

新时期园林工程施工管理中的成本控制研究

吕济民

怙主慈氏（福建）景区建设管理有限公司，福建省泉州市，362342；

摘要：在我国经济和社会的快速发展下，人们对生活品质的要求越来越高，城市园林工程施工管理成为城市建设中不可或缺的部分。在新时期园林工程施工管理中，需要采用科学有效的方法进行成本控制，合理优化资源配置，确保成本控制效果，为城市园林工程的建设和发展提供有利的保障。基于此，文章在分析新时期园林工程施工管理特点的基础上，探讨了成本控制在园林工程施工管理中的作用，并提出了成本控制方法和成本控制实践建议，旨在为相关人员提供一定的借鉴和参考，确保新时期园林工程施工管理质量和效益，促进城市园林工程健康、可持续发展。

关键词：新时期；园林工程；施工管理；成本控制

DOI：10.69979/3060-8767.25.05.045

引言

随着社会经济的不断发展，城市化进程的不断加快，城市园林工程越来越受人们的重视。园林工程能够有效改善城市环境，满足人们对美好生活的需求。在新时期园林工程施工管理中，需要注重对成本进行有效控制，确保园林工程建设符合时代发展需求和实际要求，提高园林工程建设质量。因此，在新时期，园林工程施工管理需要以成本控制为核心开展工作，通过科学有效的方法降低成本投入，提高资源利用效率。基于此，本文对新时期园林工程施工管理中成本控制的作用进行了分析，并提出了成本控制措施和建议，以供参考。

1 新时期园林工程施工管理概述

1.1 新时期园林工程的特点

在现代化社会经济快速发展的今天，人们生活水平不断提高，对生活质量要求也越来越高。在我国城镇化建设中，园林工程作为城市建设的重要内容之一，在美化城市、提高居民生活质量方面发挥着重要作用。此外，园林工程能够实现人与自然的和谐相处，成为促进人与自然和谐发展的重要基础。随着我国园林工程建设规模的不断扩大，其施工管理工作也逐渐受到重视。在实际的施工过程中，管理人员要通过对成本进行有效控制来提升企业的经济效益和社会效益。因此，新时期下要想提升园林工程的施工质量和效率，就必须采取科学合理的方式对其进行有效管理。

1.2 园林工程施工管理的重要性

园林工程的施工管理主要包括施工准备、施工过程、施工结束三个阶段，它是一个系统工程。在园林工程施

工过程中，需要进行施工人员管理、材料管理、机械设备管理、环境管理以及成本控制等多个方面的管理工作，并且随着园林工程项目数量的不断增多，这就要求相关的项目管理人员在具体的施工过程中，需要掌握更加先进的工程技术和知识，并且在园林工程的设计中融入更多新思想、新理念，从而保证园林工程质量符合设计标准。为了确保园林工程的顺利完成，需要相关的项目管理人员加强对各个环节的监督和检查，在保证工程质量和安全的基础上控制好成本^[1]。

1.3 成本控制在园林工程施工管理中的作用

园林工程施工管理工作的开展，需要对园林工程的设计、施工、管理等环节进行全面管控。在这个过程中，对项目成本进行控制是非常重要的。在进行成本控制时，不仅要从小成本的角度出发，还需要从全局角度出发，通过对园林工程施工项目各个环节的管理，使得园林工程项目施工质量达到标准要求。同时，在施工过程中，还需要对人力、物力等资源进行合理分配和使用。通过对项目成本的控制，可以提高园林工程施工管理水平和质量，确保园林工程项目施工有序开展。

2 园林工程施工管理中的成本控制方法

2.1 成本控制的基本原则

成本控制是一个企业管理的核心内容，也是企业管理的重点，在整个施工过程中，成本控制应遵循以下几个基本原则：

第一，遵循实事求是的原则。要根据工程项目的实际情况，采取科学、合理、有效的控制方法，避免盲目、不科学地进行成本控制；第二，坚持目标管理的原则。

园林工程施工过程中进行成本控制时,要明确工程项目管理目标,严格按照目标进行成本控制;第三,坚持全过程、全方位的原则。在园林工程施工管理过程中,要将施工前、施工中和施工后各阶段的成本管理工作作为重点内容;第四,坚持全员参与原则。

2.2 成本控制的主要方法

2.2.1 预算控制

预算控制主要是对工程项目的实际支出情况进行估算,同时对其实际成本进行严格的计算,这样可以有效控制工程成本。在对园林工程项目进行预算时,首先要确定项目的施工图纸,在此基础上依据施工图纸的要求设计出预算表,最后进行严格的审查、计算、核实等工作^[2]。在整个过程中,预算人员要全程参与到成本控制当中,使其在保证质量的基础上,保证预算编制的合理性和可行性。同时要对工程项目的各项指标进行分析和计算,通过对这些数据的分析能够有效控制工程项目成本。总之,对园林工程项目进行预算控制时,要保证其科学性和合理性。

在对园林工程项目进行预算时,要在遵循科学和合理的基础上,对预算数据进行编制,并按照相关的规定严格执行。除此之外,预算控制还要结合项目实际情况,对工程项目的各项成本支出进行详细地分析,并根据具体情况对其预算编制进行调整。最后,在对工程项目成本进行控制时,还需要对预算控制的有效性进行评估和考核。因此,要通过定期的成本分析会议和成本考核会议,及时了解和掌握施工企业在实际工作中的成本控制情况。如果出现问题或出现偏差时要及时解决,并保证预算控制工作能够顺利开展,确保园林工程项目的顺利进行。

2.2.2 进度控制

进度控制是园林工程施工管理中成本控制的重要方法之一。在实际施工过程中,园林工程的施工进度会受到诸多因素的影响,比如自然环境因素、社会因素以及天气情况等。因此,为了保障园林工程项目可以在规定时间内完成,并取得较好的经济效益,就必须对进度进行有效控制。具体来说,在施工过程中,需要对项目施工进度进行严格控制^[3]。例如:在工程建设前应制定详细的进度计划,并通过网络图、甘特图等形式向所有参与人员展示;在施工过程中,应采用多种方式对进度计划进行调整,并实时监控项目建设进度和成本变化情况,确保项目在规定时间内完成。

2.2.3 资金控制

资金控制的重点在于加强资金管理,以确保园林工

程施工的顺利进行。在资金管理过程中,要做好以下几个方面工作:首先,应严格把控工程进度款支付额度,并结合施工进度和工程质量来确定付款时间;其次,应建立健全财务管理制度,制定严格的审批程序,杜绝不合理资金使用;最后,应建立健全财务核算体系,做好工程完工后的资金结算工作。此外,还应根据施工合同中约定的支付条款来对施工过程中的资金进行合理分配。

一旦发现两者存在差异,就应及时采取有效措施进行调整。

2.3 成本控制中的技术手段

2.3.1 信息技术在成本控制中的应用

随着计算机技术和网络技术的发展,越来越多的企业开始使用信息技术来实现对园林工程施工成本的控制。目前,很多企业已经采用了电子表格对工程的进度进行统计,通过电子表格的使用,可以有效地提高工程施工管理工作的效率,方便相关工作人员对工程施工进行实时跟踪和控制。在成本控制中应用信息技术,可以使企业施工过程中对材料和设备的使用情况得到更好地了解,通过数据统计和分析,可以使企业在采购材料时更加合理,从而降低采购成本。

2.3.2 其他技术手段的应用

除了上述两种技术手段之外,还有其他一些技术手段也可以应用于成本控制中,如对施工进度计划的编制和控制,以及对成本进行动态的监测与控制等。其中,对施工进度计划的编制和控制是基于工程项目管理系统之上的,而对成本进行动态的监测与控制则是基于计算机技术之上的。另外,在施工过程中对项目进度计划进行编制和控制时,也可以采用网络计划技术,并通过计算机软件来实现对项目进度计划的动态模拟和仿真。在成本控制中运用动态模拟技术,可以大大降低施工单位对于施工过程中成本变化的预测误差和分析误差,并以此为依据调整施工方案和计划。

3 新时期园林工程施工管理中的成本控制实践

3.1 成本控制实践的案例分析

在案例分析中,选取的是某项目的园林工程。园林工程在施工过程中,首先需要对施工前的设计进行优化,这也是项目管理中成本控制的重要内容。同时,在项目施工过程中,要对工程造价进行控制,主要包括两个方面:一方面是对人工成本的控制,另一方面是对材料成本的控制。在进行人工成本控制时,要通过加强用工管理来降低用工成本;在进行材料成本控制时,要加强材

料采购管理。最后,在工程造价方面,要通过对合同价格进行调整来降低工程造价。同时,还需要对其他费用进行控制。总之,在该项目中,通过施工管理和成本控制两方面内容的有机结合来降低工程造价。

3.2 成本控制实践中存在的问题和挑战

首先,在园林工程施工中,由于缺乏对成本控制的重视,导致管理人员将工作重点放在如何保证施工质量和工程进度上,而忽略了施工成本控制。在整个工程的施工过程中,如果缺少成本控制,那么整个工程就会出现很多问题,这不仅会导致整个园林工程的成本增加,还会影响整个园林工程的建设质量。其次,在园林工程中进行成本控制时,管理人员无法根据实际情况对工程项目进行合理地规划和安排。同时在实际操作过程中,由于缺乏完善的管理制度和 workflows,导致出现很多问题和漏洞。这些都会对整个园林工程的建设质量产生不利影响^[4]。

3.3 成本控制实践的启示和建议

园林工程施工管理中的成本控制实践是一个复杂的、不断完善的过程,需要不断地探索和实践,从实践中总结经验,并根据市场变化及时调整成本控制方法。新时期园林工程施工管理中的成本控制需要有一个明确的目标和计划,并根据实际情况不断调整和完善。因此,在园林工程施工管理中进行成本控制时,应坚持“全面控制、动态控制、事前控制”的原则,将成本控制与施工管理相结合。在施工过程中应加强对各项资源的合理利用,使项目工程顺利进行。同时要根据施工现场的实际情况,科学选择材料和设备,合理利用人力资源和机械设备。

4 结论和展望

4.1 研究结论总结

在园林工程施工管理过程中,成本控制的水平和质量直接影响到园林工程项目的最终造价。在实际工作中,传统的园林工程施工管理中,对于成本控制没有进行系统性的分析和研究,存在很多问题,比如人员配置不合理、成本控制制度不健全、缺少先进的技术手段等等。对此,我们要针对这些问题进行研究,对于出现的问题要进行系统化分析和解决。对于园林工程施工管理中的成本控制而言,要明确成本控制在园林工程施工管理中

的重要作用,从人员配置、材料采购、机械设备使用和现场管理等多方面进行全面分析。在此基础上,有针对性地提出一些解决措施,全面提高园林工程施工管理水平。

4.2 发展趋势和展望

园林工程施工成本控制是一项长期、复杂的工程,随着社会经济的发展,新时期园林工程施工成本控制工作将在以下方面得到加强:首先,施工技术的优化与创新,这是提升成本控制水平的前提和基础。其次,随着现代科学技术的发展,基于物联网技术、BIM技术等新一代信息技术的应用将对园林工程施工成本控制产生深远影响。最后,在信息化社会中,企业可以通过建立自己的信息平台与其他企业实现信息共享和资源整合。总之,随着新时期园林工程施工成本控制工作的不断发展和完善,施工企业将逐步成为园林工程施工管理中成本控制的重要主体。

4.3 研究的局限性和未来工作

本文的研究存在一定的局限性,主要体现在:首先,由于园林工程的项目一般规模较大,项目建设周期长,其具体的施工内容又十分繁杂,所以,在实际中,将园林工程施工管理中的成本控制理论运用到园林工程施工管理中存在一定的难度;其次,由于受到研究对象和环境条件等方面因素的限制,在研究过程中仅是对某一项园林工程施工管理中的成本控制进行了研究;最后,由于园林工程具有很强的地域性和时代性特点,对其进行全面的成本控制研究还有待进一步加强。因此,在未来的工作中将进一步针对园林工程施工管理中成本控制展开深入研究。

参考文献

- [1]张英.浅析全过程管理在园林工程施工管理中的应用[J].乡镇企业导报,2024,(12):60-62.
- [2]王诗文,李小勇,秦建民,等.公园园林绿化工程施工全过程管理的有效措施[J].工程建设与设计,2023,(22):231-233.
- [3]何长华.全过程管理在园林工程施工管理中的应用[J].新农业,2021,(02):76-78.
- [4]张芬.浅析园林工程施工质量控制措施[J].中华民居,2024,17(04):107-109.