

# 项目招标采购中的风险控制与工程管理

王楠

中科合成油工程有限公司，北京市怀柔区，101407；

**摘要：**在社会经济不断发展的背景下，建筑工程项目规模不断扩大，与此同时，也为施工企业的发展带来了更大的挑战。在项目招标采购过程中，存在很多不确定因素，如果不能及时处理这些问题，就会给项目施工带来一定的影响。因此，项目施工企业必须加强对项目招标采购工作的重视程度，积极采取有效措施控制风险，不断提高工程管理水平。本文首先对项目招标采购概念进行概述，分析了项目招标采购中存在的风险问题，然后探讨了风险控制在项目招标采购中的应用对策，最后结合实际案例分析了风险控制在项目招标采购中的具体实践方法。

**关键词：**工程管理；风险控制；项目招标采购

**DOI：**10.69979/3060-8767.25.07.030

## 引言

随着我国社会经济的不断发展，建筑行业发展越来越快，很多建筑工程项目也在不断增加，同时，也为建筑企业带来了更多的发展机会。为了使建筑工程项目的质量得到保障，提高施工企业的竞争力，施工企业就需要在项目招标采购过程中加强风险控制，不断提高工程管理水平，确保项目招标采购过程的安全稳定。在实践中，风险控制与工程管理是密不可分的。如果不能及时处理招标采购过程中存在的风险问题，就会对项目施工质量产生影响。因此，本文将结合实际案例分析工程管理在项目招标采购中的应用策略，以期为相关工作人员提供參考。

## 1 项目招标采购概述

### 1.1 项目招标采购定义

项目招标采购是指工程建设项目招标人通过发布招标公告，邀请不特定的法人或者其他组织投标。项目招标采购是一个特殊的、复杂的过程，对项目招标人的资金实力、专业技术、管理经验、市场信誉等因素要求较高，只有在确保不会对工程质量造成影响，以及符合项目建设的前提下才能进行。招标人在对工程建设项目进行招标时，要根据具体情况制定相应的措施，通过规范招投标流程，确保工程建设质量。对于国家规定的必须公开招投标的工程建设项目，要按照国家有关规定在指定媒体上发布招标公告，吸引有实力的单位参与投标。如有必要，可组织专家对投标单位进行评标。

### 1.2 项目招标采购流程

在项目招标采购流程中，招标人首先要根据项目特

点、资金情况制定合理的招标方案，然后发布招标公告，邀请符合条件的单位投标。在确定中标单位后，要将中标结果通知所有投标单位，并与中标人签订合同。项目招标采购流程一般包括编制招标文件、发布招标公告、报名投标、资格审查、开标评标、中标公示、签订合同等环节。其中，编制招标文件是整个项目招标采购的基础和关键，这一环节需要注意的事项比较多，主要包括：审查资格；选择招标方式；明确投标人资格条件；编写项目预算和资金来源；编制项目技术要求；审核报价等。

### 1.3 项目招标采购中存在的风险

在项目招标采购过程中，存在着很多不确定因素，会给项目施工带来一定的影响。具体来说，有以下几种风险：一是价格风险。在项目招标采购过程中，受市场环境等因素影响，会出现不同的招标价格。如果价格过低，就会给施工企业带来经济损失；如果价格过高，就会增加工程造价成本，影响工程建设质量。二是合同风险。在项目招标采购过程中，项目招标人与投标人签订合同是为了确保工程质量。如果合同签订不合理，就会增加投标人的经济负担，甚至会对投标人的利益造成影响。三是工程变更风险。工程变更会增加工程造价成本，影响施工企业的经济效益。

## 2 工程管理在项目招标采购中的作用

### 2.1 工程管理在项目招标采购中的重要性

项目招标采购在整个工程项目建设中有着举足轻重的地位，一方面工程招标采购对整个项目的质量、进度、投资都会产生直接影响，另一方面工程招标采购作为一项特殊的工作，具有较高的技术性，并涉及法律、

经济、合同等方面。因此在工程招标采购过程中，工程管理工作对于工程质量、进度和投资都会产生直接影响。尤其是在项目招标采购过程中，如果对工程管理工作不够重视，在招投标过程中没有严格按照相关法律法规进行操作，就会导致招投标过程中存在违规现象，进而影响到项目的正常建设。因此加强工程管理对于项目招标采购具有重要意义。

## 2.2 工程管理与风险控制的关系

在现代企业的运营中，项目招标采购作为一项至关重要的流程，不仅涉及资金的有效利用和项目资源的合理分配，还直接关系到项目能否顺利进行以及最终的成果质量和经济效益。在这一过程中，工程管理工作起着举足轻重的作用，它通过明确的规划、周密的组织和高效的指导，为风险控制提供了坚实的基础。工程管理人员不仅要负责整个工程的进度安排、成本控制、质量监督等核心任务，还要前瞻性地识别潜在的风险因素并制定相应的应对措施。

以工程招标采购为例，如果招标方在施工方案的选择、材料的采购以及施工过程的管理上缺乏足够的重视，那么就很容易导致施工现场出现种种问题，如方案实施不到位、材料质量不符合标准、施工质量达不到预期等，这些风险一旦发生，将会对工程的整体进度和质量产生严重影响。由于这些不确定因素往往具有突发性和不可预测性，若不能及时有效地加以处理，它们就可能演变成影响项目施工质量的关键因素。

因此，在项目招标采购的各个环节中，无论是招标文件的准备、投标报价的评估，还是合同的签订和执行，都需要建立在对工程管理深刻理解的基础之上。同时，风险控制也应与工程管理紧密结合，形成一个相互促进、相互支持的有机整体。通过精细化的工程管理，可以预先发现和评估各种风险因素，从而在招标采购过程中及时采取措施来预防和减轻风险带来的不利影响。只有当工程管理与风险控制实现了协调统一时，才能真正确保项目能够在面对市场变化和各種挑战时保持稳定和安全，最终达到既定的建设目标和投资回报。

综上所述，工程管理与风险控制在项目招标采购过程中的重要性不言而喻。它们是保证工程项目成功实施的两个不可或缺的要害，应当得到高度重视和妥善处理。只有这样，企业才能够充分发挥其专业优势，降低风险，提高效率，确保每一个项目都能按期按质完成，从而在

激烈的市场竞争中脱颖而出，赢得长远发展。

## 3 风险控制在项目招标采购中的应用

### 3.1 风险管理概述

风险管理是以系统的观点和方法，对项目实施中的风险进行识别、分析、评价和控制，以减少项目的风险损失，使项目在经济上、技术上和时间上取得最大的效益。在项目招标采购中，通过运用科学的方法和手段，对项目实施过程中可能产生的风险进行识别和分析，对可能造成损失的因素进行评价，并对可能导致损失发生的因素提出有效的风险控制措施，以达到规避风险、降低风险损失发生概率和风险程度、保证项目顺利实施的目的。在项目招标采购中采用科学合理的方法和手段，有效地控制好项目实施过程中的各种风险因素，可以使项目在经济上、技术上和时间上取得最大效益。

### 3.2 风险识别与评估

项目招标采购过程中，风险识别与评估是风险控制的第一步，是确定项目风险程度、确定风险应对策略的前提。在项目招标采购过程中，通过对各种潜在风险进行分析和识别，并对其可能造成的损失进行评估，可以有效地提高风险应对能力，使项目招标采购的经济效益得到有效提高。因此，在项目招标采购过程中，必须根据工程特点、合同类型等具体情况，对项目招标采购过程中可能产生的风险进行认真分析和评估，并根据评估结果确定风险管理策略。在此基础上，按照“风险管理计划”对各种风险进行识别和评估，以达到有效控制项目招标采购过程中存在的各种风险的目的。

### 3.3 风险应对与控制

在项目招标采购过程中，对各种风险进行有效应对与控制，可以将风险带来的损失降到最低。因此，在项目招标采购过程中，必须通过有效的应对措施，尽可能地降低项目招标采购过程中的风险损失。在对项目招标采购过程中可能产生的各种风险进行分析和评估之后，根据各种风险可能造成的损失程度，有针对性地提出应对策略。同时，必须对这些应对策略进行有效分析和评价，并将其纳入风险管理计划。在项目招标采购过程中，通过采取科学合理的措施和方法，有效控制好项目招标采购过程中存在的各种风险，可以使项目招标采购工作取得更大的经济效益。

## 4 项目招标采购中的风险控制与工程管理实践

### 4.1 案例分析

某国际酒店是由我国某企业投资建造,酒店面积为15000平方米,该酒店的建设工程期为5年,在该项目招标采购中,主要风险因素为工程造价,因为我国经济的发展,我国很多地区都建设了多家国际酒店。对于国际酒店来说,其所需要的投资要高于国内其他地区,在该项目招标采购过程中,应该严格按照国际工程的相关法律法规来进行。对于国际酒店来说,其建筑面积大约为15000平方米,其中包含有客房、餐厅、会议室、大堂等多种功能。在进行招标采购过程中,必须严格按照相关法律法规来执行。

### 4.2 成功经验总结

在本案例中,招标采购工作人员通过合理选择招标方式、有效规避风险等方式来对项目招标采购工作进行控制,从而确保了项目招标采购的顺利完成。此外,本案例中的招标方式、工程造价等信息都是由专业的工程造价咨询机构提供的,这种方式不仅使风险得到有效控制,而且还提高了工程造价信息的准确性和可靠性,为本案例的顺利完成奠定了坚实基础。同时,本案例还说明了风险控制与工程管理在项目招标采购中是密不可分的,在项目招标采购过程中,应该从多个方面入手进行风险控制,从而使项目招标采购工作能够顺利完成。因此,在实践中,相关工作人员应该注重风险控制与工程管理的结合。

### 4.3 不足与改进建议

本案例在实践中还存在一定的不足之处,例如,在该项目招标采购过程中,工程造价咨询机构并不是由专业人员来组成的,因此,在一定程度上影响了工程造价信息的准确性和可靠性。针对这种情况,在今后的项目招标采购中应该将工程造价咨询机构纳入招标采购工作中来,同时,还应该将招标采购工作人员与工程造价咨询机构之间的联系进一步加强。此外,在项目招标采购过程中,相关工作人员应该根据实际情况选择合适的招标方式。另外,在该案例中还存在一个很重要的问题:就是合同签订的过程中存在很多漏洞,这些漏洞给工程

管理带来了很大影响。

## 5 结语

综上所述,项目招标采购工作是建筑工程项目施工过程中的重要环节,直接关系到施工企业的经济效益。在建筑工程项目招标采购过程中,存在很多不确定因素,如果不能及时处理这些问题,就会对项目施工质量产生影响。因此,建筑工程施工企业必须重视项目招标采购工作,加强风险控制管理,及时处理招标采购过程中存在的风险问题。只有这样才能使风险问题得到有效控制,提高工程管理水平,确保项目招标采购工作的顺利开展。在今后的工作中,建筑工程施工企业要积极采取有效措施控制风险问题,不断提高工程管理水平,为项目施工提供有力的支持和保障。

### 参考文献

- [1]王兴文,王福顺.工程招标投标全过程管理研究[J].山西经济,2018(02):67-70.
- [2]刘亚楠.工程项目招标采购管理研究[J].中国建筑工业出版社,2016
- [3]唐秋玲,梁晓春,陈明.建筑工程项目招标采购中的风险控制研究[J].企业管理现代化,2015(01)
- [4]刘亚楠.工程项目招标采购风险控制策略研究[J].企业管理现代化,2017(03):55-56.
- [5]孙建忠,杜洪涛.工程招标采购中的风险分析及对策研究[J].中国经济信息,2016(4):35-36.
- [6]王艳梅.我国工程招标采购发展及风险控制分析[J].辽宁工程技术大学学报,2013(02):50-51.
- [7]吴志武.关于进一步规范国有建设用地使用权出让行为的若干意见.国土资发[2016]99号
- [8]蔡小荣,陈超.国有土地使用权招标投标法律制度研究.湖北法学研究,2016(3)
- [9]周勇.建筑工程项目招标投标风险控制研究.郑州大学学报,2017(01)
- [10]周洪源,陈少华,李保峰,高振荣.哈尔滨理工大学学报(社会科学版),2017(03)
- [11]王艳梅.工程项目招标采购管理现状与对策分析.中国建设工程造价管理杂志,2013(03)