

# 探析风景园林技术管理存在的问题

杨锡

长沙市雨花区园林绿化维护中心，湖南长沙，410000；

**摘要：**风景园林项目综合效益的实现，高度依赖于技术管理体系的科学性和严密性。本文主要研究项目管理全流程中的关键瓶颈问题，对前期规划、设计实施、施工协调、变更控制、后期维护等各个阶段出现的管理漏洞进行系统分析。研究显示，设计环节和现场条件脱节、工程变更随意、跨部门协同低效、长效维护机制缺失、专业人才队伍结构不合理是制约项目质量和效果的主要障碍。针对以上困境，本文提出要建立全过程精细化管理体系，从标准化流程建设、动态化过程监督、制度化人才保障三个方面入手，从根本上提高技术管理的规范化水平和执行效率。研究成果旨在为风景园林工程管理模式优化、项目全生命周期价值保障提供理论框架和实践指导。

**关键词：**风景园林；技术管理；质量控制；项目管理

**DOI：**10.69979/3041-0673.26.03.064

风景园林建设工程是改善城市人居环境品质、提升生态系统服务功能的重要载体，其复杂性日益凸显，对技术管理专业化水平的要求也日益提高。但是，当前行业的实践表明，项目管理中存在着许多薄弱环节，严重地影响着项目最终成果。问题不仅表现在设计图纸指导性不强、施工阶段协调失控、变更签证管理混乱等操作层面，更深层次的是缺乏系统性管理的思维。此类情况常常会引起工期延误、成本超支、质量缺陷以及项目功能受损等一系列连锁反应，造成公共资源的巨大浪费。因此，全过程视角下精准识别技术管理链条上的关键问题点，构建与之相适应的优化路径，已经成为推动行业健康发展的迫切需要。本研究就致力于在这一点上进行深入探讨，为提高项目管理整体的韧性和综合效益提供思路。

## 1 设计图纸与现场实施的协调问题

### 1.1 设计图纸与现场条件脱节的现实表现

大量的风景园林改建、新建项目中，设计图纸不能真实地反映现场条件的情况比较普遍。设计人员依靠有限的基础资料来构思方案，对场地地形、原有植被分布、地下管线布置等重要信息把握不足，造成设计方案实际实施时不断修改。此类问题不但会耽误工期，还会产生额外的成本支出，如果因为设计上的缺陷对周围的环境以及居民生活造成影响的话，还会导致社会纠纷、项目争议等问题。

### 1.2 提升设计图纸质量控制的有效途径

为了提高设计图纸的准确性、可实施性，必须建立设计图纸审查制度。设计单位在方案初期就要安排专业人员进行现场踏勘，取得准确的场地数据。施工图设计

阶段要实行多层级审核制度，保证图纸的内容完整、标注清楚、技术规范落实到位<sup>[1]</sup>。尤其对竖向设计、植物配置、水电系统等重要环节进行复核，避免常见技术失误。同时建立设计交底制度，使施工单位准确领会设计意图，减少施工误差。

## 2 工程变更与签证洽商的管理漏洞

### 2.1 变更申请依据不足引发的结算争议

在风景园林项目推进过程中，工程变更、签证洽商等环节普遍存在着操作不规范的现象。很多变更申请没有足够的技术论证和对现场实际情况的考虑，变更理由表述不清，没有明确说明变更的必要性以及变更会对工程整体造成的影响。因为前期论证不足，变更方案没有经过严格的比较选择，从而造成施工过程中出现返工或者调整，进而引发工期延误和成本增加。此类管理漏洞致使项目竣工结算环节易出现经济纠纷，建设方和施工方对变更内容是否合理、费用认定是否存在异议常常发生争执，严重拖慢项目收官速度。

### 2.2 变更计价标准不一增加审计风险

目前，风景园林工程变更所涉金额核算没有统一、权威的计算标准，不同的项目、同一项目不同变更事项常常存在计价依据不统一的现象。部分项目变更金额的测算依靠经验估算，没有参照行业规范或者合同约定，造成结果缺乏公信力。另外，变更资料归档不完整，关键数据缺失或记录混乱，审计工作更加困难。更值得注意的是，部分签证内容不能符合地方财政、审计部门的规范要求，造成项目最终不能通过合规性审查，影响资金的审批、支付。

## 2.3 构建规范化管理制度提升过程可控性

为了有效的控制工程变更的风险,必须建立起一个系统化、标准化的签证洽商管理制度。首先,应该对变更提出、论证、审批、实施、归档全过程的管理要求进行明确,保证每一个环节责任到人、有据可查。其次,任何涉及设计或者施工的修改,都必须附具详细的比较分析的技术经济说明,证明变更的合理性、经济性,重要的重大变更还需组织专家评审。同时要主动对接财政、审计部门,保证变更的内容符合政策导向。推行电子化台账管理,可以对变更过程进行动态跟踪,使信息保持透明化,从而提升整个管理的效率。

## 3 项目前期规划与立项阶段的不足

### 3.1 调研论证不充分导致设计方案脱离实际

目前,风景园林工程在立项及可行性研究阶段所投入的时间、精力严重不足。为赶工而简化的现场勘察环节,使得设计人员不能获取准确的地形地貌、土壤植被、地下管线、周边环境等第一手资料<sup>[2]</sup>。基于不完整信息所制定的规划方案,往往与现场实际情况相差很大,造成项目在施工图设计乃至建设阶段产生大量的被动调整,不仅会造成工期延误、成本增加,而且会对项目的功能实现和景观效果造成根本性的影响。

### 3.2 部门协同不足与概算编制失准引发实施障碍

前期工作普遍存在的另一个主要问题就是缺少跨部门沟通协调机制。由于规划、建设、园林、水利、电力等有关职能部门没有参加方案论证,项目设计很难顾及各个技术要求和规范,后期施工协调的隐患就藏了起来。同时投资概算的编制也不够科学、前瞻性不足,要么过于粗略,不能有效地控制成本,要么没有考虑到市场价格的波动和不可预见的因素,造成项目实施中资金紧张,或者经常需要调整投资概算,严重影响了工程建设的连续性。

### 3.3 强化前期系统性准备以奠定项目成功基础

为了从根本上改善前期的工作质量,必须要建立系统的项目启动和准备机制。第一是保证足够的前期工作时间,充分踏勘现场、收集资料,对项目的自然基底、社会经济条件做出全面评价。其次要形成制度化的工作小组多部门协同评审程序,保证设计吸收各方面意见并做多个方案的技术经济比较,作出决定。另外投资概算要依靠详尽的市场调研,用科学的方法来编制,还要留出合理的风险预备费。只有这样系统性提高,才能给项目的顺利实施奠定坚实可靠的基础。

## 4 施工过程中的技术协调与管控不足

### 4.1 技术交底不清与专业协同不足导致施工偏差

风景园林项目在进入现场施工阶段之后,经常因为技术协调机制不健全而影响工程质量和进度。施工单位对设计意图理解不准确属于常见问题之一,若没有畅通的沟通渠道及时澄清疑点,极易造成施工做法与图纸要求出现偏差。另外各个专业分包队伍之间缺乏有效的协同,景观土建、水电预埋和绿化种植等工序衔接不善,容易造成交叉作业的冲突以及相互成品的破坏。此类因技术协调不力而产生的返工、整改,既会造成浪费,又会对项目关键节点的及时完成形成直接冲击。

### 4.2 过程监控薄弱引发质量问题与进度滞后

施工推进期间,动态技术监控及管理举措常常得不到落实。现场管理人员对施工工艺是否符合规范、材料是否达到标准等重要环节的监督检查频次不够、力度不大,造成一些质量问题不能被及时发现、纠正。施工进度管理大多依靠事前计划,缺少依据现场实际情况(天气变化、材料供应滞后等)开展动态调整的有效机制。此类静态、被动的管理状况使小问题慢慢形成大隐患,进而给整个工程的质量目的及工期要求带来较大影响。

### 4.3 构建高效协调与动态管控机制的对策

为了提高施工阶段技术管理水平,必须建立系统的协调、动态控制体系。首要的措施就是明确现场技术协调的责任主体,可以设立一个专职的技术协调岗位,组织设计交底、图纸会审和日常技术问题协调会议,保证信息传递的准确、高效<sup>[3]</sup>。其次推行信息化平台的动态监督方式,依靠项目管理软件或者移动终端可以随时跟踪施工进度、质量验收情况以及技术变更执行情况,全程可视。另外定期召开建设、设计、施工、监理多方参加的生产协调会也是及时预见和解决技术矛盾、优化施工组织的重要保证。

## 5 后期维护管理机制的缺失

### 5.1 维护主体不明与资金短缺导致景观效果衰退

很多风景园林工程在竣工验收、交付使用以后,常常陷入一种缺乏长期维护管理机制的状况当中<sup>[4]</sup>。首要问题就是维护责任主体不明、管理权责不清,造成日常养护工作缺少有效的组织、监督。同时,后期维护资金投入严重不足或者没有稳定的来源,造成基本的植物养护、设施维修更新不能系统进行。重建设、轻维护的倾向,直接造成景观项目投入使用几年后出现植物长势衰败、硬质景观破损、水电系统故障等一系列问题,既使

其观赏价值大打折扣,又严重削弱了其服务市民的公共功能。

## 5.2 技术标准缺失与管理粗放制约养护质量

目前风景园林项目后期维护管理没有科学精细的技术标准作为指导。对不同植物的水肥管理、病虫害防治、整形修剪及各种景观构筑物、铺装、照明设施检查与维修周期都没有具体的技术规范。养护工作主要依靠个人经验,随意性大,质量难以保证。另外也没有建立常态化的景观效果和设施状况评估机制,不能对维护效果做出科学的评价,也不能及时发现潜在问题,使维护管理长期处于低水平、被动响应的状态。

## 5.3 构建全周期精细化维护管理体系的路径

为了实现风景园林项目可持续经营,在项目全周期内系统性地加入维护管理思想。项目策划与设计阶段就要前瞻性地考虑建成之后的维护成本、技术可行性、管理便利性,明确后续管养的责任单位和长效资金保障机制。其次要牵头拟定详细养护管理技术标准和操作规程,构建日常巡查、定期专业检查的多层次考核制度。另外积极探索创新的管理模式,例如公众监督、社区共同管理、专业化外包服务等,形成多元共治的维护管理模式,使景观效益长期稳定发挥。

## 6 专业技术人才队伍建设滞后

### 6.1 人才储备与行业需求的结构性矛盾

目前风景园林领域存在着人才供给与产业升级需要不相适应的问题。缺少高素质项目管理人才、掌握数字技术的专业人才,但基础作业人员却比较多。形成这种“哑铃型”人才结构之后,项目的关键岗位常常会出现能力的错配情况,进而对技术决策的质量以及工程的实施成效造成直接的影响<sup>[5]</sup>。特别是大型复杂项目当中合格的项目经理和技术负责人难寻,已经成了行业提升效益的主要障碍。

### 6.2 专业技能更新滞后制约管理水平提升

现有的管理队伍与行业发展有代差,专业能力跟不上行业发展。从业人员对于生态智慧、低碳环保等新理念的领悟还不到位,运用数字化工具开展项目管理的本领较为欠缺。大型工程跨专业协调、全过程控制、风险防范等缺少实践经验问题更为突出。由于此种能力缺陷,项目管理很难实现精细化转型,创新突破会遇到较大的阻力。

## 6.3 构建现代化人才培养体系的对策建议

破解人才困境要建立多层次的培养机制。重点深化校企合作,改进课程体系和实训环节,完善从业人员继续教育制度。同时建立岗位能力标准体系,实行专业水平认证,拓宽高端人才引进渠道。关键要创新激励机制,用具有市场竞争力的薪酬设计、清晰的职业发展通道、鼓励创新的组织文化来提高专业岗位的吸引力,为行业创新发展提供持续的人才支持。

## 7 结论与展望

### 7.1 结论

本研究从风景园林技术管理方面系统辨识出设计缺乏前瞻性、施工效率低、变更控制不力、维护体系不健全等短板。问题的根本原因是缺少全过程、系统化的管理思维。为此研究提出建立以标准化流程、动态监控、制度保障为主要内容的精细化管控体系,把管理触角延伸到项目全生命周期。经过实践证明,加强各阶段的有条不紊的衔接以及闭环管理,是保证工程品质、实现长效效益的根本途径。

### 7.2 展望

未来风景园林技术管理将出现数字化与生态化深度融合的变革。BIM、物联网等智慧技术会促使管理方式向精细化、智能化方向发展。同时低碳韧性等可持续发展理念也需更深层次的融入到管理体系中。行业要前瞻性地开展智慧管理平台研发、生态技术标准革新及跨学科人才培养工作,依靠不断管理更新和技术迭代,塑造面向未来的新技术管理形式,带领行业向前迈进。

## 参考文献

- [1] 顾月梅. 风景园林施工管理中的问题和应对措施[J]. 居舍, 2024, (06): 144-147.
- [2] 蓝炎阳. 风景园林绿化工程施工与养护管理存在问题及对策探讨[J]. 居舍, 2021, (15): 113-114+142.
- [3] 张振敏. 风景园林绿化工程施工与养护管理存在问题及对策探讨[J]. 种子科技, 2020, 38(15): 111+113.
- [4] 李雪. 风景园林景观工程施工管理问题及对策分析[J]. 住宅与房地产, 2020, (12): 54.
- [5] 潘月华. 刍议风景园林施工管理中常见问题和采取措施[J]. 大众标准化, 2019, (16): 185-186.

作者简介: 杨锡(1984.01-), 男, 汉族, 本科学历, 湖南长沙人, 中级工程师, 研究方向: 园林管理。