

# 国有企业会计集中核算下的财务管理策略分析

张学飞

内蒙古路桥集团有限责任公司，内蒙古呼和浩特，010010；

**摘要：**随着国有企业改革的深化和信息化技术的飞速发展，会计集中核算模式已成为提升集团管控能力、优化资源配置的重要手段。文章首先阐述了国有企业会计集中核算下财务管理的价值，指出其在预算管理、信息化建设、管理机制等方面存在的问题。在此基础上，系统性地探讨了与之相适应的财务管理优化策略，以期为国有企业在核算模式下提升财务管理效能。

**关键词：**国有企业；会计集中核算；财务管理

**DOI：**10.69979/3029-2700.26.01.044

## 引言

会计集中核算作为一项关键创新，通过整合财务资源、统一核算流程，有效提升了会计信息质量与透明度，强化了集团总部对下属单位的财务监控能力。但该模式在带来规范性与效率优势的同时，也对传统的财务管理策略提出了全新挑战。因此，深入分析会计集中核算模式下的财务管理新环境，系统探讨如何优化资金管理、完善全面预算、强化风险内控、并重塑财务与业务部门的协同机制，对于国有企业在新形势下精准把握财务核心、提升整体资源配置效率与价值创造能力，具有至关重要的理论与现实意义。

## 1 国有企业会计集中核算下财务管理的价值

### 1.1 提高资金利用效率

会计集中核算制度所构建的统一财务管理平台，可以提升企业资金管理效能，此制度采用集中化资金管理模式，打破部门和子公司之间的信息壁垒，为企业内部资金调度提供便利，一方面，系统可以实时监测各单元资金动态，方便总部依据经营需求灵活调配资金，能避免资金沉淀闲置，又能有效防范资金链断裂风险。另一方面，集中调度可缩短资金在途时间，通过统一规划收付款周期，减少资金周转天数和延迟支付现象，让企业整体资金周转效率提升 20% 以上，在核算方面，该制度促使财务流程重新构建，借助标准化核算规则和智能化系统对接，实现多部门财务数据的自动归集与交叉稽核，实践证明，实施集中核算的企业资金使用效率平均提高 15%，财务差错率下降 30%，体现出集约化管理的协同价值<sup>[1]</sup>。

### 1.2 加大内部控制力度

在会计集中核算模式当中，国有企业可针对海量的

财务数据开展系统化管理工作并实现高效汇总，让财务信息变得更为清晰与透明，借助统一的财务信息系统，管理层可实时查看资金流向、财务状况以及资金利用效率等关键指标，以此提升决策的精准程度和时效性，集中化管理强化了内部控制，减少了人为干预以及舞弊风险，而且还为外部审计提供了完整且可靠的财务数据支持，降低了审计风险。会计集中核算可实时监控资金流动状况，一旦发现账务不符或者存在异常交易，系统会自动发出预警，促使管理层迅速采取应对措施，有效防范财务风险，动态监管机制提升了企业内控水平，保障资金安全，优化资源配置，为企业的稳健运营给予有力保障。

### 1.3 提高财务管理透明度

在传统的分散核算模式当中，各分支机构或者部门是独立进行核算的，财务数据需要经过层层汇总之后才能上报，如此一来信息传递就出现了滞后情况，管理层大多数时候很难及时了解企业真实的财务状况，对决策效率产生影响，而在会计集中核算体系里，所有的财务数据都是借助统一的数字化管理平台来进行实时归集以及处理的，信息孤岛现象得以消除，管理层可随时调取最新且完整的财务数据，为战略决策提供即时又可靠的数据支持。监管机构也可借助这个平台高效获取标准化的财务信息，借助大数据分析迅速识别异常交易、资金流向异常等潜在风险，以此提升监管效能，透明化、标准化的财务管理模式，优化了企业内部管理流程，还提高了投资者、债权人等外部利益相关方对企业财务信息的信任度，可降低融资成本并提升市场形象<sup>[2]</sup>。

## 2 国有企业会计集中核算下的财务管理的现状分析

### 2.1 预算管理亟待优化

在会计集中核算模式之下,企业预算管理遭遇了许多系统性的挑战,预算编制过程当中存在着协调性方面的问题,各个部门以及子公司一般是基于局部的视角来对数据进行预估,缺少集团层面的统筹规划以及专业指导,这就致使预算方案大多时候滞后于企业实际的经营动态,难以有效地对战略目标的落地实施起到支撑作用。预算管理和财务决策呈现出突出的脱节现象,管理层在开展投融资等重大决策的时候,没有充分地结合预算执行数据来进行分析,使得资源配置偏离了最优路径,严重地限制了财务管理效能的提高,更突出的是,现行体系缺少动态化的预算管控机制,在财务信息纵向传递链条过长、横向协同效率较低的集中核算系统里,预算调整往往存在严重的时滞效应。当市场环境或者经营计划发生变化的时候,预算很难及时做出响应以及修正,造成了大量资源的闲置浪费,还使得实际支出与预算目标持续出现偏离,这些结构性缺陷已然成为妨碍企业财务管理质量提升的关键瓶颈,迫切需要借助构建业财融合的智能预算管理体系来加以解决<sup>[3]</sup>。

## 2.2 信息化建设亟待推进

随着信息技术的迅猛发展态势,大数据、云计算以及人工智能等新兴技术给予企业的财务管理强有力的数字化支持,然而部分国有企业受到传统管理模式的作用,财务管理信息化进程较为滞后,尚未达成业财数据的全面整合,在实际运营期间,不同部门以及子公司之间的财务信息传递依旧大量依靠 Excel 表格、纸质单据等手工处理形式,效率不高,而且容易致使数据出现错误,对财务报告的准确性以及决策的时效性造成严重影响。

更为突出的是,因缺少统一的信息化管理平台,各业务单元大多时候采用不同的财务软件系统,数据标准不一致,系统之间难以实现互联互通,这加大了数据汇总和分析的难度,致使信息孤岛现象较为严重,让管理层难以获取全面且实时的财务数据来支持战略决策,部分财务人员依旧习惯于传统的手工记账方式,对信息化系统的应用不够熟练,甚至有抵触心理,未能充分发挥数字化工具在预算管理、成本控制、风险预警等优势。技术与管理相脱节,限制了财务管理效率的提高,急需借助强化信息化建设以及人员培训来加以解决<sup>[4]</sup>。

## 2.3 缺乏高效协调管理机制

在会计集中核算模式下,企业财务管理对各部门以及子公司有着实现高效协同的要求,目的在于保证财务核算以及资金管理具有统一性和规范性,然而当下众多国有企业在实际执行时,依旧面临着跨部门协作方面的

障碍,一方面,因为组织架构层级较多,而且权责划分不够清晰,使得部门间的沟通渠道不通畅。信息传递效率比较低,造成财务数据的汇总以及分析出现滞后性,严重影响了管理决策的时效性,另一方面,企业没有建立起有效的跨部门协调机制,资源调配以及预算执行大多时候各自为政,很难达成资金,人力等要素的优化配置,同时,由于缺少统一的数字化管理平台,各部门的业务数据以及财务信息分散于不同系统之中。形成了数据壁垒,管理层难以及时获取全面且准确的经营数据,致使决策过程过度依赖经验判断,而非依据客观数据分析,协同机制的缺失,降低了财务管理效率,还制约了企业的战略执行能力,急需借助优化组织流程,搭建一体化管理平台等举措加以改进。

## 3 国有企业会计集中核算下的财务管理的优化策略

### 3.1 优化预算管理体系

预算管理属于企业财务管理的关键部分,和企业的资源配置以及战略目标达成有着紧密联系,要推动预算管理体系得以完善,最主要的任务便是优化预算编制流程,企业需要依照不同部门、项目的实际需求,借助调研分析、数据建模以及多方论证,来制定精细的预算编制方案,以此保障预算有科学性与可操作性。在编制流程中,要全面考量企业战略目标、市场变化、行业趋势、政策法规以及内部资源条件等诸多因素,构建动态调整机制,保证预算和企业的发展策略契合。

预算编制应当与企业的短期经营计划以及长期战略规划紧密相连,借助目标分解、责任落实以及资源匹配等方式,为战略目标的达成给予强有力的资金支持,推动各部门实现资金的优化配置以及协同运作,而且企业要提高预算执行控制的力度,依靠 ERP、大数据分析等信息技术手段,搭建实时监控和预警系统,强化对预算执行全过程的动态监管。对于执行过程中出现的较大偏差,需要及时剖析原因并采取调整举措,保证预算目标顺利实现,经由上述这些措施,企业可构建起科学、高效且灵活的预算管理体系,为高质量发展筑牢坚实基础<sup>[5]</sup>。

### 3.2 完善财务监督机制

在会计集中核算这种模式之下,国有企业借助对财务数据展开集中化处理达成了资源整合以及效率提升的目标,不过也遭遇了财务风险监管难度增大的难题,为了让财务监督体系得以完善,企业需要构建起多层次的防控机制,其中强化内部审计职能乃是核心的举措,

企业应当设立直接向董事会进行汇报的内部审计部门，赋予其独立的人事权力以及预算权力，以此保证审计结论不会受到管理层的干扰。审计范围要从传统的账务核查延伸至全面风险管理，涉及资金运作、投资决策、关联交易等高风险领域，并且建立风险预警指标库，达成动态监测。

为形成制衡机制可引入外部监督，依靠聘请有证券资质的会计师事务所来开展年度审计工作，着重对重大会计估计的合理性进行核查，主动配合财政、国资等监管部门所进行的专项检查，借助第三方专业力量以弥补内部审计存在的盲区，另外还可探索构建监督信息共享平台，以此实现内外部审计结果的交叉验证。

最后要构建起有前瞻性的防控体系，定期去开展财务风险压力测试，针对资金链安全以及税务合规等十二类高频风险制定标准化的应对预案，借助业财一体化系统嵌入风险控制节点，把事后监督转变为事中控制，比如说，对于大额付款实施“双因子认证加上区块链存证”的智能审批流程，构建立体化监督体系，这样可以有效提高风险防控的精准度与时效性，为国有企业高质量发展提供制度保障。

### 3.3 推进财务信息化建设

推动财务信息化建设，对国有企业优化财务管理模式、提升核心竞争力而言是关键途径，借助系统化且平台化的信息方式，可切实达成财务核算自动化以及财务管理精细化，大幅减少人工操作引发的差错，提升数据准确性，为企业战略和经营决策给予更科学、及时的数据支撑，国有企业需依据自身发展阶段，结合未来战略规划，深入进行内部财务管理需求的调研与剖析，明晰信息化建设的目标与步骤。

基于此情况，企业需要着重搭建统一的财务信息化平台，把分散于各个部门以及各下属单位的财务数据给予全面整合，消除信息孤岛现象，达成资源和数据在跨部门之间的共享以及协同，借助这个平台，企业可针对各类财务数据展开集中处理、深入分析以及安全存储，较大提升数据的可访问性以及可用性，以此提高企业的决策支持能力。

积极引入成熟的财务管理系统关键，像财务共享服务平台、企业资源计划系统这类，在会计集中核算框架里，这些系统能有效提高财务数据处理自动化程度，促使财务流程朝着标准化、自动化、精细化方向发展，系统的充分应用，可规范业务操作、强化内部控制，对全面提升企业财务管理整体效能与价值创造能力，有着不

可替代的关键作用。

### 3.4 构建业财融合协调机制

业财融合是现代企业管理的关键模式，其目的在于把财务管理和业务运营进行有机整合，促使财务职能从传统的记账核算朝着战略支持以及价值创造方面转变，借助构建跨部门协同机制，企业可切实打破财务和业务之间的职能壁垒，让财务人员深入了解业务逻辑与市场动态，在预算编制、资金配置以及绩效评估等环节给出更具前瞻性和可操作性的指导。

在实际开展相关工作时，企业可以采取定期召开业财联合会议以及设立跨职能项目小组等举措，以此推动信息实现双向流动，财务部门要积极主动地投身于产品研发、市场拓展以及供应链优化等各类业务活动之中，从可行性分析开始，历经成本效益测算，直至资金风险管控，全过程都要给出专业的判断。比如说，在新业务立项的阶段，财务团队可借助现金流预测以及投资回报分析，帮助业务部门辨别潜在风险，优化资源配置，而在项目执行的过程中，依靠动态监控以及经营分析，及时给出成本控制以及效率提升方面的建议。

业务部门还需要主动向财务部门分享市场信息以及运营数据，以此让财务分析可以更加贴合业务实际情况，这种双向协同的方式，提升了决策的科学性，还提高了企业应对市场变化的敏捷程度，业财融合可促使资源朝着高价值领域倾斜，在控制财务风险的过程中帮助业务实现增长，为战略目标的达成提供坚实有力的保障。

## 4 结语

综上所述，本文将围绕会计集中核算模式展开了深入探讨，旨在构建一个适应集中核算环境、能够有效支撑国有企业战略目标实现的财务管理新范式。

### 参考文献

- [1] 刘铭. 浅析国有企业会计集中核算下的财务管理模式[J]. 河北企业, 2024, (11): 97-99.
- [2] 余肖潇. 基于会计集中核算的国有企业财务管理优化策略探讨[J]. 企业改革与管理, 2024, (13): 124-126.
- [3] 刘爱真. 探究国有企业会计集中核算下的财务管理策略[J]. 市场瞭望, 2024, (12): 113-115.
- [4] 张晓霞. 国有企业会计集中核算下的财务管理[J]. 纳税, 2024, 18(12): 40-42.
- [5] 张淇铨. 国有企业会计集中核算下的财务管理[J]. 经济师, 2023, (12): 74-75.