

业财税融合视角下国有企业税务管理数字化转型路径探索

刘心茹

云南红会眼视光中心有限公司，云南昆明，650021；

摘要：随着数字化技术的快速发展，国有企业税务管理面临着新的机遇与挑战。本文从业财税融合的视角出发，探讨国有企业税务管理数字化转型的必要性和路径。通过分析数字化转型背景下的税务管理现状，提出通过引入现代化技术、调整业务流程、增强税务管理能力、明确财务管理关键点和应用动态管理模式等策略，推动国有企业税务管理的数字化转型，提升企业的运营效率和税务合规性。

关键词：业财税融合；国有企业；税务管理；数字化转型

DOI：10.69979/3029-2700.25.09.023

1 数字化转型背景下的国有企业税务管理现状

随着经济全球化的加速和市场竞争的日益激烈，国有企业面临着复杂多变的税务环境和日益严格的税务监管要求。在这种背景下，传统的税务管理模式逐渐暴露出诸多不足，难以满足企业高质量发展的需求。与此同时，数字化技术的快速发展为税务管理提供了新的工具和手段，推动国有企业税务管理向自动化、智能化和精细化方向转型。

1.1 税务管理的数字化需求

1.1.1 复杂的税务环境与严格的监管要求

国有企业业务范围广泛，涉及多个行业和领域，面临的税务政策和法规复杂多样。例如，跨国业务涉及不同国家的税收政策，国内业务则需应对增值税、企业所得税、消费税等多种税种。随着经济全球化和市场一体化的推进，税收政策的调整频繁，企业需要及时掌握并适应这些变化。税务部门对企业的税务合规性要求越来越高，税务稽查力度不断加大。国有企业作为国民经济的重要支柱，其税务合规性受到特别关注。传统的税务管理模式在数据处理、风险防控和决策支持方面存在诸多不足，难以满足企业高质量发展的需求。

1.1.2 传统税务管理模式的局限性

在数字化转型背景下，传统税务管理模式在数据处理、风险防控和决策支持方面暴露出诸多不足。首先，传统模式主要依赖人工处理税务数据，效率低下且容易出错。例如，发票核验、纳税申报等工作需要大量人力和时间，且难以保证数据的准确性和完整性。其次，风险防控能力弱，主要依赖经验判断，缺乏系统化的风险

评估和预警机制。企业难以及时发现潜在的税务风险，如税务筹划不合理、税务申报错误等，导致风险防控的滞后性。最后，传统模式缺乏对税务数据的深度分析和挖掘，难以提供有效的决策支持。企业难以通过税务数据了解业务运营的实际情况，无法及时调整税务策略以适应市场变化。

1.1.3 数字化技术带来的新机遇

大数据、人工智能和区块链技术为国有企业税务管理的数字化转型提供了强大的技术支撑。大数据技术能够处理海量税务数据，实现数据的实时监控和分析，帮助企业建立精准的税务风险评估模型，提前预警潜在风险并优化税务筹划方案。例如，通过分析历史税务数据和市场趋势，企业可以预测未来的税务风险并提前制定应对措施。人工智能技术则通过自动化处理重复性税务工作，如发票核验、纳税申报表生成和数据核对，显著提高工作效率并降低人为错误，提升税务管理的自动化水平。区块链技术以其不可篡改和去中心化的特性，确保税务数据的真实性和安全性，实现数据共享和追溯，增强税务管理的透明度和可信度。例如，企业可以利用区块链技术记录发票流转过程，有效防止发票造假和重复报销。这些技术的应用不仅提升了税务管理的效率和准确性，还增强了企业的风险防控能力，为企业的高质量发展提供了有力保障。

1.1.4 数字化转型的必要性

通过引入大数据、人工智能和区块链等数字化技术，国有企业能够显著提升税务管理的效率、增强风险防控能力并提供有力的决策支持。在提升税务管理效率方面，这些技术实现了税务管理的自动化和智能化，例如税务

机器人可以自动处理发票核验和纳税申报等重复性工作，减少人工干预，从而大幅提高工作效率。在增强税务风险防控能力方面，数字化技术能够建立系统化的风险评估和预警机制，通过大数据分析实时监控税务数据，及时发现异常情况并发出预警，使企业能够提前采取措施加以防范。此外，数字化技术还能对税务数据进行深度分析和挖掘，为企业提供有效的决策支持。企业可以通过分析税务数据了解业务运营的实际情况，及时调整税务策略，优化资源配置，从而提升企业的整体效益。这些技术的应用不仅提高了税务管理的效率和准确性，还增强了企业的风险防控能力，为企业的高质量发展提供了有力保障。

2 业财税融合的现状与挑战

在数字化转型背景下，国有企业的税务管理面临着数据孤岛、流程不畅和人才短缺等问题，这些问题严重制约了税务管理的效率和效果。

2.1 数据孤岛问题普遍存在

国有企业内部各部门之间的数据共享机制不完善，业务数据、财务数据和税务数据分散在不同的系统中，缺乏有效的整合和协同。例如，业务部门的销售数据、财务部门的账务数据和税务部门的申报数据各自独立，难以实现数据的实时共享和交互。这种数据分散的局面导致税务管理人员难以获取全面、准确的数据支持，影响了税务决策的科学性和及时性。同时，数据孤岛也增加了数据处理的复杂性和成本，降低了税务管理的效率。

2.2 流程不畅问题突出

税务管理流程与业务流程、财务流程之间缺乏紧密衔接，导致税务工作滞后于业务发展。例如，业务部门在签订合同、开展销售活动时，税务部门往往难以及时获取相关信息，无法提前进行税务筹划和风险评估。财务部门在账务处理时，也可能因缺乏与税务流程的协同，导致税务申报数据的不准确。这种流程脱节不仅影响了税务决策的及时性和准确性，还可能引发税务风险，增加企业的税务成本。

2.3 人才短缺问题亟待解决

税务管理数字化转型需要具备业财税知识和数字化技能的复合型人才。然而，目前国有企业在这方面的储备不足。一方面，传统的税务管理人员缺乏数字化技

术的培训，难以适应数字化转型的要求；另一方面，企业难以吸引和留住既懂税务又懂技术的复合型人才。人才短缺不仅制约了数字化技术的应用和推广，也影响了税务管理数字化转型的推进速度和质量。

3 业财税融合视角下国有企业税务管理数字化转型路径

3.1 引入现代化技术

在数字化转型的背景下，国有企业税务管理需要积极引入现代化技术，以提升管理效率和质量，适应复杂多变的税务环境。

3.1.1 应用税务机器人

税务机器人是提升税务管理效率的重要工具。它能够自动处理发票扫描、核验、纳税申报等重复性工作，显著提高工作效率，同时降低人为错误。例如，在增值税报税过程中，税务机器人可以自动核验发票信息，生成纳税申报表，并进行数据核对。这一过程不仅减少了人工干预，还确保了数据的准确性和完整性，大大提升了税务申报的效率和质量。

3.1.2 构建智慧云税务管理系统

构建智慧云税务管理系统是提升税务管理智能化水平的关键。通过建立智能化的税务管理平台，企业可以实现税务数据的实时监控和分析。该平台能够整合企业内部的业务数据、财务数据和税务数据，打破信息孤岛，确保数据的实时共享和协同。通过实时监控税务数据，企业可以及时发现潜在问题并采取措施加以解决，从而提升税务管理的智能化水平，增强税务决策的科学性和及时性。

3.1.3 利用大数据和人工智能技术

利用大数据和人工智能技术是优化税务管理的重要手段。通过大数据分析，企业可以建立精准的税务风险评估模型，提前预警潜在风险，并优化税务筹划方案。例如，企业可以通过分析历史税务数据和市场趋势，预测未来的税务风险，提前制定应对措施。人工智能技术则可以进一步提升风险评估的精准度，通过机器学习算法，系统可以自动识别异常数据，及时发出预警信号。这些技术的应用不仅提高了税务管理的效率和准确性，还为企业提供了有力的决策支持，帮助企业在复杂多变的市场环境中保持竞争力。

3.2 调整业务流程

在数字化转型的背景下，国有企业需要对税务管理的业务流程进行优化和调整，以提升税务管理的效率和质量。

3.2.1 优化税务流程

结合数字化技术，国有企业应优化税务申报、税务稽查、税务咨询等流程，实现税务管理的线上化和自动化。通过引入电子发票系统、税务申报软件和在线税务咨询平台，企业可以显著提高税务处理的效率和准确性。例如，电子发票系统可以自动验证发票的真实性和有效性，减少人工核对的时间和错误；税务申报软件可以自动生成申报表并自动提交，确保申报的及时性和准确性。此外，通过建立在线税务咨询平台，企业可以及时获取税务政策解读和专业建议，提升税务管理的专业性。

3.2.2 建立统一的信息平台

国有企业需要整合业务、财务和税务数据，打破信息孤岛，确保各部门之间数据的实时共享和协同分析。通过建立统一的信息平台，企业可以实现数据的集中管理和高效利用。例如，业务部门的销售数据、财务部门的账务数据和税务部门的申报数据可以在同一平台上实时更新和共享，税务管理人员可以随时获取所需数据，进行税务分析和风险评估。这种数据整合不仅提高了税务管理的效率，还增强了企业整体运营的透明度和协同性。

3.3 增强税务管理能力

在数字化转型过程中，国有企业还需要通过提升税务风险防控能力和加强业财协同管理，增强税务管理的整体能力。

3.3.1 提升税务风险防控能力

通过数字化手段，国有企业可以建立税务风险识别、评估、应对和反馈的全流程管理机制，提升税务风险防控的时效性和有效性。利用大数据分析和人工智能技术，企业可以实时监控税务数据，及时发现异常情况并发出预警。例如，通过建立税务风险评估模型，企业可以对潜在的税务风险进行量化分析，提前制定应对措施。同时，通过反馈机制，企业可以不断优化风险防控策略，提升税务管理的精细化水平。

3.3.2 加强业财协同管理

基于业务经济事项，国有企业应实现业务流程与税务流程的深度对接，确保税务管理与业务发展同步推进。通过建立业财协同机制，企业可以在业务决策阶段就考

虑税务影响，优化税务筹划方案。例如，在签订合同、开展销售活动或进行投资决策时，业务部门和税务部门可以共同参与，提前评估税务风险并制定应对措施。这种协同管理不仅提高了税务管理的效率，还为企业创造了更大的价值。

3.4 明确财务管理关键点

在数字化转型背景下，国有企业需要明确财务管理的关键点，以适应业财税融合的新要求，提升税务管理的效率和质量。

3.4.1 更新财务管理思维

传统财务管理往往与业务工作相互独立，这种模式难以满足现代企业管理的需求。国有企业应打破这种独立模式，培养财务人员的监督审核能力，提升其数据分析能力。财务人员不仅要具备扎实的财务知识，还需要深入了解业务流程，能够从财务角度对业务活动进行监督和审核。例如，财务人员应参与业务合同的审核，评估合同条款的财务风险；同时，通过提升数据分析能力，财务人员可以更好地利用财务数据为业务决策提供支持。这种跨职能的思维方式能够帮助财务人员更好地融入业务流程，实现业财融合，提升企业的整体运营效率。

3.4.2 优化财务数据处理

财务数据的准确性和实时性是税务管理的基础。国有企业应利用大数据技术，优化财务数据处理流程，提高数据的准确性和实时性。通过建立统一的数据平台，企业可以整合业务、财务和税务数据，打破信息孤岛，确保数据的实时共享和协同分析。大数据技术能够处理海量数据，快速生成准确的财务报表和分析报告，为税务管理提供可靠的数据支持。例如，通过大数据分析，企业可以实时监控财务数据的变化，及时发现异常情况并进行调整。这种数据驱动的管理模式不仅提高了财务数据处理的效率，还增强了税务管理的科学性和准确性。

3.5 应用动态管理模式

在数字化转型的背景下，国有企业需要应用动态管理模式，以适应快速变化的业务环境，提升税务管理的灵活性和效率。

3.5.1 建立动态管理机制

国有企业应建立动态管理机制，根据业务变化实时调整税务管理策略，确保税务管理与业务发展相匹配。在市场竞争激烈和业务快速变化的环境下，企业的税务

管理不能一成不变，而应根据业务调整、市场变化和政策更新，及时优化税务策略。例如，当企业拓展新的业务领域或进入新的市场时，税务部门需要迅速评估新的税务风险，调整税务筹划方案，确保税务合规。通过建立动态管理机制，企业可以灵活应对各种变化，提升税务管理的适应性和前瞻性。

3.5.2 优化税务运营流程

通过数字化技术，国有企业可以实现税务运营的自动化和精益化，提升税务管理的效率和价值。数字化技术的应用不仅能够减少人工操作，降低错误率，还能通过数据分析和智能决策支持，优化税务流程。例如，利用自动化工具处理发票验证、税务申报等重复性任务，可以显著提高工作效率；通过大数据分析优化税务筹划，可以降低税务成本，提升企业的经济效益。此外，数字化技术还可以实现税务流程的可视化和透明化，便于管理层实时监控税务运营状况，及时发现并解决问题，从而提升税务管理的整体价值。

4 结束语

业财税融合视角下的税务管理数字化转型是国有企业提升管理效率、降低税务风险的重要途径。通过引入现代化技术、调整业务流程、增强税务管理能力、明确财务管理关键点和应用动态管理模式，国有企业可以实现税务管理的自动化、智能化和精细化，提升企业的整体运营效率和竞争力。未来，国有企业应继续深化业财税融合，加强数字化技术的应用，培养复合型人才，推动税务管理数字化转型的持续发展。

参考文献

- [1] 周欣, 马晶晶, 王黎黎. D 集团税务数字化转型的探索与实践 [J]. 财务与会计, 2022(12): 68-71.
- [2] 付志敏. 高质量发展视角下企业业财融合路径研究 [J]. 商场现代化, 2024(08): 174-176.
- [3] 于先淇. 数字经济时代国有企业财务数字化转型策略思考 [J]. 财会学习, 2024(09): 43-45.