

煤炭企业构建以预算管理为中心的财务共享管理模式探析

姬鑫涛

焦作煤业(集团)新乡能源有限公司, 河南省新乡市, 453633;

摘要: 随着全球化经济的快速发展和市场竞争的日益激烈, 煤炭企业面临着前所未有的挑战。为了提高企业的核心竞争力, 优化资源配置, 煤炭企业必须寻求新的管理方法和模式。本文旨在探讨构建以预算管理为中心的财务共享管理模式在煤炭企业中的应用, 分析其在提升财务管理效率、降低运营成本、增强决策支持能力等方面的作用。

关键词: 煤炭企业; 预算管理; 财务共享管理模式

DOI: 10.69979/3029-2700.24.3.005

1 煤炭企业构建以预算管理为中心的财务共享管理模式意义

1.1 提高财务效率和降低成本

在煤炭企业中, 构建以预算管理为中心的财务共享管理模式具有重要的意义。首先, 通过财务共享服务, 可以实现财务工作的集中化和标准化, 从而提高财务效率。集中化的财务处理可以减少重复性工作, 降低人力成本, 同时通过标准化流程, 可以减少错误和提高数据的准确性。此外, 财务共享模式还可以通过规模经济效应, 降低单个业务处理的成本, 从而进一步降低企业的总体财务成本。

1.2 提升预算管理的科学性和准确性

预算管理是企业财务管理的核心, 通过构建以预算管理为中心的财务共享管理模式, 可以提升预算管理的科学性和准确性。财务共享中心可以集中专业人才, 利用先进的信息技术和管理工具, 对企业的财务数据进行深入分析, 从而为预算编制提供更加准确的依据。同时, 通过实时监控和分析预算执行情况, 可以及时发现偏差并采取措施进行调整, 确保预算目标的实现。

1.3 促进企业战略目标的实现

构建以预算管理为中心的财务共享管理模式, 有助于企业战略目标的实现。通过财务共享中心的集中管理, 可以更好地整合企业内部资源, 优化资源配置, 提高资金使用效率。同时, 财务共享中心可以为高层管理者提供更加全面和准确的财务信息, 帮助他们做出更加科学的决策, 从而推动企业战略目标的实现。

2 煤炭企业财务共享管理模式存在的问题

2.1 信息孤岛现象严重

在煤炭企业中, 财务共享管理模式的实施过程中, 信息孤岛现象是一个不容忽视的问题。由于历史原因, 许多煤炭企业内部各部门之间存在信息壁垒, 数据共享不畅。这种现象在财务共享管理模式下尤为突出, 因为财务信息的集中处理需要各部门之间高度的信息互通。信息孤岛不仅影响了财务数据的实时性和准确性, 还可能导致决策失误, 影响企业整体运营效率。

2.2 财务人员转型压力大

随着财务共享管理模式的推进, 财务人员的工作内容和方式发生了巨大变化。传统的财务工作更多依赖于手工操作和经验判断, 而在财务共享模式下, 财务人员需要掌握更多的信息技术和数据分析技能。这种转变给许多财务人员带来了巨大的转型压力, 他们需要不断学习新知识、新技能, 以适应新的工作要求。企业需要为财务人员提供相应的培训和职业发展规划, 帮助他们顺利完成转型。

2.3 内部控制和风险管理难度增加

财务共享管理模式虽然提高了财务效率, 但也给内部控制和风险管理带来了新的挑战。在财务共享中心, 业务处理高度集中, 一旦出现内部控制漏洞或风险管理失误, 其影响范围和程度将大大增加。因此, 煤炭企业需要建立更加完善的内部控制体系和风险评估机制, 确保财务共享管理模式的稳健运行。

2.4 技术支持和系统升级需求迫切

为了实现财务共享管理模式, 煤炭企业需要依赖先进的信息技术和系统支持。然而, 许多煤炭企业的现有信息系统已经不能满足财务共享的需求, 需要进行技术

升级或更换。这不仅涉及到资金投入，还需要考虑系统的兼容性和稳定性，确保在升级过程中不影响企业的正常运营。因此，技术支持和系统升级成为煤炭企业实施财务共享管理模式的重要前提。

3 煤炭企业构建以预算管理为中心的财务共享管理模式的实施策略

3.1 建立健全财务共享中心的组织架构

为了确保以预算管理为中心的财务共享管理模式能够得到有效实施，煤炭企业必须建立健全的财务共享中心组织架构。首先，企业需要明确财务共享中心的职责和权限，确保其在预算管理中占据核心地位。具体来说，财务共享中心应负责预算编制、执行、监控和分析等关键环节，以确保预算管理的高效运作。其次，企业应合理配置财务共享中心的人力资源，选拔具有专业能力和丰富经验的财务人员，确保财务共享中心的工作质量和效率。这意味着企业需要对财务人员进行严格的招聘和培训，提供持续的职业发展机会，以吸引和留住优秀人才。此外，企业还应建立完善的绩效考核机制，激励财务人员积极参与预算管理，提高工作效率。通过这些措施，煤炭企业可以确保财务共享管理模式在预算管理中的有效实施，从而提升企业的财务管理水平和整体竞争力。

3.2 引入先进的信息技术和管理工具

为了显著提升财务共享中心的工作效率和确保数据的高准确性，煤炭企业应当积极引入先进的信息技术和管理工具。例如，企业可以考虑部署企业资源规划（ERP）系统，这种系统能够实现财务数据的集中化管理，从而提高工作效率和数据的可靠性。同时，通过使用财务共享服务平台，企业能够实现财务数据的实时监控，确保数据的及时性和准确性。

此外，煤炭企业还可以充分利用大数据分析和人工智能等前沿技术，对财务数据进行深入的分析和挖掘。这些技术可以帮助企业更好地理解财务数据背后的规律和趋势，从而为预算管理提供更加科学和精准的依据。通过这些先进技术的应用，企业能够更好地预测和控制财务风险，优化资源配置，提高整体的财务管理水平。

3.3 加强财务共享中心与业务部门的协同

为了确保预算管理的有效实施，财务共享中心需要与业务部门保持紧密的协同合作，形成一个高效的工作机制。财务共享中心应定期与业务部门进行深入的沟通，了解业务需求和预算执行情况，及时调整预算方案，以确保预算的合理性和可行性。这种定期的沟通可以采取多种形式，如定期的会议、报告和数据分析等，以便及

时发现问题并采取相应的措施。

业务部门应积极配合财务共享中心的工作，提供准确的业务数据和信息，确保预算管理的顺利进行。业务部门需要认识到预算管理的重要性，主动提供所需的数据和信息，而不是被动地等待财务共享中心的索取。这样可以大大提高工作效率，减少不必要的沟通成本。同时，业务部门还应积极参与预算的制定和执行过程，提出合理的建议和意见，确保预算方案的科学性和实用性。

财务共享中心和业务部门还应建立一个有效的信息反馈机制，及时了解预算执行过程中出现的问题和挑战，共同寻找解决方案。通过这种紧密的协同合作，可以确保预算管理的有效实施，提高企业的整体运营效率和经济效益。

3.4 建立完善的内部控制和风险评估体系

为了应对财务共享管理模式带来的内部控制和风险管理挑战，煤炭企业必须建立一个全面的内部控制和风险评估体系。企业应制定明确的内部控制政策和程序，确保所有财务活动都遵循既定的规则 and 标准。这包括对财务共享中心的业务流程进行梳理，识别潜在的风险点，并制定相应的控制措施。

建立一个独立的风险评估团队，负责定期对财务共享中心的内部控制体系进行审查和评估。该团队应具备跨部门的专业知识，能够从不同角度发现潜在的风险，并提出改进建议。通过定期的风险评估，企业可以及时发现并解决内部控制中的问题，降低财务风险。

建立一个有效的风险预警机制，通过实时监控财务数据，及时发现异常情况并采取应对措施。这可以通过引入先进的数据分析工具和预警系统来实现，确保企业能够迅速响应潜在的风险事件。

加强员工的风险意识培训，确保每个员工都了解内部控制的重要性，并在日常工作中积极履行自己的职责。通过定期的培训和考核，企业可以提高员工的风险防范能力，从而构建一个更加稳健的内部控制和风险管理体

3.5 推动财务共享管理模式的持续优化与创新

为了确保财务共享管理模式能够持续适应企业发展的需求，煤炭企业需要不断推动其优化与创新。企业应建立一个专门的项目团队，负责定期评估财务共享管理模式的运行效果，识别存在的问题和改进空间。通过定期的评估，企业可以及时调整策略，确保财务共享管理模式始终与企业战略目标保持一致。

鼓励创新思维，积极引入新的管理理念和技术手段，以提高财务共享中心的工作效率和质量。例如，可以探索采用区块链技术来提高财务数据的安全性和透明度，

或者利用云计算平台实现财务数据的高效存储和处理。通过不断创新,企业可以更好地应对市场变化和竞争压力。

注重与外部专业机构的合作,借鉴其他行业在财务共享管理模式方面的成功经验。通过与咨询公司、学术机构等合作,企业可以获得更多的知识和资源,从而推动财务共享管理模式的持续优化与创新。

建立一个持续改进的文化氛围,鼓励员工提出改进建议和创新方案。通过建立奖励机制和提供必要的支持,企业可以激发员工的积极性和创造力,从而推动财务共享管理模式的持续发展。

3.6 培养高素质的财务共享中心团队

为了确保财务共享管理模式的成功实施,煤炭企业必须重视财务共享中心团队的建设,培养一支高素质、专业化的财务人才队伍。企业应制定明确的人才培养计划,针对不同岗位的需求,提供系统的培训和职业发展规划。通过定期的培训课程、在线学习平台和外部专业认证,员工可以不断提升自身的专业技能和业务水平。

注重引进具有丰富经验的财务专家和管理人才,为财务共享中心注入新鲜血液。通过招聘具有国际视野和先进管理理念的专业人士,企业可以借鉴和吸收行业最佳实践,提升整体团队的竞争力。

建立公平、透明的激励机制,确保员工的付出与回报相匹配。通过绩效考核和奖励制度,激发员工的积极性和创造力,鼓励他们为企业的财务共享管理模式贡献更多的智慧和力量。

企业应注重团队文化建设,营造一个开放、包容、协作的工作氛围。通过定期的团队建设活动、员工交流会议和知识分享平台,增强团队成员之间的沟通与合作,形成一个高效协作的团队。

4 未来发展建议

4.1 加强技术投入与数字化转型

随着科技的快速发展,煤炭企业应积极拥抱数字化转型,以提升财务共享中心的运营效率和管理水平。企业应加大对信息技术的投入,引入先进的财务软件和自动化工具,以实现财务流程的自动化和智能化。例如,可以采用人工智能技术进行财务数据的分析和预测,提高决策的准确性和时效性。

此外,企业还应加强数字化基础设施建设,确保财务共享中心的数据安全和信息流通。通过建立统一的数据平台,实现数据的集中管理和实时共享,从而打破信息孤岛,提高工作效率。

4.2 拓展财务共享中心的服务范围

为了更好地适应企业多元化发展的需求,财务共享中心应不断拓展其服务范围,提供更加全面和综合的财务管理服务。除了传统的会计核算、资金管理和预算控制外,财务共享中心还可以提供财务规划、税务筹划、风险管理等增值服务。通过拓展服务范围,财务共享中心可以更好地支持企业的战略决策,成为企业内部的财务顾问和战略伙伴。

4.3 建立灵活的组织结构和流程

为了应对不断变化的市场环境和企业需求,财务共享中心应建立灵活的组织结构和流程,以提高其适应性和响应速度。企业应推行扁平化的管理模式,减少不必要的层级和繁琐的审批流程,从而提高决策效率和执行力。同时,企业还应建立灵活的资源配置机制,根据业务发展的需要,及时调整财务共享中心的人力和物力资源。

4.4 加强与外部合作伙伴的协同

在财务共享管理模式下,企业应加强与外部合作伙伴的协同合作,共同提升财务管理的水平和效率。例如,可以与银行、保险、审计等外部机构建立长期合作关系,共享资源和信息,实现互利共赢。此外,企业还可以通过参与行业协会、专业论坛等活动,与其他企业交流财务管理的经验和最佳实践,不断学习和借鉴先进的管理理念和技术手段,更好地应对市场变化,提升自身的竞争力。

结语

随着财务共享管理模式的不断深化和完善,煤炭企业将能够更好地应对市场变化和内部管理挑战。通过实现财务流程的标准化、自动化和集中化,企业不仅能够提高财务工作效率,还能为战略决策提供更加准确和及时的数据支持。同时,财务共享中心的建立将有助于企业优化资源配置,降低运营成本,提升整体竞争力。

参考文献

- [1]王晶晶.以预算管理为中心的财务共享管理模式探析[J].纳税,2020,14(19):111-112.
- [2]刘迪.建立以预算管理为中心的企业财务管理模式探析[J].中外企业家,2014(10):154-155.
- [3]李娅.关于企业建立以预算管理为中心的财务管理模式的思考[J].财会学习,2016(08):57-58.
- [4]张淑娟.从财务共享的角度探究企业财务管理新模式[J].营销界,2020(22):146-147.
- [5]瞿琳.财务共享模式下的企业财务管理转型路径的思考[J].全国流通经济,2020(17):62-63.