

建筑工程造价超预算的成因及控制措施

徐长凯

410928*****0639

摘要:在建筑工程管理中,工程造价预算是把控项目投资、保障工程效益的关键环节。精准的预算能够为项目全周期成本管控提供依据,然而实际工程中造价超预算问题却普遍存在,给项目推进带来诸多阻碍。本文以建筑工程造价超预算问题为研究核心,结合当前行业发展现状,从前期规划、市场环境、施工管理等多个层面,深入分析超预算现象的形成原因。在此基础上,对应提出事前预防、事中管控、事后优化的全流程控制措施,旨在帮助建筑企业完善造价管理体系,提升成本控制能力,推动工程在预算范围内高质量完成,为行业造价管理水平的提升提供实践参考。

关键词:建筑工程;造价超预算;成因分析;控制措施

DOI: 10.69979/3060-8767.25.09.093

引言

随着我国建筑行业的快速发展,各类工程项目数量不断增多,规模也持续扩大,工程造价管理的重要性愈发凸显。工程造价预算作为项目投资的核心依据,其准确性直接影响项目的经济效益与推进节奏。但在实际工程建设过程中,受多种因素干扰,造价超预算问题频繁出现,不仅增加了投资方的资金压力,还可能导致工期延误、质量下降等连锁问题。如何有效解决这一问题,已成为建筑行业关注的重点。

1 建筑工程造价预算的核心价值与管控意义

1.1 提供投资决策依据

工程造价预算通过对工程建设各环节所需资源的全面测算,清晰呈现项目的预期投资规模。投资方在进行决策时,能够依据预算数据直观判断项目的投资价值与可行性。在项目筹备阶段,不同的建设方案会对应不同的造价预算,通过对比分析各方案的预算情况,投资方可以筛选出性价比最高的方案,避免因信息不全导致的盲目投资。

1.2 规范资源配置

精准的工程造价预算能够为施工企业的资源配置提供明确指引。在工程建设中,材料、设备、人员等资源的需求会随施工进度动态变化,预算可以提前规划各阶段的资源用量与投入时间。施工企业依据预算,能够合理安排材料采购计划,避免因过量采购导致的资金占用和资源浪费,也能防止采购不足影响施工进度。对于人员调配而言,预算明确了各施工环节的人力需求,便

于企业统筹安排施工团队,实现人员与岗位的精准匹配。同时,设备的租赁与使用计划也可依据预算制定,确保设备高效利用,提升整体资源配置效率。

1.3 奠定成本管控基础

工程造价预算是工程成本动态管控的核心基准。在施工过程中,各项费用的支出都需要以预算为参照进行审核与核算。通过将实际发生的成本与预算数据进行实时对比,管理人员能够及时发现成本偏差。一旦出现费用超支的情况,可迅速分析原因,采取针对性的调整措施,将成本控制在合理范围内。同时,预算为成本管控提供了明确的目标,施工各部门围绕预算开展工作,能够形成统一的成本管控意识。此外,基于预算的成本分析还能为后续项目的预算编制提供经验,持续优化成本管控体系,提升成本管理水平。

2 建筑工程造价超预算的主要成因

2.1 前期规划设计疏漏

前期规划与设计阶段的疏漏是导致造价超预算的重要源头。部分项目为加快推进速度,往往简化前期勘察流程,勘察工作流于形式,对工程所在地的地质条件、水文环境、周边基础设施等基础信息掌握不全面、不准确。这直接导致设计方案与实际施工情况脱节,在施工过程中不得不进行设计调整,增加额外成本。同时,许多设计人员缺乏造价管控意识,在设计过程中过度追求建筑的外观效果与功能创新,忽视成本因素。设计方案缺乏经济性考量,部分设计内容超出工程实际需求,且设计变更频繁,每一次变更都会带来工程量的增加和费用的上升,直接引发预算突破。

2.2 市场环境波动影响

建筑工程建设周期较长，市场环境的波动对工程造价影响显著。建筑材料价格受市场供求关系、原材料价格波动、国家政策调控等多种因素影响，稳定性较差。在预算编制阶段，若造价人员采用静态的价格标准，未充分考虑市场未来的波动风险，就会导致预算价格与实际施工时的材料价格存在较大差距。当施工期间出现钢材、水泥、砂石等主要建筑材料价格大幅上涨时，材料采购成本会显著增加，极易造成造价超支。此外，近年来劳动力市场供需变化导致建筑行业人工成本呈现刚性增长趋势，人工费用在工程造价中的占比不断上升，也成为推动造价超预算的重要因素。

2.3 施工管控机制缺失

施工过程中管控机制不完善，是造价超预算的直接原因之一。在材料采购环节，部分施工企业缺乏严格的监管流程，存在采购人员与供应商勾结虚报价格的情况，导致采购成本虚高。同时，材料领用与管理混乱，施工现场材料浪费现象严重，进一步增加了材料费用支出。在施工组织方面，施工方案执行不到位，施工人员操作不规范，容易出现工程质量间题，引发返工；施工进度安排不合理，会导致窝工现象发生，不仅延误工期，还会增加人工与设备租赁成本。此外，现场签证管理不规范，签证内容表述模糊、责任主体不明确，审批流程混乱，部分无效签证或不合理签证被纳入造价，导致不合理费用增加。

3 建筑工程造价超预算的事前控制措施

3.1 强化前期造价管理

为避免前期阶段引发造价超预算，需强化勘察与设计环节的造价管理。施工企业应加大前期勘察工作的资金与人力投入，组织具备专业资质和丰富经验的勘察团队，深入工程现场开展全面细致的地质勘察、水文调查及周边环境调研工作，确保收集的基础数据真实、准确、完整，为后续设计工作提供可靠依据。同时，推行设计与造价一体化管理模式，将造价控制指标贯穿于设计全过程。在设计初期，明确造价控制目标，采用限额设计方法，对设计方案进行经济性评审。严格控制设计变更，建立设计变更审批流程，对于重大设计变更，必须经过造价审核，评估变更对造价的影响，避免因设计变更导致预算突破。

3.2 建立价格预警机制

针对市场环境波动带来的成本风险，需建立动态的

市场价格预警机制。借助大数据、互联网等现代信息技术，构建涵盖建筑材料、施工设备及人工费用的价格信息库，广泛收集各类价格数据。安排专人负责实时跟踪市场价格波动情况，定期更新信息库中的价格数据，分析价格变化趋势，预测未来价格走向。在预算编制过程中，造价人员应结合价格预警机制提供的动态数据，采用动态价格指数替代传统的静态价格标准，提高预算价格的准确性。同时，在预算中预留合理比例的价格浮动备用金，用于应对施工期间可能出现的材料、人工价格上涨情况，增强预算对市场风险的抵御能力。

3.3 完善预算编制流程

完善的预算编制流程与科学的编制方法，是提升预算准确性的关键。施工企业应选拔具备丰富造价管理经验、熟悉行业规范及市场行情的专业人员，组建专门的预算编制团队。在编制前，组织团队成员深入研究工程设计图纸、施工方案及相关资料，全面掌握工程概况。结合工程的规模、类型及特点，采用工程量清单计价与定额计价相结合的编制方法，确保预算项目完整，不出现漏项、缺项情况。预算编制完成后，建立多级审核制度，由不同部门的专业人员对预算进行层层审核，重点核查工程量计算、费用计取、价格标准等关键环节，及时发现并修正编制误差，提升预算的精准度。

4 建筑工程造价超预算的事中控制措施

4.1 加强成本动态监控

施工过程中的成本动态监控是控制造价超预算的核心环节。施工企业应建立专门的工程造价动态管控平台，整合工程进度、成本支出、预算数据等信息，实现各数据的实时共享与联动。安排专业的造价管理人员负责平台的运营与维护，定期将实际发生的人工、材料、设备等各项成本费用录入平台，并与预算成本进行实时对比分析。通过平台及时发现成本偏差，精准定位偏差产生的环节与原因，并发出预警信号。依据预警信息，组织相关部门召开成本分析会议，针对超支风险点制定专项控制措施，调整成本支出计划，确保成本偏差始终控制在允许范围内，保障造价稳定。

4.2 规范施工与签证管理

规范施工管理与现场签证流程，能够有效减少施工过程中的额外成本支出。在施工管理方面，应结合工程实际情况优化施工方案，推行精细化施工管理模式，明确各施工环节的质量标准与操作规范，加强对施工人员的技术培训与现场指导，减少因操作失误导致的返工现

象。严格执行材料采购招标制度，通过公开招标选择性价比高的供应商，实现采购成本透明化。加强现场材料管理，建立材料领用登记、余料回收制度，降低材料损耗。在现场签证管理方面，明确签证的申请条件、内容要求及审批权限，签证必须注明事由、工程量及费用测算，附上相关证明材料，经过多级审核确认后才可生效，避免无效签证产生。

4.3 强化合同造价管控

合同是工程造价管控的重要依据，强化合同履行过程中的造价管控至关重要。在合同签订阶段，应明确工程造价的计算方式、支付节点、调整条款等核心内容，确保条款清晰、严谨，避免模糊表述引发后续纠纷。在合同履行过程中，严格按照合同约定执行工程造价相关条款，加强对合同变更的管理。任何涉及造价调整的合同变更，都必须经过严格的造价审核流程，评估变更对工程造价的影响，形成书面变更协议，经双方确认后才可执行。同时，及时处理工程索赔事宜，明确索赔的责任认定、费用计算标准及处理流程，积极与相关方沟通协商，妥善解决索赔问题，避免因索赔纠纷导致造价失控。

5 建筑工程造价超预算的事后优化措施

5.1 开展超支原因分析

工程竣工后，开展全面的造价超支原因分析是后续项目造价管理优化的重要基础。施工企业应组织造价管理、施工管理、设计等多部门专业人员组成复盘团队，对项目造价超预算情况进行系统梳理。收集整理项目全周期的预算资料、成本支出凭证、设计变更文件、签证记录、合同文本等相关资料，对比预算数据与实际成本数据，精准统计各环节的超支金额。从前期勘察设计、预算编制、市场波动、施工管理、合同履行等多个维度，深入分析超支原因，明确各环节的责任主体，形成详细的超支原因分析报告。通过总结经验教训，为后续项目的造价管理提供针对性的改进方向。

5.2 完善考核激励机制

完善造价管理考核与激励机制，能够充分调动全员参与造价管控的积极性。施工企业应将造价控制成效纳入项目管理团队及相关岗位人员的绩效考核体系，制定明确、量化的考核指标，如预算准确率、成本降低率、超支控制率等。明确考核周期与考核流程，采用定期考核与项目竣工考核相结合的方式，对相关人员的造价管控工作进行全面评价。建立合理的奖惩标准，对于造价

控制效果显著、超额完成考核指标的团队与个人，给予物质奖励与精神奖励；对于因工作疏漏、管理不当导致造价超预算的责任人，进行相应的问责与处罚。通过考核激励，激发全员的造价管控意识，形成人人参与造价管理的良好氛围。

5.3 构建管理经验库

构建造价管理经验库与知识体系，是提升企业长期造价管理水平的重要举措。企业应建立专门的信息管理平台，用于收集、整理各工程项目的造价管理相关资料，包括预算编制方案、造价控制措施、超支案例分析报告、市场价格数据、优秀管理经验等内容，形成企业级的造价管理经验库。安排专人负责经验库的更新与维护，确保信息的时效性与完整性。定期组织造价管理人员开展培训交流活动，通过案例分享、专题研讨等形式，推广经验库中的优秀管理方法与技术。鼓励管理人员将实践中积累的经验总结提炼后纳入经验库，实现知识的沉淀与传承，持续提升团队整体专业素养与企业造价管理能力。

6 结论

建筑工程造价超预算问题是行业发展中面临的共性挑战，其成因复杂多样，涉及项目全周期的多个环节，包括前期规划设计的疏漏、市场环境的波动以及施工过程的管控缺失等。这些因素相互交织，共同导致了造价超预算现象的频发，不仅影响项目的经济效益，还制约了建筑企业的健康发展。为有效解决这一问题，需要构建全流程的造价控制体系。在事前阶段强化前期管理与预算编制，建立风险预警机制；事中阶段加强动态监控与过程管控，规范各项流程；事后阶段做好复盘分析与经验总结，完善管理体系。

参考文献

- [1] 杜文佳. 建筑水电安装工程造价超预算的原因及解决策略[J]. 建材发展导向, 2025, 23(19): 112-114.
- [2] 卓绍霞. 建筑工程造价超预算原因分析及其控制[J]. 居业, 2025, (07): 196-198.
- [3] 张嘉宝. 建筑工程造价超预算的原因与控制探究[J]. 建材发展导向, 2025, 23(13): 43-45.
- [4] 张笑珠. 建筑工程造价超预算原因分析与应对方法探究[J]. 中国招标, 2025, (06): 137-139.
- [5] 刘兰. 建筑工程造价超预算的主要原因及应对措施[J]. 城市开发, 2025, (08): 129-131.