

基于管理策略的建筑工程项目施工现场优化

裴兴垭

盘州市荣建劳务有限公司，贵州省六盘水市，553000；

摘要：近年来，随着经济水平的提升，建筑行业得到了快速发展，但在发展过程中也存在一些问题。为保障建筑工程项目施工质量，需对项目施工现场进行有效管理。现阶段，我国建筑工程项目施工现场管理现状不容乐观，由于缺乏有效的管理策略，导致建筑工程项目施工现场管理效率低下，影响建筑工程质量。基于此，文章从管理策略出发，对建筑工程项目施工现场优化进行探讨，以期建筑企业提高生产效率和质量提供参考。本文首先分析了当前建筑工程项目施工现场管理现状，并对管理策略在建筑工程项目施工现场优化中的应用进行了探讨。最后以某项目为例进行了案例分析。

关键词：建筑工程项目；施工现场；管理策略

DOI：10.69979/3060-8767.25.01.072

引言

建筑行业的快速发展，促进了我国经济水平的提升。在建筑工程项目施工现场管理过程中，需要加强对施工技术和方法的重视，保证施工质量。当前，我国建筑工程项目施工现场管理存在一些问题，例如，缺乏有效的管理策略等，这对建筑企业的生产效率和质量产生了不良影响。基于此，本文分析了建筑工程项目施工现场管理现状，并从管理策略角度出发，对建筑工程项目施工现场优化进行了探讨。希望通过文章的分析能够帮助建筑企业提升生产效率和质量，从而提高企业竞争力。

1 建筑工程项目施工现场管理的意义

建筑工程项目施工现场管理是保障建筑工程项目施工质量的重要内容，同时也是保障建筑企业经济效益的关键，因此，建筑企业必须加强对建筑工程项目施工现场管理工作的重视。现阶段，我国建筑行业发展迅速，为促进建筑行业健康稳定发展，应加强对建筑工程项目施工现场的管理工作。在管理工作中，需从多方面入手，结合实际情况对施工现场进行优化。在优化过程中应将管理策略应用到实际工作中，充分发挥管理策略在建筑工程项目施工现场优化中的作用。在实践过程中，需要根据实际情况制定合理的管理策略，确保优化工作的顺利进行^[1]。

2 建筑工程项目施工现场管理现状分析

2.1 建筑工程项目施工现场管理概述

建筑工程项目施工现场管理是指，在建筑工程项目施工过程中，通过各种管理手段对施工现场的工作人员、

材料、机械设备等进行监督与控制，以保证建筑工程项目的施工进度、质量和安全的一种管理活动。其主要目的是，在保证建筑工程项目施工质量的前提下，降低施工成本，提高工作效率。建筑工程项目施工现场管理包括三个方面：一是对建筑工程项目施工进度和质量进行控制；二是对施工机械设备进行监督和控制；三是对人员进行监督和控制。在建筑工程项目施工现场管理中，不仅要重视对工作人员的监督，更要重视对机械设备和材料的监督和控制。为保证建筑工程项目施工质量，在建筑工程项目施工现场管理过程中，应根据实际情况制定科学合理的管理策略，对建筑工程项目施工进度、质量和安全等方面进行监督和控制。在建筑工程项目施工现场管理过程中，为了保证施工质量，需要严格执行相关规定，确保建筑工程项目施工现场管理工作的顺利进行。在建筑工程项目施工过程中，如果缺乏有效的管理策略，不仅会影响施工效率和质量，还会增加建筑工程的成本。因此，在建筑工程项目施工现场管理过程中，应加强对管理策略的研究和应用，提高建筑工程项目施工现场管理水平，实现经济效益和社会效益的共同提高^[2]。

2.2 现有管理策略的局限性分析

在建筑工程项目施工现场管理过程中，现有的管理策略虽然能够对施工过程进行有效地监督和控制，但仍存在一些局限性。首先，在实际应用过程中，由于施工环境具有复杂性和多变性，现有的管理策略在应用过程中可能会出现一些问题。其次，在实际应用过程中，由于施工人员缺乏一定的专业知识，这会导致管理策略的

质量和效果不理想。最后,由于建筑工程项目施工现场管理工作涉及多个部门和单位,因此各部门之间存在一定的协调难度,这也会导致管理策略无法有效实施。因此,为了保证建筑工程项目施工质量,需加强对建筑工程项目施工现场管理策略的研究和应用。在实践过程中,由于建筑工程项目施工现场管理工作的复杂性和多样性,这对建筑工程项目施工现场管理策略的应用提出了更高要求,需要对管理策略进行优化和改进。此外,随着经济水平的提升,建筑工程项目施工现场管理工作也得到了进一步的重视。在实践过程中,为确保建筑工程项目施工质量,应根据实际情况制定科学合理的管理策略。此外,建筑企业还应加强对管理策略的研究和应用,积极吸收先进经验,促进企业自身发展。在实践过程中,建筑企业还需加强对管理策略的研究和应用,确保管理策略能够满足实际需求,从而提高建筑工程项目施工现场管理水平^[3]。

2.3 建筑工程项目施工现场管理存在的问题

建筑工程项目施工现场管理主要是由工作人员、机械设备和材料等组成的,其中,工作人员是整个建筑工程项目施工现场管理工作的主体。在实际管理过程中,由于受多方面因素的影响,导致施工现场管理效果不佳,无法保证建筑工程质量。因此,为了提高建筑工程项目施工质量,在建筑工程项目施工现场管理过程中,应重视对工作人员的管理。此外,在实践过程中还存在一些问题,例如,机械设备老化、缺乏足够的资金等。在这些问题出现后,会对建筑工程项目施工质量产生不良影响。因此,在实践过程中需要加强对机械设备和材料的管理。在实际管理过程中,由于建筑工程项目施工现场管理涉及多个部门和单位,因此各部门之间的协调难度较大,导致建筑工程项目施工现场管理工作难以顺利开展。此外,由于建筑工程项目施工现场管理涉及多个环节,因此在实际管理过程中,需要制定详细的工作计划和工作制度。如果施工现场管理制度不完善,那么将会影响整个建筑工程项目的质量和效率。因此,为确保建筑工程项目施工质量和效率,必须制定详细的工作计划和工作制度^[4]。

3 管理策略在建筑工程项目施工现场优化中的应用

3.1 管理策略的概念及分类

管理策略是指企业在进行生产经营活动中,对生产经营活动的全过程和全过程的管理。包括计划、组织、

指挥、协调、控制和评价等,是一个科学的动态的过程。

根据管理策略在建筑工程项目施工现场优化中的应用,可以分为技术管理策略和经济管理策略。技术管理策略是指对施工技术进行科学合理的设计和规划,将技术问题解决在施工前,并指导施工生产;经济管理策略是指对项目的经济效益进行分析、预测、考核,并制定相应的对策。根据其实施方式,又可分为定量经济管理策略和定性经济管理策略。定量经济管理策略是指通过对施工成本进行科学合理地预测,并对项目成本进行有效控制。定性经济管理策略是指通过对施工成本进行分析,并根据其实施效果来判断管理策略是否有效。根据工程项目的实际情况,可以选择使用技术管理策略或经济管理策略。由于建筑工程项目施工现场具有复杂性和多变性的特点,因此,在施工现场优化过程中,应采取多种策略相结合的方法。例如,在技术管理方面,需采用科学合理的技术,对施工现场进行有效的规划和安排;在经济管理方面,应加强施工成本的控制和分析,避免出现成本过高或过低的现象;在施工现场优化方面,需结合实际情况制定科学合理的管理策略。通过多种策略相结合,能够保证建筑工程项目施工现场优化工作的顺利进行。

3.2 管理策略在建筑工程项目施工现场优化中的重要性

通过上文的分析,我们已经了解到管理策略在建筑工程项目施工现场优化中具有重要作用,因此,在建筑工程项目施工现场优化中,应加强管理策略的应用,提高生产效率和质量。具体来讲,在建筑工程项目施工现场优化中,应采取技术管理策略和经济管理策略相结合的方法,在施工前对施工技术进行合理的规划和安排。同时,也需要加强成本控制和成本分析。另外,在施工过程中,需要加强对现场的管理工作。如果管理策略应用不到位,将会导致建筑工程项目施工质量低下。因此,在建筑工程项目施工现场优化过程中应根据实际情况制定合理的管理策略。例如,在技术管理方面,应加强施工技术的管理,提高技术人员的专业水平和综合素质,加强对施工现场的监控,保证施工过程顺利进行。在经济管理方面,应加强成本控制和成本分析,提高工程项目的经济效益。另外,在施工现场优化中应注重对人员、材料和机械设备等的管理工作。例如,在施工过程中,需加强对材料的管理工作,避免由于材料不合格导致建筑工程质量低下。最后,在施工现场优化中应加强对施工

进度的管理工作。在施工过程中应制定合理的进度计划和生产计划,并根据实际情况进行调整和变更。通过多种策略相结合的方法能够保证建筑工程项目施工现场优化工作的顺利进行。

3.3 典型管理策略案例分析

某建筑工程项目施工现场的特点是施工难度较大,工程工期较长,质量要求较高。为确保该建筑工程项目施工质量,应在施工前制定科学合理的管理策略,提高管理工作效率。该建筑工程项目施工现场的主要特点是工期长、难度大、质量要求高,因此,在施工现场优化中需结合实际情况制定合理的管理策略。在施工过程中应加强对施工质量的管理和控制,严格控制各道工序的质量。另外,在施工现场优化中还应加强对人员、材料和机械设备等的管理工作。在施工现场优化中,还应加强对施工进度管理工作,根据实际情况制定合理的进度计划和生产计划,并根据实际情况进行调整和变更。通过多种策略相结合的方法能够保证建筑工程项目施工现场优化工作的顺利进行。

4 基于管理策略的建筑工程项目施工现场优化实践

4.1 管理策略在实际施工现场的应用

通过对实际施工现场的调查分析,施工现场的安全问题主要体现在以下几个方面:一是部分施工人员安全意识淡薄,缺乏安全意识,自我保护意识差;二是施工现场材料堆放不规范,材料、工具乱扔乱放;三是部分施工人员安全防护措施不到位,未戴安全帽或安全帽损坏,施工现场防护设施缺失;四是部分施工现场存在违章操作、不规范作业、操作不规范等问题;五是部分工程管理人员未履行自己的工作职责,导致建筑工程项目质量得不到保证。针对以上问题,管理人员要制定相应的解决方案,使其能有效地解决存在的问题,确保建筑工程项目能够顺利进行。针对以上问题,建筑企业要做好以下几点:一是加强对建筑工程项目施工现场安全管理的重视,确保施工人员能够正确使用各种机械设备,避免操作不当造成事故。二是加强对施工现场材料的管理,确保材料堆放有序、整齐、规范,同时也要做好对材料、工具的保养工作,避免出现损坏、丢失等情况。三是加强对施工现场安全隐患的排查,尤其是在特殊时期,要加大安全检查力度,将隐患消灭在萌芽状态。四

是加强对施工现场人员的管理,确保施工人员具备相应的资质,并做好施工人员的岗前培训工作。五是加强对施工现场安全隐患的整改力度,保证施工现场能够正常使用。

4.2 建筑工程项目施工现场优化效果评估

通过上文分析可知,在建筑工程项目施工现场优化中应用管理策略能够有效解决施工现场存在的问题,提高施工效率。同时,在施工过程中也能提高建筑工程项目施工质量,促进建筑企业健康稳定发展。基于此,本文以某建筑工程项目施工现场为例,通过对管理策略在建筑工程项目施工现场优化中的应用进行分析,研究管理策略在建筑工程项目施工现场优化中的重要性。经过实践表明,管理策略在建筑工程项目施工现场优化中应用效果较好,提高了施工效率和质量。另外,通过对管理策略在建筑工程项目施工现场优化中的实践研究,能够促进建筑企业健康稳定发展。

5 结语

综上所述,随着社会的快速发展,建筑行业得到了快速发展。建筑行业的发展促进了我国经济水平的提升。在建筑工程项目施工现场管理过程中,需要加强对管理策略的应用,在实践中不断完善管理策略,提高管理水平,促进建筑企业健康稳定发展。目前,我国建筑工程项目施工现场管理存在一些问题,如施工人员安全意识淡薄、缺乏有效地监督管理等。为解决这些问题,建筑企业需要加强对施工现场管理工作的重视,在实际工作中不断完善管理策略。只有这样才能提高建筑工程项目施工现场管理水平和质量,从而促进建筑行业健康稳定发展。

参考文献

- [1] 杨春玲,张永刚. 建筑工程项目施工现场管理策略分析[J]. 石化技术, 2025, 32(05): 384-385.
- [2] 王璐. 建筑工程项目施工现场管理问题与优化策略[J]. 住宅与房地产, 2023, (05): 163-165.
- [3] 王璐. 建筑工程项目施工管理风险及防范策略[C]/《建筑科技与管理》组委会. 2021 年 7 月建筑科技与管理学术交流会论文集. 山西晋建集团有限公司; 2021: 127-128.
- [4] 翟伟. 建筑工程项目施工管理的提升策略[J]. 居舍, 2019, (36): 162.