

建筑施工项目成本控制方法研究与应用

颜昭全

西藏冠领工程项目管理有限责任公司，西藏西藏自治区拉萨市，851499；

摘要：建筑施工企业是我国国民经济的支柱产业，在国家经济发展中占据着重要地位，但由于成本控制意识淡薄，导致建筑施工项目的成本控制水平较低。为提升建筑施工企业的综合实力和市场竞争力，应加强对建筑施工项目成本控制方法的研究，并将其应用于实际项目中。本文从建筑施工项目成本构成及影响因素、成本控制发展现状、成本控制方法研究以及在实际项目中的应用实践四个方面，对建筑施工项目成本控制方法进行了深入研究，并对其应用效果进行了分析与评估。最后针对当前成本控制中存在的主要问题提出了优化建议，以期为提高建筑施工企业的成本控制水平提供有益参考。

关键词：建筑施工；项目成本；控制方法

DOI：10.69979/3060-8767.25.09.053

引言

随着我国经济社会的快速发展，建筑施工企业在建筑行业中的地位日益重要。然而，在市场经济快速发展的背景下，我国建筑施工企业的综合实力并未得到有效提升，建筑施工企业所面临的竞争压力不断加大，其生存和发展面临着巨大挑战。尤其是在当前建筑行业成本控制意识淡薄、成本控制方法落后等问题较为突出的背景下，加强对建筑施工项目成本控制方法的研究具有十分重要的现实意义。本文在阐述建筑施工项目成本构成及影响因素基础上，从目标成本管理、预算管理、价值工程、信息化技术支持等四个方面对建筑施工项目成本控制方法进行了研究，并结合案例对其应用效果进行了分析。

1 建筑施工项目成本构成及影响因素

建筑施工项目成本由直接成本和间接成本两部分构成，其中，直接成本指的是施工企业在开展工程施工中所发生的各项费用，包括人工费、材料费、机械使用费、管理费等；间接成本则是指建筑施工企业在开展工程施工中所发生的各项费用，包括人工工资、机械使用费等。当前，影响建筑施工项目成本的主要因素包括工程项目本身、工程项目施工方案、项目管理水平、市场环境等。工程项目本身方面主要包括工程的规模大小以及具体类型；工程项目施工方案方面主要包括施工方法和具体流程；项目管理水平方面主要包括项目负责人的素质以及企业的管理水平；市场环境方面主要包括市场竞争环境等^[1]。

2 建筑行业成本控制发展现状分析

成本控制是建筑施工企业生产经营活动的重要组成部分，在施工过程中，成本控制不仅是企业获取利润的关键，也是保证项目建设质量的重要保障。而在当前建筑施工项目成本控制过程中，由于企业成本控制意识淡薄，导致施工成本预算不准确、不合理，进而出现了大量的成本浪费现象，这不仅严重影响了企业经济效益的提高，也制约了建筑施工企业的可持续发展。因此，必须高度重视建筑施工项目成本控制工作。目前，我国建筑施工企业的项目管理模式还存在着较多的不足之处，如缺乏科学合理的管理制度、成本控制意识淡薄等^[2]。

3 建筑施工项目成本控制方法研究

3.1 目标成本管理

项目成本管理是企业的一项重要工作，如何进行项目成本控制是一个非常重要的问题，目前主要的方法有两种：第一种是目标成本管理，即在工程实施前制定出具体的目标成本，通过对成本进行控制与核算，实现目标利润。第二种是价值工程，即通过价值分析进行设计方案的优化，在满足使用功能要求的情况下尽可能节约资源、降低成本。对于企业来说，在项目管理中运用目标成本管理的方法是非常重要的。首先，需要在项目实施前确定成本控制目标；其次，制定出详细的施工组织设计方案；最后，确定施工工艺与施工技术方案。通过实施过程中的动态控制与信息反馈，实现对成本控制工作的有效进行。

3.2 预算管理 with 动态控制

建筑施工企业的项目成本控制工作, 需要以预算为基础, 动态地管理建筑施工项目。在施工过程中, 需要对预算进行合理的调整, 结合项目情况, 对项目进行合理的调整。施工企业要在每个阶段对建筑施工项目进行成本控制。同时, 企业需要建立项目预算管理系统, 通过计算机实现对企业内各部门的成本控制工作。在实际的成本控制中, 企业要对具体的管理工作进行监督与指导, 并对成本进行动态地控制。另外, 在项目实施过程中, 需要根据实际情况进行动态控制。例如, 当实际成本与预算出现偏差时, 企业需要对差异原因进行分析, 并制定合理的解决方案^[3]。

3.3 价值工程在项目成本控制中的应用

价值工程在建筑施工项目成本控制中的应用, 主要是针对建筑工程项目的施工过程中所涉及到的各项费用。通过对相关的预算数据进行分析, 再结合相关的价值工程理论, 可以有效地实现对项目成本控制的目标。在建筑施工项目实施过程中, 运用价值工程理论, 可以有效地将项目的预算成本控制在合理的范围之内。另外, 在整个建筑施工项目实施过程中, 还可以应用价值工程理论来对项目施工过程中所涉及到的各项费用进行分析和对比。这样, 不仅可以实现对成本费用地有效控制, 还可以实现对资源利用效率地有效提升, 进而使得整个建筑施工项目实施过程更加顺利和高效。

3.4 信息化技术支持的成本控制方法

信息化技术在建筑施工项目成本控制中的应用, 主要是通过通过对信息系统的建设, 利用先进的技术手段对建筑施工项目的成本进行有效地控制。信息化技术支持的成本控制方法主要是将信息化技术与建筑施工项目相结合, 利用信息系统对成本进行有效地监控, 通过信息化技术可以准确及时地获取建筑施工项目的成本信息, 通过信息系统能够对建筑施工项目进行有效地成本分析, 并利用数据分析软件对成本进行科学地预测, 可以提高成本控制工作的效率。另外, 还可以利用信息化技术对工程项目的进度进行监控, 通过网络对各个部门、各个环节进行有效地沟通与协调^[4]。

3.5 其他创新成本控制方法

(1) 合同成本控制: 根据项目合同的内容, 将工程项目的成本和工期进行合同约定, 通过签订合同, 将

工程项目的成本和工期进行详细的规定, 并明确责任归属, 从而实现对工程项目成本和工期的有效控制。(2) 采购成本控制: 建筑施工企业需要充分了解施工所需材料的质量、价格等信息, 建立完善的材料采购制度, 在确保材料质量和价格符合要求的前提下, 对材料采购进行合理控制。(3) 分包成本控制: 在对施工过程中所产生的分包费用进行合理控制时, 需要做好合同签订、分包商选择、分包工作内容确定、分包合同条款约定等工作。

4 建筑施工项目成本控制方法的应用实践

4.1 典型项目案例介绍

本文以某建筑施工项目为例, 对项目的成本控制方法进行介绍, 以便于为企业在未来建筑施工项目中运用此方法提供参考。该建筑施工项目的总建筑面积为 150 000m², 由五栋大楼组成, 分别为: 1 号楼、2 号楼、3 号楼、4 号楼、5 号楼, 其中 1-5 层属于地下室部分, 1-4 层属于地上部分。该项目工程的建筑施工周期为 18 个月, 每个月平均完成总工程量的 60%。在这个建筑施工项目中, 其成本控制的目标是在保证质量合格的前提下, 尽可能降低工程成本。但是由于该建筑项目中有两个不同的子项目, 分别是地下室和地上部分, 因此应该将施工成本控制在不同的子项目中。

4.2 控制方法在实际项目中的应用过程

建筑施工项目成本控制方法的应用实践主要包括以下几个方面: 首先, 建立成本控制体系, 在每个施工阶段对施工过程中的每一个环节进行成本控制。其次, 落实成本管理制度, 在建筑施工项目的每一个阶段都建立完善的成本管理制度, 明确各个部门、各个岗位人员的职责范围。再次, 加强监督管理, 建立健全监督检查制度, 对建筑施工项目中的每一个环节进行监督和管理, 避免出现工程质量问题、安全事故等情况。最后, 提高技术水平和创新能力, 采用新技术、新材料、新工艺来控制施工成本。通过以上措施的实施可以有效控制建筑施工项目中的成本, 为建筑企业创造更多的经济效益^[5]。

4.3 应用效果分析与评估

基于以上理论研究和案例分析, 可以得出结论: 项目成本控制方法的应用在实践中取得了良好效果, 主要体现在以下几个方面: (1) 通过成本预测、成本计划、成本控制与分析, 对施工过程中可能出现的风险进行有

效识别和控制,为项目实施提供了准确的成本信息,并提出了解决措施。(2)通过对项目实施过程中可能出现的风险进行有效识别和控制,并采取相应措施,最大程度上减少了项目风险发生的概率。(3)通过对项目成本进行有效控制,提高了企业的经济效益。

5 成本控制存在的问题与优化建议

5.1 当前成本控制中存在的主要问题

一是成本控制目标不明确。成本控制的最终目的是获得更多的利润,实现企业的经济效益,但在实际过程中,有些建筑施工企业对成本控制目标不明确,没有形成较为完善的成本控制体系。二是没有充分发挥成本控制的作用。在项目实施过程中,不少建筑施工企业只注重对生产要素的管理,却忽视了对成本控制的重视。这种现象不仅会影响工程质量,而且不利于实现项目的成本目标。三是缺乏有效的监督和考核机制。目前一些建筑施工企业没有建立健全内部监督和考核机制,这在很大程度上影响了成本控制工作的顺利开展,也会给建筑企业带来不利影响。四是成本控制制度不完善。一些建筑施工企业在成本控制工作中,没有制定完善的成本控制制度,导致在项目实施过程中存在很多漏洞。五是施工人员成本意识薄弱。一些建筑施工企业不重视对员工进行培训,导致员工的专业能力和职业素养不能得到有效提升,进而影响企业整体的生产效益。六是施工过程中缺乏有效的成本控制手段。一些建筑施工企业没有采用先进的成本控制手段,没有科学合理地编制项目成本预算,对工程造价进行严格管控,也没有将责任落实到个人,这在一定程度上导致了工程造价的失控。这些问题都影响到企业的经济效益,不利于建筑施工企业的长期稳定发展。

5.2 成本控制方法的优化措施

(1)在施工过程中,必须重视每一个项目,都是由若干个项目组成的,同时每个项目的施工过程都是由多个施工队伍进行施工的,因此成本控制工作必须做好,必须落实到每个工程中去。(2)加强对施工现场的监督和管理,只有这样才能保证建筑施工企业的利润最大化。要想实现这一目标,就必须要建立一套完善的成本管理制度。(3)严格控制材料成本和人力成本。对于建筑企业来说,人力和材料是最大的成本支出部分,因

此必须要重视这两部分成本的控制工作。首先在建筑施工过程中,需要制定详细的管理制度和责任制度。

5.3 未来提升方向与发展趋势

随着时代的发展,企业间的竞争将越来越激烈,项目管理人才将成为企业在市场中生存与发展的重要因素。因此,在未来建筑施工项目管理中,企业应结合自身发展战略,培养一批优秀的人才,为项目管理工作提供坚实的保障。同时,将互联网技术和建筑施工项目相结合,从大数据出发,通过对成本信息进行分析和预测,提高企业成本控制工作的精准性和时效性。通过大数据分析,了解工程项目各环节的成本消耗情况和价值流向,从而使企业在保证施工质量和工期的前提下合理控制成本支出。只有这样才能实现企业利益最大化。从而为建筑施工项目成本控制提供有效支持。

6 结语

建筑施工项目的成本控制是建筑施工项目管理的重要内容之一,对建筑施工项目成本控制方法的研究与应用能够有效提高企业的经济效益,因此建筑施工企业必须要加强对成本控制方法的研究与应用。本文通过对建筑施工项目成本控制方法的研究和应用进行分析,阐述了建筑施工项目成本控制的方法和措施,并分析了当前成本控制方法存在的问题,提出了相应的优化建议。在未来,建筑施工企业应充分了解市场环境和国家政策,不断更新自身管理理念,积极探索新技术、新模式,从而实现成本控制方法在建筑施工项目中的有效应用,为企业创造更多的经济效益。

参考文献

- [1]周东. 建筑工程造价控制中施工项目成本核算的优化策略[J]. 陶瓷, 2024, (09): 190-193.
- [2]宗大伟. 建筑施工企业工程项目财务成本控制的方法[J]. 纳税, 2024, 18(22): 88-90.
- [3]陈惠玲. 住宅建筑项目施工阶段成本控制研究[J]. 居舍, 2024, (21): 154-156.
- [4]张爱环, 王汝焕, 方俊一. 装配式建筑成本控制方法与措施探究[J]. 江西建材, 2024, (06): 366-369.
- [5]康健标. 建筑施工项目成本控制和成本预测方法研究[J]. 新城建科技, 2024, 33(03): 184-186.