

# 工程项目管理中的施工现场管理优化措施研究

王波

上海艾苾信息科技有限公司，上海市长宁区，200336；

**摘要：**随着我国经济建设的高速发展，工程项目建设数量越来越多，规模越来越大。因此，工程项目管理在施工现场的管理方面提出了更高的要求。要想有效控制工程项目管理的质量和成本，必须在施工现场加强管理，因此，本文针对施工现场管理问题进行研究，从优化施工现场管理流程、优化人力资源管理、优化物资采购和安全管理等方面提出相应的优化措施。通过这些措施，能够有效提高工程项目管理的效率和质量，从而保证整个工程项目的顺利进行。

**关键词：**工程项目管理；施工现场管理；优化措施

**DOI：**10.69979/3060-8767.25.07.014

## 引言

随着我国经济发展速度的加快，建筑业在国民经济中的地位越来越重要，工程项目管理也变得越来越重要。工程项目管理主要是在施工现场进行管理，对整个项目的质量、成本、进度等进行有效控制，确保项目能够按时完成，并得到良好的经济效益。但是，在实际工作中，很多工程项目管理仍然存在一些问题。如果不能有效解决这些问题，就会影响到整个工程项目的顺利进行。

## 1 工程项目管理概述

### 1.1 工程项目管理概念

工程项目管理是指，对工程项目的进度、质量、成本等方面进行全过程的控制和管理，它是通过编制计划、组织设计、监督检查、协调控制等手段实现的。在整个工程建设中，工程项目管理贯穿于工程建设的始终。工程项目管理是一个系统的过程，其核心是对工程项目的全过程进行计划和组织管理，从而实现目标。它是现代工程建设中最有效的组织管理手段。通过对工程项目全过程实施计划与控制，可以实现成本控制、质量控制、进度控制和风险控制。同时，通过对工程项目的组织协调工作，可以使各方人员和谐共处，确保各部门之间相互配合、相互支持、相互理解，从而提高项目建设水平。

### 1.2 工程项目管理的重要性

在我国，建筑工程项目建设的数量和规模越来越大，很多企业为了提高自身的竞争力，纷纷进军建筑市场。但是，在激烈的市场竞争中，如果不能有效控制工程建设过程中的风险，就会影响整个工程建设的进度和质量。因此，为了保证建筑工程项目的顺利进行，

必须加强工程项目管理。通过对工程项目管理的研究和分析，可以看出，工程项目管理能够有效控制工程建设过程中存在的风险和问题，可以提高建筑企业的竞争力和市场竞争能力。因此，为了提高我国建筑企业在国际上的竞争力，必须加强对工程项目管理工作的研究和分析。

### 1.3 工程项目管理中的挑战

在实际工作中，工程项目管理面临着很多挑战，主要包括以下几个方面：在工程项目管理过程中，建筑企业面临着巨大的压力。随着我国经济建设的快速发展，建筑企业之间的竞争也越来越激烈，建筑企业的利润空间被大大压缩。因此，为了降低成本，提高企业的利润，建筑企业必须加强工程项目管理。在工程项目管理过程中，由于工程项目建设规模大、建设时间长、涉及面广，容易出现一些问题和矛盾。因此，建筑企业必须加强对工程项目管理工作的研究和分析，及时发现问题，并采取有效措施进行处理。只有这样才能保证工程项目顺利完成。

## 2 施工现场管理概述

### 2.1 施工现场管理的定义

施工现场管理是指在建筑工程项目的施工过程中，对现场施工的组织与管理，包括对施工项目的质量、安全、进度等方面进行控制。施工现场管理是项目管理的重要组成部分，是工程项目管理的基础工作，也是工程项目管理的难点。施工现场管理贯穿于整个工程建设过程中，在整个工程项目中占有十分重要的地位。良好的施工现场管理能够保证工程质量，提高工程效益，从而更好地促进建筑企业自身的发展。所以建筑企业应加大对施工现场管理工作的重视程度，强化对其组织和

实施效果的监督和考核,从而更好地实现对项目建设过程的控制。

## 2.2 施工现场管理的重要性

施工现场管理是施工企业管理的重要组成部分,与整个工程项目的顺利实施有着密切的联系。良好的施工现场管理能够提高项目的经济效益,确保工程质量。在施工现场管理过程中,需要对各种材料进行严格控制,根据实际情况选择合适的材料,保证施工材料符合质量标准。此外,还需要在现场设立质量管理小组,对各个工序进行严格把关,保证施工材料的质量符合要求。只有这样,才能确保施工人员和物资能够满足施工要求,提高工程项目建设质量。由此可见,良好的施工现场管理对工程项目建设具有重要作用,直接关系到整个工程项目的顺利进行。

## 2.3 施工现场管理存在的问题

在工程项目建设过程中,由于受到各种因素的影响,在施工现场管理方面仍然存在一些问题。这些问题主要体现在以下几个方面:首先,管理流程不够完善。一些施工企业对施工现场管理不重视,没有对施工流程进行严格地控制,导致整个施工流程存在很多问题。其次,缺乏完善的管理制度。由于部分施工企业缺乏完善的管理制度,导致在施工现场管理过程中存在很多问题。最后,人力资源管理不够完善。建筑工程项目建设具有特殊性,需要大量的人力资源进行参与。由于建筑企业对人力资源管理不重视,导致工程项目建设中人力资源配置不合理,严重影响工程项目的顺利进行。

## 3 施工现场管理优化措施

### 3.1 现场管理流程优化

#### 3.1.1 施工计划优化

在制定施工计划时,应严格按照图纸及设计方案进行,并且要针对工程特点进行优化,最大限度地保证工程质量。施工单位应该在现场设置专人负责对施工计划进行审查,对于不合理的要及时地进行整改,然后再根据工程实际情况调整施工计划,使其符合实际情况。在制定施工计划时,还应对所需要用到的材料、机械设备、劳动力等方面进行综合考虑。

#### 3.1.2 施工过程优化

在施工过程中,施工单位要对现场的各个环节进行有效地监督与控制,从而保证施工质量。在施工过程中,应严格按照相关规范进行操作,不能偷工减料。同时还

应制定相关的奖惩制度,对于那些不遵守规定的人要及时进行处罚。施工人员管理:在施工人员管理中,应建立健全安全教育培训制度,加强对安全知识的学习和培训,提高员工的安全意识。对于那些严重违反规定的人员要进行辞退处理,保证施工现场人员能具有良好的素质与能力。

### 3.2 人力资源管理优化

#### 3.2.1 人员培训与激励

人员培训是现场管理的重要内容,直接影响到工程质量、进度以及施工安全。现场管理人员要定期进行技术培训,提高专业技能。此外,还要对施工人员进行职业道德教育、安全教育以及质量意识的培训。通过这些培训,一方面能够提高现场管理人员的综合素质;另一方面,也能促使施工人员养成良好的职业道德和行为习惯,从而有效地保证施工现场安全和质量。在对人员进行激励时,要从多方面考虑,既要有物质上的奖励,也要有精神上的鼓励,从而有效地提高现场管理人员的工作积极性和主动性。同时还应加强对施工现场管理人员的激励,激发其工作热情和责任心。

#### 3.2.2 团队建设与沟通

团队建设是现场管理中的一项重要工作,其主要内容是沟通。在实际工作中,施工现场管理人员要根据不同阶段的工程特点,采用不同的沟通方式。在施工准备阶段,现场管理人员要与各分包商、供应商进行充分沟通,共同商定施工方案;在施工阶段,现场管理人员要与各分包商、供应商进行密切配合,确保工程质量;在竣工阶段,现场管理人员要与业主和监理单位进行沟通交流,为下一步工程交接做好准备。同时,在沟通过程中还要注意方法,避免因沟通不当造成的误会和矛盾。只有这样才能有效地保证施工现场管理质量,从而为整个工程的顺利进行打下坚实的基础。

### 3.3 物资管理优化

#### 3.3.1 物资采购管理

根据施工进度,结合材料消耗定额,编制物资采购计划。采购计划应综合考虑施工需要、物资价格、库存情况等因素。加强采购过程的监督和管理。要加强对采购人员的培训和管理,提高采购人员素质;要建立供应商档案,对供应商进行动态管理;要严格执行招标程序,择优选择供应商,确保采购材料质量符合要求;要严格审查供应商的资信状况,实行“三证”制度,即营业执照、税务登记证和组织机构代码证,严禁“三无”企业

进入工程建设领域；要做好对工程物资的保管工作，对库存物资定期盘点、清理、检查。同时还要做好物资出入库管理工作。

### 3.3.2 物资库存管理

在工程施工中，物资储备是一个不可忽视的重要环节。在进行物资储备时，要保证工程物资及时供应，避免因缺货而造成不必要的损失。同时还应做好仓库安全管理工作，制定完善的仓库安全管理制度。另外还应做好材料出入库管理工作，定期进行盘点、清理和检查，减少库存积压和浪费，保证工程顺利进行。机械设备管理：机械设备是工程施工的重要组成部分，是施工现场的主要工作设备，对施工过程有着重要影响。在机械设备管理中，应做好机械设备的维护和保养工作，定期检查机械设备性能和使用状况，确保其能够正常运转。

## 3.4 安全管理优化

### 3.4.1 安全教育与培训

安全教育和培训是现场管理中的一个重要环节，同时也是预防事故发生的关键。施工单位要建立健全安全教育和培训制度，采取多种形式，对施工人员进行安全教育和培训，提高其安全意识和技能，从而有效地减少事故发生。同时还应制定完善的安全管理制度，严格执行。建立健全安全监督与检查机制：在工程项目建设中，应建立健全安全监督与检查机制，做到事前预防、事中控制、事后监督。具体措施有：首先，建立健全责任制度。其次，要成立安全监督检查小组。再次，要做好检查记录工作。最后还要加大对施工现场的安全检查力度，及时发现和消除事故隐患。

### 3.4.2 安全监测与应急预案

施工现场的安全监测和应急预案，是确保施工作业安全进行的关键措施。为了保证工程项目能够顺利、高效地完成，必须建立一个完整且有效的安全监测与应急预案体系。这一体系需要针对工程建设过程中可能出现的各种情况和风险，制定出相应的应对措施，并根据实际情况不断完善预案内容。同时，还需妥善管理相关资料，确保这些资料不仅具备完整性，而且真实可靠、有效可用，并且具有可追溯性。这样的管理流程能够为工程项目提供坚实的安全保障，确保施工人员的安全，以及施工活动的有序进行。

## 4 案例分析

案例工程：某住宅小区工程，该工程位于天津市武

清区，占地面积为 275400 m<sup>2</sup>，建筑面积为 105000 m<sup>2</sup>。该工程具有规模大、结构复杂、施工难度高等特点。在施工过程中，为了保证项目的顺利进行，对项目建设的施工现场管理工作提出了更高要求。因此，在实际工作中，应针对该工程特点制定出科学合理的施工方案，同时还需做好项目的现场管理工作。通过对该工程的现场管理优化措施进行分析和研究，得出以下结论：在该工程建设过程中，应加强对项目现场管理工作的重视，明确施工现场管理工作目标，从而有效提高施工现场管理水平，保证整个工程项目建设质量。

## 5 结语

综上所述，随着我国经济水平和科学技术水平的不断提高，建筑行业也得到了迅速发展，建筑工程项目建设规模不断扩大。但是由于受到各种因素的影响，在建筑工程项目建设过程中还存在很多问题。施工现场管理是建筑工程项目建设中一个十分重要的内容，直接关系到整个工程项目建设质量和效率。在实际工作中，要针对存在的问题进行深入分析和研究，并制定有效措施进行优化和改进，从而有效地提高建筑工程项目建设质量和效率。

## 参考文献

- [1] 赵国星，曹玉萍，刘春平。工程项目管理中的施工现场安全管理优化研究[J]。建筑科技，2021(03)：51-53
- [2] 崔秀娟。施工现场安全生产风险辨识及评价方法研究[J]。企业安全生产与健康，2021(03)：20-22
- [3] 刘春平，赵国星，李艳。建筑施工项目质量管理优化研究[J]。工程建设，2019(10)：52-53
- [4] 郭春梅，杨德峰。基于改进 TOPSIS 的建筑施工项目施工进度控制方法研究[J]。城市建设职业技术，2018(07)：86-89
- [5] 朱学刚，胡学刚，蔡淑娟。建筑工程项目管理优化研究。工程造价，2018(02)：32-33
- [6] 刘春平，赵国星，李艳。工程项目管理中的施工现场安全管理优化研究[J]。建筑科技。2019(02)：59-61
- [7] 崔秀娟。基于改进 TOPSIS 法的建筑施工项目施工进度控制方法研究[J]。企业安全生产与健康，2020(02)：50-51