

工程监理在施工阶段的质量控制对策

茅辉林

江苏雨田工程咨询集团有限公司，江苏省南京市，211100；

摘要：随着我国建筑行业的不断发展，成就了工程监理在建筑施工阶段中作用的发挥。由于工程监理本身就是一种科学且高效的质量控制手段，此控制手段既可以对建设项目的安全、质量、进度进行有效的保障，又可以推动建设事业的良性发展。虽然建筑行业在发展的道路上越走越远，但是建筑施工阶段难免会存在一些不可避免的问题，因此，本文主要阐述了工程监理在施工阶段的质量控制对策进行详细的探析，如：加强监理工作队伍建设工作、构建完善的建设工程监理制度、加强对施工材料品质的监理控制、加大施工现场工程监理力度，在此基础上，不断为我国建筑行业前进的道路做好准备工作，与此同时，最大化的发挥出工程监理在施工阶段的水平、作用和质量。

关键词：工程监理；施工阶段；质量

DOI:10.69979/3029-2727.24.03.005

依据我国多年建筑经验得知，在建设项目施工过程中，质量管理是尤为重要的。因此在建筑工程施工阶段，要实现建设工程的质量指标，必须从全过程、全方位进行过程监控与质量监控。在项目实施之前，根据项目的质量目标，对项目实施过程中的风险进行评估，其次，要在项目的建设全过程中进行，特别是对隐藏项目的验收、材料的验收等关键环节进行管理，并在完工后，对其质量管理目标的实现进行总结，并将其应用于下一次的建设中。在此基础上，为后续工程监理工作做好铺垫。

1 建筑施工工程监理的作用

1.1 有效把控工程进度

不管是什么大小种类的建设，都可以通过对工程的监理来更好的控制建设进程。因此，在施工阶段，不仅要追求施工的品质，还要注意施工进度，进度控制就是要对建筑工程进行合理的计划和时间控制，让整个工地上的所有工作都有条不紊地进行着，确保能够保证项目的进度，高品质的按时完工。由于在建筑施工中会面对许多不确定因素，因此，在建筑工程中，进度控制是比较困难的，因此，对项目实施过程中的各种要素进行有效的管理是非常必要的。而在工程监理项目管理中，管理者可以发挥其组织和协调功能，促使不同部门，不同岗位的员工可以互相协作。以此为基础，制定一套切实可行的工作计划，并按此计划行事，尽量减少与施工目标的差异，基于此，确保施工项目的顺利、高效实施。

1.2 合理控制施工成本

在建设施工项目中，成本控制是关系到整个工程的

经济效益的重要环节。如果能够在企业内部实行全程的费用控制，对于达到费用的目的，降低工程项目中的非必要费用支出，都将是十分有益的。但是，从目前我国建设项目的成本管理情况来看，有些企业把成本控制工作交给了成本主管部门，而其他部门和岗位人员不能很好地协调工作，这就造成了公司的成本管理存在着一些漏洞，不能使建筑工地的建设资源得到有效地分配。但是，将工程监理和成本管理相结合，可以让管理者和成本管理部门互相配合，对项目出现的费用浪费等问题进行监控与控制。将工程监理引进建设工程后，监造人可以对照承包文件对工程量表中的各种成本进行认真审核，并在施工过程中，对施工过程中的各项成本进行严格的管理，降低不必要的开支。

1.3 促进质量监督与管控

建设项目监理对建设项目的影也体现在质量上，在原来的项目中，在没有参与到工程监督机制的情况下，工地上的工作比较混乱。例如，建筑工人往往不按设计图来布置工程，导致建筑行业普遍存在着许多不规范的建筑活动，长期以来，这些活动增加了项目的质量风险。但是，在引进了工程监理机制之后，监督者就可以对整个项目的质量进行全面的管理，推动现场各个部门和岗位的员工按照技术规范和质量标准等进行组织和操作，将质量问题降到最低。假如在施工过程中出现任何的质量问题，监理人员也可及时上报相关情况，并要求相关单位在规定时间内进行整改，以改善项目建设的质量。

1.4 对各部门工作进行有效协调

建设工程涉及的主体和部门很多，而且各个主体和

部门的工作目标经常会有矛盾。例如,由于各个单位为了自己的私利,没有与其他部门进行有效的协作,从而导致工程建设的效率和效益降低。而将工程监理机制引进到项目工地中,可以让各部门在以监督员为首的情况下明确彼此的关系,并根据一个共同的目的进行施工工作。所以,在施工过程中,施工单位在各单位的工作中,也起到了至关重要的作用,并且施工企业在施工过程中,也要注意工程监理在这个环节中所起到的作用,为了有效地进行建筑施工工作,采取一系列的优化和调节手段。

2 建筑施工阶段工程监理工作所存在的问题

2.1 监理单位监督程序不够规范

监管机构监管流程不规范,主要是缺少清晰的监管准则和指导性文件所导致,因此,在施工过程中,要按照有关的法律、规范要求,制订并实施相应的监理规程。但是,因为缺少或不清楚某些监管准则和指南,在监理工作中,往往会有一些主观的评判和处置,从而造成了监理工作的不标准化。此外,监管机构的监管工作也存在着监管机构自身质量、业务水平不高等问题。而在工程监理过程中,监理人员作为监管机构中最重要的一环,其质量与工作水平对监管工作的规范化与有效性有着重要的影响。但有很多时候,由于缺乏专业知识、工作经验,造成了监管过程的实施失败。再加上,由于监管工作中缺乏有效的信息交换与交流,也是监管机构监管工作不规范的重要原因。然而,在工程实施过程中,要保证工程质量,必须与业主、承包商等多方协调,才能保证施工质量。但是实际情况中存在着信息交流不畅通等问题,从而影响了监理工作的顺利进行,同时在一定程度上阻碍着我国建筑行业的发展。

2.2 建筑工程监理机构缺乏独立性

建设项目监管组织的独立性不足,已成为当前建设项目管理中的一个突出问题。部分监理单位与建设单位和开发商存在着利益冲突,这就造成了监理工作不能充分地起到独立监管的功能。在建设项目中,建设企业总是想方设法地减少成本,增加利润。而作为独立公正的监理组织,其职责就是对工程项目实施质量监控,但同时也存在着经济上的合作和利益共享等问题,导致监理机构的监督力度降低。在此过程中,避免忽视监管机关和房地产开发企业之间的关系。监理组织是指对工程进行质量监管的组织,应当对由开发者提供的材料,设计计划等进行审计和评价,但是,当与发展商有利害关系时,监管者就有可能忽视某些品质问题,另外,有些建

筑公司或房地产开发企业,以规避监管部门对项目的严密监管,可能会通过人员的调动或安排,使特定的人员负责监理工作,从而控制监理机构的独立性。长期以来这种方式不但不会推动我国建筑施工行业的发展,同时也阻碍着工程监理在施工阶段的质量控制工作的实施。

2.3 工程监理行业人员的综合素质有待提高

由于建筑行业的持续发展,新型建材、新工艺层出不穷,因此,需要工程监理人员对新工艺、新材料必须使其在施工过程中得到充分的运用。但在实际工作中,部分项目监理人员因为思想僵化或者没有主动去学习,对新技术和新材料的认识还不够透彻,从而导致施工项目进度、质量的落后。再加上,建设项目是一个综合性的行业,它包括建筑结构,给排水,电气等各个方面,因此对于工程监理人员的专业知识和素养具有较高的要求。然而根据实际情况得知,大部分的监理人员仅凭以往落后的经验在现代建筑施工项目中应用,长期以来,这种方式将直接影响到建筑行业施工的顺利实施,因此需要全方位的提高施工阶段监理人员的整体素质,也是为后续工作做好铺垫。

3 建筑施工中工程监理的质量控制措施

3.1 加强监理工作队伍建设工作

建设项目的监理工作质量与员工的质量密切相关,为了防止由于员工质量不合格而导致的项目管理问题,就在施工阶段中,不断强化管理人员综合素养和能力,通过培养和引入人才,逐渐形成一批高质量的管理工作队伍,促使监理人员在施工阶段能够切实的发挥出自身的作用。例如:要根据不同的行业特点,组建相应的管理人员队伍,对其进行人员的个人档案管理,并对其进行追踪、纪录、考核,以此来了解每位员工的工作技能与专长,适合于不同的项目进行选择。通过这种方式,不仅可以缓解建设项目的监理工作人力资源短缺的问题,而且还可以缓解部分企业的人力资源短缺问题。还可以从强化企业内部监理人员的培养和管理的角度出发,让他们了解当前有关项目管理的法律法规,工作观念,方法和技巧等,促使监理人员拥有更多的专业技能。其次,对于监理人员的培训,既要注重专业理论知识,又要注重实际能力的提高,同时也要注重对其岗位道德品质、责任意识等方面的培训,以保证其在今后的工作中能够更好地完成自己的任务。最后,在施工企业内部,还必须按照施工过程中的要求,引入专业的监理人员,注意在招聘过程中,注重对其专业素质和专业素质的考察,选拔优秀的管理人员,做好岗前培养和工作辅导,

以此不断发挥监理人员的实际作用和意义所在。

3.2 构建完善的建设工程监理制度

首先,建设企业必须要事先制订出详尽的总体日程安排,对项目的要求,资源,时间等各方面的要素进行综合分析,项目实施后,项目总承包方及施工方将认真审查,以确保项目整体规划的顺利实施。透过严谨的审核流程,及时地找出并修正施工过程中出现的质量以及其他问题,以此确保计划的可行性和准确性。其次,在建设期间,必须由监理方与施工方联合监管,这种方式既是对建设过程的检验,也是对工程的质量进行检验,当工程项目与设计方案出现差异时,监理方应及时帮助施工单位改正差异,及时调整施工方案。最后,为了保证调整后的方案符合项目需要,监理工程师还要对其重新审查,这样做的目的主要是为了保证修改后的规划符合项目的需要。例如:项目完工以后,整个质量的评价都要经过项目验收,在对产品进行质量评价和检测时,要根据有关的法律法规规定进行检测,按既定计划执行修正,在全面核查确认充分符合要求后,进行签署手续,事后对项目转包人进行监理,将有关数据的编写和编排工作完成,确保资质等级。

若审查未通过,将其退还给建设方,另行制定方案,如果项目通过,项目将按新方案

3.3 加强对施工材料品质的监理控制

监理人员应按合同要求对施工现场进场的材料进行验收,而且,在施工过程中,对施工图纸有较深的理解,掌握施工要点和难点是不容忽视的重要阶段。建筑设计图是建筑的根本,如果设计出了问题,后面的工程就很难进行下去,因为在施工项目中所用到的各种不同的材料和配件数量很大,所以必须对供货商进行审核。同时,保证供应商具有相关资格与声誉,供应商将货物运至工地后,工程监理方需对物料及附件进行取样检验,例如:如需用试验方法检测的原材料及附件,应由主管人员抽取样品,并将其送入试验室作品质检测。在严格控制施工图纸和原材料的同时,也要对整个建设过程进行监控,保证建设单位严格遵守设计和有关标准,对不合格的地方要立即提出并加以纠正。并且也有必要对各个领域进行协调,以保证工程的进展和质量,并且监理人员要有较强的技术水平和实际操作能力,才能对建设过程中出现的问题进行及时的检测 and 解决。

3.4 加大施工现场工程监理力度

鉴于工程监理工作在建设中的重要性,各个施工单位都应该注意到它的存在,实施全方位工程监督,破解

工程建设中许多问题。在工程项目的管理中,可以分为过程管理和建设管理两部分,但需要注意的是,1.在综合多种要素的基础上,选取合适的建设地点,并在工程范围之内进行适当的分区。2.根据建筑工程的需求,以及建筑工程所需的机器设备种类,还要将机器设备的数量和型号等因素都纳入其中,为设备设置充足的停放空间场地。3.完善项目工程监理工作的内容和范围,如可将建筑工程细分为装饰装修、基坑、给排水、电气、土建等部分,清楚地指明每个环节监理工作的重点和难点。4.要注重质量管理,就必须要与管理者和建筑工人等进行全面的交流,并要建立一套科学、合理的工程监理体系,把工程的管理职责落实到每个人。例如:在施工现场,要对整个工程进行监控,通过巡视等方式,及时地将存在的质量问题找出来,及时向相关部门反映问题,并要求其在规定的时间内进行改正。在施工阶段,工程监理工作也要根据工业规范,做好质量监督工作。并且既要对工程现场进行监督,也要对工程机械设备、主体结构和材料的使用进行监督,以此不断发挥工程监理在施工阶段的重要作用。

结论

综上所述,由于工程监理本身就是一种科学且高效的质量控制手段,而且此控制手段既可以对建设项目的安全、质量、进度进行有效的保障。因此在建筑工程施工阶段,要实现建设工程的质量指标,必须从全过程、全方位进行过程监控与质量监控。再加上,建设项目的监理工作质量与员工的质量密切相关,所以不断强化管理人员综合素养和能力,通过培养和引入人才,逐渐形成一批高质量的管理工作队伍,促使监理人员在施工阶段能够切实的发挥出自身的作用能够最大化的促使建筑行业施工过程的质量和安。此外,要对整个建设过程进行监控,保证建设单位严格遵守设计和有关标准,对不合格的地方要立即提出并加以纠正,对各个领域进行协调,以保证工程的进展和质量。

参考文献

- [1]刘斌.建筑工程施工阶段质量监理的控制措施分析[J].建筑·建材·装饰,2024(4):25-27.
- [2]洪小平.建筑工程施工阶段质量监理的控制策略分析[J].江西建材,2023(4):379-381.
- [3]许艺军.建筑工程施工阶段质量监理的控制措施[J].陶瓷,2023(12):207-209.
- [4]刘志红.工程监理对施工阶段质量与安全的控制[J].建材与装饰,2021,17(12):140-141.