

国有企业财务管理中的管理会计应用研究

黎梦

国网林芝供电公司，西藏林芝，860000；

摘要：近年来，随着我国经济的快速发展，国有企业面临着较大的市场竞争压力，国有企业需要不断优化管理模式，加强对财务管理的重视程度。随着市场经济的不断发展，国有企业为了提高自身的竞争力和经济效益，需要不断提高财务管理水平。管理会计是现代企业财务管理中应用较多的一种管理模式，能够对国有企业的财务管理提供有力支持。本文首先阐述了管理会计在国有企业财务管理中应用的重要性，然后对当前国有企业财务管理中管理会计应用存在的问题进行了分析，最后提出了完善国有企业财务管理中管理会计应用的措施，旨在为相关人员提供参考。

关键词：国有企业；财务管理；管理会计

DOI：10.69979/3029-2700.25.08.027

引言

在国有企业发展的过程中，财务管理是其核心内容，通过优化财务管理，能够提高国有企业的经营效率。随着我国经济的不断发展，国有企业面临着更多的市场竞争压力，需要不断提升自身的核心竞争力和经济效益。财务管理是企业管理中的重要组成部分，对企业发展具有重要意义。管理会计作为财务管理中的一种重要方式，可以在国有企业财务管理中发挥重要作用。在当前国有企业财务管理中，由于受到各种因素的影响，管理会计应用还存在着一定问题。因此，需要通过加强对管理会计在国有企业财务管理中应用的研究，提高国有企业财务管理水平，促进国有企业持续健康发展。

1 国有企业财务管理概述

1.1 国有企业概念及特点

我国国有企业是指依照国家相关规定，由国家出资成立的企业，其属于我国社会主义经济体制中的重要组成部分。国有企业在社会经济发展中发挥着重要的作用，对国民经济发展有一定的影响。国有企业具有以下几个特点：（1）国有企业的产权关系比较复杂，它包括了国家和个人之间的产权关系、集体组织与个人组织之间的产权关系、法人与自然人之间的产权关系；（2）国有企业在生产经营中需要较高的经济实力和资金实力；（3）国有企业还会受到国家政策、法规以及社会舆论等因素影响；（4）国有企业中的管理者是国家任命或委派，具有一定的政治色彩，往往代表着国家意志。

1.2 国有企业财务管理概述

国有企业的财务管理工作是企业发展的重要组成

部分，也是提升企业经济效益和社会效益的重要途径。财务管理工作主要是通过对企业财务的收集、整理、分析和利用，为企业的决策提供必要的财务信息，并且对企业未来发展做出科学规划，提高企业生产经营活动中资金使用效率。在实际工作中，财务管理工作具有一定的特殊性，不仅要注重对财务数据的分析和利用，还要不断强化对财务管理人员的培训力度，提升他们的综合素质。除此之外，还要对国有企业进行内部审计和外部审计，促进国有企业财务管理工作顺利开展，使国有企业能够在市场经济体制下实现可持续发展。

1.3 国有企业财务管理的挑战

在国有企业管理中，财务管理是最重要的部分，对企业的发展有着至关重要的影响。而在当前国企改革不断深化的背景下，国有企业面临着巨大的挑战，同时也面临着更多的发展机遇。在复杂多变的市场环境中，国有企业应做好财务管理工作，对自身经营发展状况进行及时分析和掌握，并在此基础上进行科学决策。国有企业在经营发展过程中还需及时对自身财务情况进行评估分析，以更好地把握市场发展形势和机遇，制定并完善自身财务管理方案和措施。另外，随着经济全球化趋势日益明显，国有企业要想在激烈的市场竞争中占据优势地位，必须不断提升自身财务管理能力和水平。

2 管理会计在国有企业财务管理中的应用

2.1 管理会计概念及特点

管理会计是通过利用相关信息进行预测、决策、规划、控制等工作，为企业的经营和管理提供帮助的一种会计工作。它不仅要为企业提供财务信息，而且还应为

企业的内部控制和决策提供有价值的信息。它主要通过会计资料的整理、分析,然后利用这些资料进行预测、决策和规划,对企业内部的经营活动进行有效控制和管理。管理会计是一种多学科交叉的综合性专业学科,它主要是利用科学的方法,对企业的经营活动进行分析和评价,并为企业提供有效信息,从而为企业决策提供依据。

2.2 管理会计在国有企业财务管理中的作用

首先,管理会计能够对企业的财务活动进行实时监测,对企业内部各部门之间的经济活动进行合理监督,以提高企业的经济运行效率。其次,管理会计能够将财务信息与业务信息进行整合,在企业战略决策的过程中起到重要作用。最后,管理会计可以为国有企业提供相关数据,帮助企业实现对业务活动的有效控制,降低经营风险。管理会计在国有企业财务管理中的应用能够促进国有企业内部控制体系建设,降低企业运营成本。

2.3 管理会计在国有企业财务管理中的具体应用案例分析

某国有企业主要从事石油勘探开发工作,在以往的发展过程中,企业虽然在生产经营过程中使用了很多现代化技术手段,但是由于缺乏对管理会计的重视,企业内部缺乏健全的管理制度,因此企业的财务管理工作难以达到理想的效果。例如:在某一年的财务报告中,企业披露了 2023 年企业的生产经营情况以及营业收入,但是对于利润、成本和费用却没有详细说明。这种情况下,如果企业没有利用管理会计对其财务数据进行分析,那么就无法为企业生产经营提供有价值的信息。

3 国有企业财务管理中管理会计应用的影响因素分析

3.1 国有企业内部因素对管理会计应用的影响

首先,管理会计工作人员的自身素质也是影响管理会计工作质量的重要因素,直接决定了管理会计在国有企业中的应用效果。其次,国有企业内部管理结构也会影响企业的财务管理效率。如果国有企业财务部门与业务部门的工作性质不同,那么两者之间就会存在较大的矛盾,如果矛盾长期得不到有效解决,那么就会导致企业内部管理结构混乱。在国有企业中,财务部门是整个公司运行的核心部门,如果财务部门没有较强的组织协调能力,就会影响到整个公司内部管理机构的正常运转。

3.2 宏观环境因素对管理会计应用的影响

我国经济体制的不断改革,国有企业在市场竞争中

的地位不断提升,国有企业开始意识到自身的发展已经受到了社会各界的关注,并且获得了很多机遇,而在社会经济发展中,管理会计的应用具有很强的指导性意义。国家宏观环境直接影响着管理会计的应用程度和范围。一方面,国家经济政策的变化会直接影响国有企业财务管理的工作,比如货币政策和税收政策等。另一方面,国家宏观环境对国有企业管理会计应用具有决定性意义。比如,当前国家对环境保护十分重视,相关部门对环境保护工作也给予了高度重视。

3.3 其他因素对管理会计应用的影响

除了以上的两个影响因素,国有企业财务管理中管理会计应用的影响因素还有其他方面,如工作人员素质、企业组织结构、企业文化等。在国有企业财务管理中,工作人员素质直接影响着管理会计的应用水平。只有具备良好专业素养和较高综合素质的工作人员,才能够充分发挥出管理会计的作用。然而,目前许多国有企业工作人员的综合素质较低,无法适应现代企业发展要求。此外,国有企业组织结构也会对管理会计应用产生一定的影响,有些国有企业组织结构比较复杂,这就使得管理会计无法顺利应用到生产经营活动中。

4 管理会计在国有企业财务管理中的实践案例分析

4.1 案例一:国有企业 A 公司的管理会计应用

A 公司是国有企业,主要从事金属加工制造,目前处于产业升级阶段,产品主要面向国外市场。随着 A 公司的发展,其管理层需要不断提升企业经营管理水平。在当前国有企业的财务管理中,A 公司通过引入管理会计应用,可以实现以下目标:一是基于管理会计的预算控制功能,为企业管理层提供科学的预算数据支持;二是基于管理会计的决策分析功能,为管理层提供科学的决策建议;三是基于管理会计的业绩评价功能,为管理层提供合理的业绩评价支持;四是基于管理会计的风险管控功能,为管理层提供科学的风险控制支持。

4.2 案例二:国有企业 B 公司的管理会计应用

B 公司是一家国有企业,主要从事建筑施工、设备安装以及运营等相关业务,企业内部管理工作存在一定的缺陷。以 B 公司的财务管理为例,管理会计在该公司财务管理中的应用情况如下:首先,B 公司对内部预算进行了全面优化,使得预算编制与企业实际生产经营情况更加契合,并且在预算执行过程中,根据企业生产经营情况以及市场变化对预算进行及时调整。其次,

B 公司运用了全面绩效管理方式,将预算与绩效考核相结合,进一步提升了企业财务工作质量。最后,B 公司通过运用全面成本管理方式,为企业带来了显著的经济效益。

4.3 案例三:国有企业 C 公司的管理会计应用

C 公司是国有企业,其传统财务管理模式主要为成本中心管理。在 C 公司推行成本中心管理模式的过程中,可以有效地将传统的财务会计转变为管理会计。传统的成本中心管理模式存在较多弊端,如工作人员工作积极性不高、工作量大、成本高、工作效率低等,这些弊端对企业的发展都会造成一定程度的阻碍。而推行成本中心管理模式之后,企业可以通过实施内部控制制度,对各部门以及岗位进行详细划分,并明确每项工作所需费用。除此之外,企业还可以通过构建财务共享中心来优化人力资源配置,提升内部控制质量。企业还可以通过完善内部审计制度来加强内部监督力度,保障企业的健康发展。

5 管理会计在国有企业财务管理中的发展趋势

5.1 管理会计发展趋势分析

我国的管理会计发展过程中,还存在着很多问题,也需要不断地改进。虽然目前我国国有企业中的管理会计的发展水平还比较低,但是随着我国经济的不断发展,经济体制的不断完善,管理会计在国有企业中的应用将会越来越广泛。在未来的发展过程中,我国国有企业管理会计的发展方向主要是向精细化、系统化、信息化等方面进行发展。精细化主要是针对一些不确定因素的管理和分析,而系统化则是指将财务分析、预算、绩效考核等结合在一起,将其进行整合。信息化则是指在管理会计中将信息技术融入其中,对数据进行搜集、整理、分析以及利用。

5.2 国有企业财务管理中管理会计未来发展预测

在国有企业财务管理中,随着互联网技术和信息技术的飞速发展,传统的管理会计已经无法满足新时代下国有企业发展的需要,在这种形势下,管理会计必将在国有企业财务管理中发挥更大的作用。同时,管理会计也会逐渐向着更加全面、更加专业的方向发展。例如,管理会计中的预测功能可以让企业制定更加科学、合理的发展计划。同时,为了能够将企业财务管理中的预算和预测功能发挥到极致,未来还会出现更多基于大数据

分析和预测技术的工具。例如:通过大数据分析技术,可以对国有企业财务数据进行精准分析和预测,从而帮助企业实现更加精准、高效、科学的管理决策。

6 结论与展望

6.1 研究结论总结

管理会计在国有企业财务管理中的应用是国有企业实现高质量发展的重要路径,其在降低成本、优化资源配置、加强风险管控、实现国有资产保值增值方面均有显著效果。本文研究发现,我国国有企业在应用管理会计过程中存在重视程度不足、专业人才匮乏、信息系统不完善等问题,需通过建立健全管理会计体系、提高财务人员综合素质、促进信息技术与管理会计的融合以及加强监督考核力度等方式加以改进。此外,本文对管理会计未来发展趋势进行了预测,认为我国国有企业应进一步完善财务共享中心建设,加强内部控制和监督考核力度,同时重视人才培养和信息技术的融合。

6.2 研究展望及建议

在国有企业财务管理中应用管理会计,其对企业财务管理工作的规范化、高效化发展有着非常重要的促进作用。随着我国经济的不断发展,国有企业的规模在不断扩大,资金流量也在不断增多,在这种情况下,国有企业财务管理中应用管理会计是非常有必要的。通过上述案例分析发现,虽然管理会计在国有企业财务管理中取得了一定的成效,但由于我国对管理会计的研究还比较晚,因此在实践过程中难免会遇到一些问题。在未来的研究中,我们可以对国有企业财务管理中应用管理会计的影响因素进行更深入、更细致地分析,从而为我国国有企业财务管理工作提供更多借鉴和参考。

参考文献

- [1]董艳.管理会计在国有企业财务管理中的实践探析[J].财经界,2024,(26):108-110.D0I:10.19887/j.cnki.cn11-4098/f.2024.26.049.
- [2]梁丽超.关于国有企业财务管理信息化的改革研究[J].市场瞭望,2024,(19):79-81.
- [3]杨星辰.管理会计在国有企业财务管理中的应用研究[J].会计师,2024,(05):29-31.
- [4]陆明月.管理会计在国有企业财务管理中的实践探析[J].市场瞭望,2023,(17):66-68.