南,2021(16):135-136.
- [5]马丽强.电力企业财务管理中精细化预算管理的应用分析[J].纳税,2021,15(20):107-108.