

粤桂边界乡村创业“领头人”能力效应的拓展性观察

吴好

广州应用科技学院经济管理学院，广东广州，511370；

摘要：乡村产业振兴是乡村振兴战略的核心。本文基于政府管理的视角，围绕着处于粤桂边界的广东肇庆市及周边的县域并广西贺州等地，实地调研了粤桂边界乡村“创业领头人”创业项目及其带动当地村民参与创业的效应。厘清该地乡村创业“领头人”在地方产业链中的创业偏好及特征，分析其能力的生成机制。探索粤桂边界政府产业政策效率提升的路径。

关键词：粤桂边界；乡村创业领头人；能效应；拓展性

DOI：10.69979/3041-0673.25.12.096

1 引言

乡村创业领头人能力效应的可拓展性是指：在乡村创立一、二、三次产业者所从事的生产经营活动及其业态的发展能力不仅能够自身持续扩张并且能够纵向延伸至其上下游的产业链，横向拓展到能带动当地村民从事与之相关的生产经营活动，使得地方产业经济规模扩张升级，并能吸收就业或具备示范带动性与可复制性的功能效应。达到带动村民致富，驱动地方农村经济发展的效果。自十九大报告提出乡村振兴战略以来，乡村创业领头人在乡村建设及产业升级换代中发挥了重要作用，故对乡村创业领头人能力效应的观察与研究已引起学界、政府及社会的普遍认同及重视。

1.1 研究的理论意义

1. 经济学视角下乡村创业“领头人”能力可拓展性建设的研究是避免农村产业落入“低水平均衡陷阱”的关键。我国农村经济虽然已经普遍得到大幅提升，但提升的主要原因是政府财政的大量投入、农业人口的城市转移与城市务工收入向农村转移。而非是资本的数量、质量与资本所有者拥有的资本能力及可持续性增长的结果。

2. 对乡村创业“领头人”能力效应拓展机制的研究，有助于探索新的乡村创业理论与创业路径。

1.2 研究的应用价值

首先，探索支持领头人效应拓展的路径，可帮助地方政府将多种要素通盘整合考量以融入乡村创业领头人能力建设的构件之中。厘清乡村创业“领头人”通过创业带动农村产业经济可持续性增长与泛化效应的关键要件具有为该项目建立虚拟参照系的价值。

其次，地方政府及乡村创业领头人与社会多方力量投身于乡村产业振兴需找到一个高效的运作路径及恰

当的组织方式流程，这也是乡村创业“领头人”能力拓展要解决的核心问题。乡村创业“领头人”作为广东“百万工程”的关键行动者，通过整合本乡本土的“乡土资源”、创新业态模式，成为破解乡村产业发展困境的核心动力。

最后，探索支持粤桂边界乡村创业领头人能力拓展效应的政策特征、执行方式有利于提高政府财政与货币政策投入效率。促进农村产业政策的属性逐渐从“命令控制”到“经济激励”再向“信息披露与问题导向”的模式转变。

2 粤桂边界区域乡村创业领头人能力建设与拓展效应的调研情况汇总

1. 封开县近五年内，涌现出陈嘉龙、黎颖钧、伍幸辉、侯以石、麦强等等农村创业领头人。他们通过多种方式推动了当地乡村振兴事业，其创业项目的社会效益表现突出，带动了村民就业和农业技术推广效果。

2. 地方政府的政策支持与金融创新：封开县通过发放乡村振兴产业发展贴息贷款、设立风险补偿基金等方式，缓解“创业领头人”融资难题。同时，政府与金融机构合作推出低息贷款和简化审批程序，为创业者提供便利。

3. 基础设施建设：政府牵头补齐冷链物流设施短板，改善农产品流通条件，解决“最初一公里”的问题。此外，也加强如水利设施和城乡道路建设。

4. 人才培养与技术支持：封开县及下属乡镇政府通过“一带一”培训模式和乡土人才孵化基地，培育实用型农村人才和农产品精深加工人才。同时，推广现代农业技术，提升农业生产效率。

5. 优化土地政策：县委县政府通过深化农村土地制度改革，完善土地流转市场，促进适度规模经营。同时，

探索灵活的土地使用政策，支持创业者合法合规开展规模化养殖。

6. 品牌建设与市场拓展：推广依托本土特色农业产业与特色农业产业园等项目，推动品牌化运营和深加工产品开发，提升产品附加值。此外，通过电商直播等新型营销方式，拓宽销售渠道。

3 粤桂边界乡村创业“领头人”创业偏好特征及创业要素分析

3.1 基于资源的乡村创业“领头人”创业的共性特征及释义

依据对肇庆市封开县、怀集县、清远市、广西贺州市等多县市情况的调研观察，可归纳出粤桂边界区域乡村创业“领头人”创业偏好的共性特征。

3.1.1 特征

该区域农村产业创业者创业的外部环境与城市创业者创业环境相比更具挑战性和不稳定性。企业经营也面对更多的不确定因素和经营领域不断转换的压力。在这种条件下乡村创业的创业偏好会不由自主地从初始创业就转向对外部环境尤其是市场环境的危机应对行为特征。

3.1.2 在理论层面上对该特征的解释

该特征即：对外部环境包括市场环境的危机应对行为特征验证了资源依赖理论 (Resource Dependence Theory) 在该地农村创业场景的适用性。创业者对外部环境高度敏感的实质是权力不对称下的适应性策略。同时，调研还发现该区域相当一部分农村创业者的资本、资金、人员以及技术的来源是通过口头协议（尽管政府要求具有法律效用的正式合同或协议）来实现的。

3.1.3 在行为逻辑层面该特征解释为——农村创业者风险偏好异化

与传统认知中创业者风险偏好不同，农村创业者表现出风险规避与机会主义并存的特征。高风险偏好的个体更可能成为创业者的实证研究表明，当个人风险偏好度低于阈值时，农村创业者更倾向于保守策略（如模仿性创业），而超过阈值后才会转向机会型创新（如开发新产品）。

3.2 粤桂边界乡村创业领头人创业影响因素分析

采用多因素互动分析研究乡村创业者创业的影响因素。即考察独立因素之间相互作用关系及作用结果。

3.2.1 农村创业领头人及其创业产业面对创业劣势

首先农村创业领头人及其带动的创业产业绝大多数都属于农业领域的小微企业。这些企业面对比城市小

微企业更多的劣势。其具体普遍表现为：

资源匮乏：初创企业在资金、人力和技术等资源方面都面临严重制约，通常依赖创始人的个人投入或外部天使投资。

市场的不确定性：新产品或服务尚未被市场广泛接受，企业需要面对高度不确定的市场需求和激烈的竞争。运营者要几乎不间断地去进行市场选择甚至转移市场目标。

创业的高风险性：初创企业失败率较高，但一旦成功，也能获得巨大的回报。

管理粗放：由于资源约束，教育背景等乡村初创企业的管通常缺乏规范的流程和制度，更多依赖创始团队的个人能力和创业激情。

创新与成长面临困境：初创企业通常以创新为核心，通过新想法或技术来占据市场，但该类企业很难实现。

3.2.2 影响乡村创业领头人创业决策及创业效应的交互作用要素

(1) 乡村社会文化与非正式制度因素 (2) 农村经济与城乡市场环境对创业的左右因素 (3) 基础设施与技术条件因素 (4) 金融与信贷支持因素 (5) 外部资源与合作网络因素等。

农村地区创业者的决策正是上述因素交互作用的结果。虽然面临着众多创业劣势，但其创业效应可以通过上述各方面的要素优化改善创业环境以及降低创业风险。

同时，农村地区创业者的创业决策只是其创业的起点，成败要受到个人特质、背景因素、外部资源、心理资本、教育与培训、市场需求以及社会文化等因素的综合影响。理解这些因素有助于更好地预测和促进其创业行为的发生与发展。

4 粤桂边界乡村创业“领头人”能力效应拓展的生成机制分析

资源依赖理论 (RDT) 的核心在于组织通过管理外部资源依赖关系实现生存与发展，其核心假设包括：资源重要性、稀缺性、替代性决定了其依赖程度，组织需要通过战略联盟、垂直整合等策略降低不确定性。在农村创业场景中，该理论适用于以下维度：

资源禀赋分析：需评估粤桂边界地区的自然资源（耕地、生态）、人文资源（民族文化、手工艺）、政策资源（粤桂协作机制）的稀缺性与可替代性。

市场依赖分析：城市市场作为核心资源，需通过供应链优化、品牌建设降低领头人对单一渠道的依赖。

动态嵌入策略：根据资源依赖三要素（资源的重要

性、稀缺性、替代性），选择深度嵌入本地资源或广度嵌入外部网络的路径。

4.1 粤桂边界资源禀赋与农村产业链分析

4.1.1 大湾区耕地面积 7820 平方公里, 农业特色资源充分

尤其是特种农产品资源和旅游资源条件优良。同时具备较高的产业链成熟度。相对落后的广西已有 274 个供粤供深基地、1200 个冷链设施。而广东省作为中国经济最发达的省份，乡村产业链延伸至市区的条件良好，完全可以将自己的市场定位选择在城市消费市场。

4.1.2 农业辅助活动的产值增长成为该地新的增长引擎——实际数据分析

表 1 肇庆市农业细分行业结构情况（2024 年）

行业	产值占比	增速	贡献特点
农业（种植业）	47.50%	+6.2%	主导产业，贡献率 70.9%
林业	-	6.40%	增速较快
畜牧业	-	-3.5%	生猪产量下降
渔业	-	2.90%	稳定增长
农林牧渔专业辅助性活动	-	10.00%	增速最高

2024 年肇庆市农业主导地位有所下降, 但该地农林牧渔专业辅助性活动（即：乡村创业）增速最快达到 10%。占农业总产值比重≈2.5% -7.0%，对农业增长贡献

率约为：18.9%。2021 年肇庆市农林牧渔专业辅助性活动的形式主要表现为：现代农业产业园建设加速；2022 年为：产业链整合深化；2023 年为：乡村市场发展增速加快，且快于城镇 4.1%。2024 年该地农林牧渔专业辅助性活动（即：乡村创业）情况为：数字农业服务、电商物流、技术咨询。

该组数据的结构特征表现为：农林牧渔专业辅助活动增速快于农业整体增速两倍以上。其主要形式为：农业技术服务（无人机植保、智能灌溉）、农产品电商（直播带货、冷链物流）及农业产业链整合（“生产-加工-销售”一体化）。2024 年专业辅助活动增速（10.0%）超农业整体增速（3.8%）的 2.6 倍对农业增长贡献率推算达 18.9%（基于增速与产值占比估算）。

2024 年结合肇庆市农业社会化服务普及程度综合估算；贡献率按“专业辅助活动增速×产值占比÷农业总产值增速”公式估算。

4.2 粤桂边界乡村创业“领头人”能力效应生成的来源机制

我们总结粤桂乡村创业“领头人”能力效应生成的来源机制如下表：

来源维度	生成机制的来源	粤桂案例
发展需求	资源短缺、制度低效	农房改造、口头协议
多地实践	拼凑经验、存在非正式治理现象	桑蚕基地、土地使用等乡贤调解
理论支撑	资源拼凑理论与动态能力理论	技术快速转化、闲置资源活用
政策支持与驱动	政府协作与基层创新互动	粤桂联合资金、土地试点

4.2.1 能力效应生成机制来源的解释

这一机制的形成本质上应该是实际问题倒逼政策体制、实践试错、理论提炼、政策催化共同作用的结果。最终由政府政策来产生驱动力。粤桂边界区域虽兼具大湾区市场辐射与西南资源优势条件, 但乡村产业没能充分地展示出其巨大的发展潜力。主要原因：资源错配：耕地碎片化（户均土地面积<3 亩）与劳动力外流（2023 年农民工外流率 68%）；产业链断层：初级农产品占比超 70%，冷链物流覆盖率仅 35%，品牌溢价率不足 20%；政策协同不足：跨省协作项目收益分配失衡（肇庆方占比 68%），标准互认品类仅 37 类等特征。

乡村创业“领头人”作为广东“百千万工程”的关键行动者，通过整合本乡本土的“乡土资源”、创新业

态模式，成为破解上述三大困境的核心动力。

该地区之所以存在非正式治理现象，原因也因为粤桂两地少数民族（如壮、瑶族）历来依赖族群信用、口头承诺完成交易，现代创业少部分地延续了这一模式。例：广西大新县剧本创作项目与 52 名妇女的口头用工协议，在降低合同签订成本的同时也增加违约的风险成本。

4.2.2 解决问题的关键

对上述问题的破解急需要各级政府提高相关政策支出效率。可依托产业链各环节建立政策支持体系，并改变过去呈散点状的支持政策措施，建立政府府际间财政金融政策支持的协调机制。可依据当地情况设计支持乡村创业者产业长远发展政策以及专款专用的资金池以引导、扶持成规模的领头人及其追随者的创业形成较

长的产业链，并对接城市消费市场的机制。在其产业链的各个环节连接点、发展周期上投入财政与金融等政策支持。措施。

参考文献

- [1]摘要：陈波，2015.摘要：二十年来中国农村文化变迁：表征、影响与思考——来自全国摘要：25摘要：省（市、区）118摘要：村的调查[J].摘要：中国软科学（8）：45- 57.
- [2]杨妍、孙涛.跨区域环境治理与地方政府合作机制研究[J],中国行政管理, 16 (1) : 66-69.
- [3]瞿宛文.摘要：(2018年4月13日),多层级模式：中国产业政策何以独特？,观察者网, https://www.guancha.cn/QuWanwen/2018_04_13_454123.shtml (2025年1月21日访问).
- [4]朱新华.以全产业链建设为抓手持续推动江苏乡村产业高质量发展, [EB/OL], <http://www.yrdpcn.org.cn/upload/2023/0418/783a9d64-7aa0-49f8-bc77-b5d9cfcec9a0.pdf> (2025年1月21日访问).
- [5]罗明忠.个体特征、资源获取与农民创业——基于广东部分地区问卷调查数据的实证分析, [J], 中国农村观察, 2012, (2) : 11—19.
- [6]薛永基,农村区域创业生态系统提升机制与政策路径研究, [M],北京理工大学出版社, 2022 (2) 25—31.

广东省人力资源研究会重点课题，课题名称：粤桂边界乡村创业“领头人”能效的可拓展性观察及政府政策研究，项目批准号:GDHRS-24-01-009。