

# 市政工程施工管理问题分析与解决对策探讨

康以强

福建省纵大建筑工程有限公司厦门分公司, 福建省厦门市, 361006;

**摘要:** 市政工程是城市建设的重要组成部分, 是城市功能完善的重要保障, 对城市经济发展、人们生活质量等均具有重要影响。近年来, 我国市政工程建设取得了良好的发展成绩, 但仍存在一些问题, 如施工进度控制、资源管理、质量管理以及安全管理等方面问题。为保障市政工程施工的顺利开展, 需要对施工现场存在的问题进行分析和研究, 并提出相应解决措施, 以提升市政工程施工质量。本文分析了市政工程施工管理问题及原因, 提出了解决对策, 并通过案例分析验证了相关对策的可行性与有效性, 为今后市政工程施工提供一定参考。

**关键词:** 市政工程; 现场施工; 管理问题; 对策

**DOI:** 10.69979/3060-8767.25.03.059

## 引言

随着我国经济的快速发展, 城市建设步伐不断加快, 市政工程项目也越来越多。在市政工程建设过程中, 现场施工管理是关键环节, 也是保障工程质量的重要手段, 直接关系到整个项目的顺利完成。因此, 必须重视市政工程施工管理工作, 科学分析施工现场存在的问题及原因, 并提出相应解决对策, 以提升市政工程施工质量。本文对市政工程施工管理存在的问题进行了分析, 并提出了相关对策。希望本文的研究内容可以为相关人员提供一定参考, 提升我国市政工程施工质量和水平, 促进我国城市建设的发展。

## 1 市政工程概述

市政工程是城市建设中的重要组成部分, 包括道路、桥梁、供水、排水、燃气、热力、电力以及通信等方面, 为市民的生产生活提供方便和服务。市政工程与人们的生产生活密切相关, 也与城市经济发展和城市建设密切相关。市政工程具有施工周期长、涉及范围广等特点, 且施工条件复杂, 需要投入大量的人力和物力资源。因此, 加强市政工程施工管理具有重要意义。目前, 市政工程建设过程中仍然存在一些问题, 如施工进度控制、资源管理、质量管理以及安全管理等方面问题。这些问题严重影响了市政工程的整体建设质量, 需要加强管理工作, 并采取相应措施解决这些问题<sup>[1]</sup>。

## 2 市政工程施工管理问题分析

### 2.1 施工进度控制问题

市政工程施工难度较大, 涉及的工程项目数量较多, 且每个项目的规模和设计标准都不同。因此, 在施工过程中需要制定科学合理的施工进度计划, 并根据

现场施工实际情况进行动态调整, 以保障整个工程的顺利完成。但在实际管理过程中, 部分施工企业没有完善的施工进度控制制度, 未及时编制科学合理的施工进度计划。此外, 在实际管理过程中, 部分施工企业未按照既定施工进度计划进行施工, 导致部分工程项目延误。如果工程项目出现延期情况, 将会严重影响到整个工程的建设质量和安全, 给企业带来较大损失。因此, 在实际管理过程中需要加强对施工进度控制问题的重视<sup>[2]</sup>。

### 2.2 资源管理问题

在市政工程施工过程中, 需要使用大量的施工材料, 如水泥、砂石等。这些材料的质量直接影响到市政工程建设的质量。而在实际管理过程中, 部分施工企业在采购材料时存在诸多问题, 如未严格按照施工要求对材料进行采购和存放, 导致材料出现质量问题。此外, 部分施工企业在采购过程中没有进行严格筛选, 导致采购到质量不达标材料。此外, 在实际管理过程中, 部分施工企业未能及时对所用的机械设备进行维修和保养, 导致机械设备无法正常使用, 给施工带来不便。因此, 在实际管理过程中需要加强对资源的管理, 确保各项资源能够合理使用, 从而为市政工程建设提供必要的支持<sup>[3]</sup>。

### 2.3 质量管理问题

在市政工程施工过程中, 质量管理是一项非常重要的工作。然而, 在实际管理过程中, 由于一些企业未能严格按照相关规范对质量进行管理, 导致在市政工程施工过程中出现诸多问题, 如未按照工程设计标准、相关技术规范进行施工。此外, 由于某些企业未能严格按照施工要求对施工流程进行安排, 导致在实际施工过程中存在诸多问题。因此, 在实际管理过程中, 需

要严格按照相关技术规范进行质量管理工作,确保市政工程建设质量能够达到相关标准要求。

## 2.4 安全管理问题

市政工程施工现场安全管理是一项非常重要的工作。然而,在实际施工过程中,由于一些企业未能按照相关规定对施工现场进行管理,导致在实际施工过程中出现诸多安全事故,如:在市政工程建设过程中,部分企业未按照相关规定对安全措施进行合理设置,导致施工人员在施工过程中出现安全事故。此外,一些企业未按照相关规定对施工设备进行合理配置,导致在实际施工过程中存在诸多安全隐患。因此,在实际工程建设施工过程中,需要严格按照相关规定对安全管理工作进行落实,确保能够顺利完成市政工程建设施工任务。此外,还需要对施工设备进行合理配置,确保能够顺利完成各项任务。

## 3 市政工程现场施工管理对策探讨

### 3.1 施工进度控制对策

#### 3.1.1 制定合理施工计划

在市政工程施工过程中,对施工进度进行有效的控制是十分重要的,而要想做好施工进度的控制工作,就必须制定出合理的施工计划。在进行施工计划制定时,要遵循科学性与合理性的原则,在具体操作时,要根据实际情况来对施工进度进行科学地安排。制定出合理的施工计划之后,还要将其落实到具体的施工环节中去,并且在具体落实过程中,要根据工程实际情况来对施工计划进行动态调整。同时还要对施工进度进行有效控制。在实际工作过程中,还要将计划落实到每一个岗位上去,对于不合理、不科学的计划要及时进行调整和完善<sup>[4]</sup>。

#### 3.1.2 引入先进施工技术

在进行市政工程施工的过程中,要想确保工程质量,就必须加强施工技术的引入。在市政工程施工中,施工技术的引入可以说是必不可少的一项重要内容。对于市政工程来说,其技术含量相对较高,如果不对其进行有效地改进与完善,就很难确保施工质量。在市政工程中,技术创新是保证施工质量的重要措施之一。因此,在进行市政工程施工时,要不断引入先进的施工技术,并且还需要不断创新和改进施工技术。对此,要通过对新技术、新工艺、新材料的应用来不断提高市政工程的整体质量。同时还要将先进的施工技术有效应用到现场施工中去,这样才能保证工程质量。

### 3.2 资源管理对策

#### 3.2.1 合理配置人力资源

在市政工程项目施工过程中,人力资源是十分关键

的资源,因此在市政工程施工过程中,需要合理配置人力资源,不断加强人员培训和管理。在管理过程中,需要针对具体情况制定切实可行的管理制度,从而有效规范人力资源管理,提升施工效率。同时也需要加强对工作人员的思想教育工作,充分认识到自身责任与义务。在进行市政工程施工时,还需要注重对施工人员的专业技术培训,在进行施工前加强对施工人员的技术培训工作,使其具备相应的专业技术水平和操作能力,并通过考核机制有效提升施工人员的整体素质和专业技能水平。

#### 3.2.2 优化物资采购管理

在市政工程施工过程中,材料质量的好坏直接影响到施工质量和效率,因此在进行材料采购时,需要优化物资采购管理,对于一些易碎、易腐等材料,需要在采购前进行严格的质量检验工作,并做好标识工作,从而避免施工过程中出现不必要的经济损失<sup>[5]</sup>。另外,还需要对材料进行科学合理的储存和保管工作,避免出现材料质量问题而影响施工质量。同时还需要重视对材料使用过程中的监督管理工作,从而避免施工人员出现浪费和滥用现象。此外还需要做好监督管理工作,并针对一些违规操作进行严格的处罚,从而有效提升市政工程现场施工管理效率。

### 3.3 质量管理对策

#### 3.3.1 强化质量监督检查

在工程施工过程中,相关的管理部门要做好现场的监督检查工作,加强对施工过程中各个环节的质量监督检查。首先,在施工现场进行质量监督检查时,相关的管理人员要对施工人员进行严格的要求,需要将施工人员的素质水平以及安全意识进行一定程度上的提升;其次,要对施工现场进行严格地监督检查,需要及时地发现和解决施工过程中出现的问题;再次,要加强对工程质量检测工作的开展,相关检测部门要定期或者不定期地对工程项目进行检测,需要严格控制检测工作中可能出现的误差;最后,要加强对施工过程中各种资源要素、设施设备以及机械设备等质量的监管和检查<sup>[6]</sup>。

#### 3.3.2 建立质量管理体系

市政工程现场施工管理的最终目的是实现施工目标,因此,在市政工程的施工过程中,相关的管理人员需要建立一套科学合理、完善有效的质量管理体系。在市政工程的现场施工管理中,相关的管理人员需要加强对各种资源要素、设施设备以及机械设备等质量的监管和检查。在工程施工过程中,需要做好质量管理体系的建立和完善工作,进而确保所建立的质量管理体系能够发挥出最大的效用。在施工过程中,需要将各种资源要

素、设施设备以及机械设备等进行有效地分配和使用,将工程施工中出现的各种质量问题进行及时地解决和处理,最终实现工程项目目标<sup>[7]</sup>。

### 3.4 安全管理对策

#### 3.4.1 加强安全教育培训

在施工现场管理中,加强安全教育培训是非常重要的环节,通过安全教育培训可以增强施工人员的安全意识和自我保护能力,同时也可以提高施工人员的业务水平,使其能够更好地应对施工中遇到的各种安全问题。在进行安全教育培训时,要根据施工现场实际情况进行,不能搞一刀切,要根据不同工种、不同人员、不同时期的特点进行针对性培训,使其在学习期间掌握好专业知识和技能。同时也要做好宣传教育工作,在施工现场悬挂安全标语、悬挂安全警示标志、播放安全警示片等,不断增强施工人员的安全意识和自我保护能力。另外在开展现场安全检查时,也要及时对施工人员进行教育和培训。

#### 3.4.2 完善安全管理制度

在市政工程现场施工管理中,要根据实际情况,结合安全管理制度,及时修改和完善安全管理制度,使其能够更好地适应施工现场的实际情况。在制定安全管理制度时,要对其进行细化,并建立相应的奖惩机制,对于表现突出的施工人员可以给予一定的奖励,对于表现较差的施工人员要进行相应的处罚,以此来提高施工人员的安全意识。同时在安全管理制度中还要加入相关的规章制度和技术标准等,以此来保证施工现场管理能够满足工程建设要求。

## 4 案例分析

### 4.1 某市政工程施工管理问题案例分析

某市政工程为一条道路工程,包含路面工程、管线工程以及绿化工程,该市政工程的主要任务是完善城市交通功能,提升城市形象。由于该市政工程具有施工面积大、工期长、施工条件复杂等特点,因此对现场施工管理工作提出了较高要求。在该市政工程施工过程中,出现了一些管理问题,如施工进度控制困难、资源管理不到位、质量管理水平较低以及安全管理不到位等,影响了市政项目的顺利开展。通过对该市政工程现场施工管理问题的分析,提出了相应解决对策,并取得了较好效果,有效提升了市政工程现场施工质量和水平。

### 4.2 解决对策实施效果评估

在该市政工程现场施工管理问题解决对策实施后,对其效果进行了评估,评估结果如下:(1)对施工进度控制效果进行评估。通过对该市政工程现场施工进度

控制效果的评估,发现在施工过程中,针对施工进度控制出现的问题,及时采取措施进行调整,确保了该市政工程的顺利进行。通过对该市政工程现场质量管理效果的评估,发现在工程建设过程中,采取措施后质量得到了有效保障。(2)对市政工程材料采购环节管理效果进行评估。通过对该市政工程现场材料采购环节管理效果的评估,发现在采购过程中,严格按照相关要求执行,杜绝了采购过程中的舞弊现象,确保了材料质量。通过对该市政工程现场施工机械设备管理效果的评估,发现在现场施工机械设备管理过程中,严格按照相关要求进行操作,及时检查,发现问题及时解决,确保了设备的正常使用。在保证工程质量和施工安全的同时加快了工程进度<sup>[8]</sup>。

## 5 结语

通过上述案例,对市政工程现场施工管理问题进行了分析,在施工过程中,针对存在的问题,采取相应的解决对策,并对解决对策实施效果进行了评估。经过评估,发现通过采取相应的解决对策,该市政工程现场施工管理问题得到了有效解决。通过对该市政工程现场施工管理问题解决对策的研究,发现在市政工程施工过程中,针对存在的问题,及时采取相应的对策进行控制和处理,确保了工程质量和安全。在保证工程质量的同时加快了工程进度。

### 参考文献

- [1]丁超强.市政工程施工现场管理存在的问题与对策探析[J].城市建设理论研究(电子版),2025,(18):193-195.
- [2]戚志敏.建筑工程给排水施工中存在的问题及对策[J].四川建材,2025,51(02):174-176.
- [3]郑琇佛.房屋市政工程安全管理问题分析与对策[J].福建建筑,2024,(12):110-113.
- [4]韩楚英.市政工程施工质量管理中存在的问题和对策分析[J].城市建设理论研究(电子版),2024,(30):208-210.
- [5]滕永生.市政工程施工质量管理中存在的问题和对策分析[J].城市建设理论研究(电子版),2023,(21):211-213.
- [6]苏珺煜.市政工程施工管理的问题和对策[J].城市建筑空间,2022,29(S2):359-360.
- [7]崔黎祥.土木工程现场施工安全管理问题及对策探讨[J].北方建筑,2022,7(03):76-79.
- [8]谢根旺.市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J].城市住宅,2021,28(S1):281-282.