

项目成本控制与精细化管理方法研究

郝璟

142303*****0021

摘要: 本文聚焦项目管理中成本控制的实际痛点, 结合精细化管理理念, 系统探索适配软件开发、工程建设、服务类等不同项目类型的成本管控路径。通过深入分析成本控制全流程的核心环节、精细化管理的实施维度及配套保障机制, 针对传统成本管理中预算粗放、监控滞后、核算模糊等问题, 提出可操作的优化方法。旨在帮助项目团队有效降低成本损耗、提升资源利用效率, 助力项目在既定预算范围内高效推进, 同时为项目管理水平提升提供支撑, 最终实现项目价值最大化, 满足当前市场环境下项目管理的精细化需求。

关键词: 项目成本控制; 精细化管理; 成本管控环节; 资源利用; 项目价值

DOI: 10. 69979/3029-2727. 25. 11. 035

引言

在项目管理实践中, 成本控制是影响项目盈利水平、交付质量及市场竞争力的关键因素。传统粗放式成本管理模式, 常出现预算编制脱离实际、执行过程缺乏动态监控、收尾核算流于形式等问题, 导致项目预算超支、资源浪费, 甚至影响项目按期交付。随着市场竞争加剧与项目复杂度不断提升, 单一的成本控制手段已难以满足管理需求, 精细化管理凭借其对流程、环节、人员的精准把控, 成为优化成本控制的核心方向。因此, 深入研究项目成本控制与精细化管理的融合路径, 破解成本管控中的碎片化、滞后性难题, 对提升项目管理整体效能、保障项目顺利落地、增强企业核心竞争力具有重要现实意义, 下文将围绕具体方法展开详细探讨。

1 项目成本控制的核心环节与现存问题

1.1 项目前期成本预算的编制要点

项目前期成本预算是成本控制的基础, 其编制质量直接影响后续成本管理效果。编制过程中, 需充分结合项目目标、范围及资源需求, 对项目各环节的成本构成进行全面梳理, 涵盖人力、物资、设备、时间等多方面。要注重预算编制的合理性与前瞻性, 避免仅凭经验估算导致预算与实际脱节, 需参考同类项目历史数据、当前市场价格水平及项目自身特殊性, 细化预算条目。同时, 预算编制需与项目进度计划相匹配, 明确各阶段成本支出节点与额度, 为后续执行监控提供清晰依据。但实际操作中, 部分项目存在预算编制过于笼统、未考虑风险成本等问题, 导致预算指导性不足, 难以有效约束后续成本支出。

1.2 项目执行阶段成本动态监控的关键内容

项目执行阶段是成本消耗的主要环节, 动态监控需贯穿该阶段全过程。重点关注实际成本与预算的偏差情况, 定期收集各环节成本支出数据, 与预算额度进行对比分析, 及时识别偏差原因。对于人力成本, 需监控人员工作量与薪酬支出是否匹配, 避免人员冗余或工作量不饱和导致的成本浪费; 对于物资成本, 要跟踪物资采购, 库存情况, 防止过度采购或物资损耗; 对于设备成本, 需关注设备租赁, 维护费用, 确保设备高效利用。同时, 监控过程中需建立快速响应机制, 一旦发现偏差超出合理范围, 及时调整执行方案, 控制成本增长。但部分项目存在监控频率不足、数据收集不及时、偏差处理滞后等问题, 导致成本失控风险增加。

1.3 项目收尾阶段成本核算与复盘的常见问题

项目收尾阶段的成本核算与复盘, 是总结经验、优化后续项目管理的重要环节。核算过程中, 需对项目全周期成本支出进行全面汇总, 包括直接成本与间接成本, 确保数据完整准确, 同时与预算数据进行详细对比, 分析成本超支或节约的具体原因。复盘则需结合核算结果, 梳理成本控制各环节的优势与不足, 总结可复用的经验及需改进的问题。但实际操作中, 部分项目存在核算范围不全面、数据统计不准确的问题, 导致无法真实反映项目成本情况; 还有项目复盘流于形式, 未深入分析问题根源, 难以形成对后续项目的有效指导, 无法实现成本管理水平的持续提升。

2 项目精细化管理的核心维度与实施原则

2.1 成本精细化管理的目标设定与指标拆解

成本精细化管理需先明确清晰的目标，目标应与项目整体目标一致，兼顾成本控制与项目质量、进度要求，避免单纯追求成本降低而影响项目交付效果。目标设定后，需将其拆解为可量化、可执行的具体指标，细化到项目各环节、各部门甚至个人。例如，将整体成本控制目标拆解为人力成本指标、物资成本指标、设备使用成本指标等，每个指标明确具体数值与考核标准。指标拆解需注重合理性，充分考虑各环节实际情况，避免指标过高难以实现或过低失去激励作用。同时，指标需与项目进度节点同步，确保各阶段目标明确，为精细化管理提供清晰导向，使成本控制责任落实到具体环节。

2.2 项目流程精细化对成本控制的支撑作用

项目流程精细化通过优化流程环节、减少冗余操作，为成本控制提供重要支撑。需对项目全流程进行梳理，识别流程中的关键节点与非必要环节，删除或简化冗余步骤，提高流程运行效率，降低时间成本与人力成本，规范采购行为，避免因流程混乱导致的采购成本过高或物资质量问题。同时，流程精细化需明确各环节责任主体与操作标准，减少因职责不清、操作不规范导致的成本浪费。此外，优化后的流程需具备可追溯性，便于后续成本监控与问题排查，为成本控制提供流程层面的保障，提升成本管理的精准度。

2.3 精细化管理中“全员参与”的实施原则

精细化管理强调“全员参与”，需打破传统成本管理中仅由财务或管理部门负责的局限，将成本控制责任传递到项目各部门及每位成员。首先，要通过培训、宣传等方式，提升全员成本管控意识，让员工认识到自身工作与成本控制的关联，明白个人行为对项目成本的影响。其次，建立合理的责任分配机制，明确各岗位在成本管理中的具体职责，例如，一线操作人员需关注物资节约与设备维护，技术人员需优化方案以降低技术成本，管理人员需统筹协调资源配置，充分发挥全员积极性，提升成本精细化管理效果。

3 项目成本控制与精细化管理的融合方法

3.1 基于精细化需求的成本预算优化策略

基于精细化需求优化成本预算，需从预算编制流程、内容、方法三方面入手。编制流程上，打破单一部门负责模式，组建由财务、技术、执行等多部门人员组成的预算编制小组，确保预算兼顾各环节需求，提升预算合理性。编制内容上，进一步细化预算条目，将成本拆解

到具体工作任务、具体责任人，甚至具体时间段，避免预算模糊不清。编制方法上，引入精细化工具，如工作分解结构，将项目分解为可管理的最小单元，根据每个单元的资源需求核算成本。通过这些策略，使预算更贴合项目实际，增强预算的指导性与约束性，为后续成本控制奠定精细化基础。

3.2 项目执行过程中成本与进度的精细化协同管理

项目执行中，成本与进度紧密关联，精细化协同管理需实现两者的动态匹配。建立成本与进度的联动监控机制，将项目进度划分为多个细小阶段，明确每个阶段的成本支出计划与进度目标，通过专业管理工具实时跟踪进度完成情况与成本支出情况。当进度滞后或提前时，及时分析对成本的影响，若进度滞后导致人工、设备租赁成本增加，需调整进度计划或优化资源配置；若进度提前可能节约成本，需合理安排后续工作，避免资源闲置，确保成本支出与进度推进同步，避免因两者脱节导致的成本浪费或进度延误，实现成本与进度的双重管控。

3.3 精细化成本核算与项目绩效评估的结合方式

将精细化成本核算与项目绩效评估结合，可提升成本管理的有效性与管理水平。精细化成本核算需细化核算维度，不仅核算项目整体成本，还需按部门、按任务、按阶段核算成本，明确各维度成本消耗情况，为绩效评估提供精准数据支撑。绩效评估中，将成本控制指标纳入评估体系，与部门、个人绩效挂钩，对成本控制效果好的部门或个人给予激励，对超出成本预算且无合理原因的进行考核，通过奖惩机制激发全员成本管控积极性。找出优势与不足，为后续项目成本管理优化提供方向，形成“核算 - 评估 - 优化”的闭环，推动成本管理持续改进。

4 项目成本精细化管理的保障措施

4.1 项目成本管理相关制度的完善与细化

完善且细化的制度是项目成本精细化管理的重要保障。需建立覆盖项目全周期的成本管理制度，明确各环节成本管理的流程、标准与责任，避免管理过程中的随意性。制度内容需细化到具体操作层面，例如，在成本审批制度中，明确不同额度成本支出的审批权限与流程，避免审批环节混乱或效率低下；在成本监督制度中，规定监督主体、频率、方式及问题处理流程，确保监督到位，使制度真正落地执行，为成本精细化管理提供刚

性约束。

4.2 精细化管理所需工具与技术的适配应用

适配的工具与技术可提升成本精细化管理效率与精准度。根据项目规模与类型,选择合适的项目管理软件,这类软件可实现成本数据的实时收集、整理与分析,自动生成成本报表,便于管理人员及时掌握成本动态。对于数据处理,可运用数据分析技术,对成本数据进行深度挖掘,识别成本变化规律、偏差趋势及潜在风险,为成本决策提供数据支持。在流程管理方面,可借助流程优化工具,梳理并优化成本管理流程,减少人为干预与操作失误。

4.3 项目团队成本管控意识与能力的培养

项目团队的成本管控意识与能力直接影响成本精细化管理效果。培养过程中,需开展针对性培训,内容涵盖成本管理知识、精细化管理方法、制度要求及案例分析等,帮助团队成员掌握成本管控的理论与实操技能。培训方式可采用线上线下结合、理论讲解与实操演练结合的模式,提升培训效果。同时,通过项目实践中的案例分享、经验交流,让团队成员直观感受成本管控的重要性与实际方法,强化成本管控意识。

5 不同类型项目的成本精细化管理适配路径

5.1 软件开发类项目的成本精细化管理方法

软件开发类项目具有需求易变、周期弹性大、人力成本占比高等特点,成本精细化管理需重点关注人力与时间成本。在人力管理上,根据项目需求精准配置开发人员,明确各岗位工作任务与时间节点,避免人员闲置或超负荷工作,提升人员工作效率,降低单位时间人力成本。针对需求变更,建立规范的变更管理流程,评估变更对成本的影响,避免无序变更导致成本增加。在时间管理上,采用迭代式开发模式,将项目划分为多个短周期迭代,每个迭代周期明确成本预算与交付成果,加强对每个迭代周期成本的监控与管控,及时调整偏差,确保整体成本可控。

5.2 工程建设类项目的成本精细化管理重点

工程建设类项目涉及物资多、周期长、环节复杂,成本精细化管理需聚焦物资与施工环节。物资管理方面,建立物资采购、库存、使用全流程管控机制,根据施工进度制定精准的物资采购计划,避免过度采购导致资金占用与库存成本增加;加强物资验收与使用监控,减少

物资损耗与浪费。施工环节管理上,优化施工流程,合理安排施工顺序与人员、设备配置,避免窝工、返工导致的成本浪费;加强施工质量管控,减少因质量问题引发的返修成本。

5.3 服务类项目的成本精细化控制策略

服务类项目以人力服务为核心,成本主要集中在人力与服务流程环节,精细化控制需围绕服务效率与质量展开。人力成本管控上,根据服务需求合理配置服务人员,明确服务标准与工作量,通过培训提升人员服务效率,减少无效工作时间,同时优化薪酬结构,将薪酬与服务质量、效率挂钩,激发人员积极性。服务流程优化上,梳理服务全流程,简化冗余环节,提升服务响应速度与客户满意度,避免因流程繁琐导致客户流失或服务成本增加。

6 结论

项目成本控制与精细化管理的融合,是应对当前项目管理复杂需求、提升管理效能的关键路径。需从项目全生命周期出发,在前期预算、执行监控、收尾核算等核心环节融入精细化管理理念,通过目标拆解、流程优化、全员参与实现成本精准管控。同时,依托完善的制度、适配的工具技术及专业的团队,为成本精细化管理提供保障,并根据不同项目类型制定适配路径,解决管理中的个性化问题。实践中,项目团队需结合项目实际灵活调整方法,形成“预算-执行-核算-优化”的闭环管理体系,不仅能有效降低成本损耗、提升资源利用效率,更能推动项目管理水平整体提升,为项目价值最大化与企业可持续发展提供有力支撑。

参考文献

- [1]黄志强.新建项目成本精细化管理与控制措施——以上海某现代产业园区项目为例[J].建设监理,2025,(07):24-28+32.
- [2]赵萍.建筑工程项目成本控制与精细化管理模式优化研究[J].建筑,2025,(05):91-93.
- [3]张鹏.精细化管理在港航项目成本控制中的应用[J].珠江水运,2025,(06):142-144.
- [4]盛德权.BIM技术在地铁项目成本精细化管理中的应用研究[J].工程机械与维修,2024,(11):21-23.
- [5]秦俊招.项目成本控制与精细化管理对建筑企业的影响[J].四川建材,2023,49(10):217-219.