

建筑施工管理中存在的问题与解决措施

黄前茂

汕头市澄海区港口建筑工程有限公司，广东汕头，515000；

摘要：建筑业作为推动国家经济发展的关键领域，其发展态势紧密关联着国民经济的全局。然而，在建筑项目实施过程中，管理层面存在的诸多挑战常成为阻碍工程进度与质量提升的瓶颈。本文力图深入剖析建筑施工管理中普遍遭遇的问题，并针对这些问题提出有效的应对策略，旨在为建筑业的稳健前行提供有益的参考借鉴。通过对现有研究和实践经验的综合分析，本文力图构建一个更为完善、高效的建筑施工管理体系。

关键词：建筑施工管理；问题剖析；解决措施；健康发展；

DOI：10.69979/3029-2727.25.06.023

引言

建筑施工管理作为工程项目实施的关键环节，涵盖了从项目规划、设计、施工到竣工验收的全过程。有效的施工管理不仅能够确保工程项目的顺利进行，还能提升工程质量，降低施工成本，保障施工安全。然而，在实际操作中，建筑施工管理面临着诸多挑战和问题，这些问题不仅影响了工程项目的进度和质量，还可能带来安全隐患和经济损失。因此，深入剖析建筑施工管理中存在的问题，并提出切实可行的解决措施，对于推动建筑行业的健康发展具有重要意义。

1 建筑施工管理中存在的问题剖析

1.1 人员管理与培训不足

在建筑施工过程中，人员管理始终是一个核心问题。一方面，施工人员的专业技能和素质参差不齐，部分人员缺乏必要的施工技能和安全意识，这在一定程度上影响了工程项目的质量和安全。另一方面，施工单位对于人员的培训和教育投入不足，导致施工人员难以掌握最新的施工技术和管理理念，限制了工程项目的高效实施。

1.2 材料与设备管理不善

材料与设备是建筑施工的物质基础，其管理状况直接影响到工程项目的进度和质量。然而，在实际操作中，部分施工单位对于材料和设备的管理存在诸多问题。例如，材料采购过程中缺乏严格的质量控制和成本核算，导致材料质量不达标或成本超支；设备使用过程中缺乏定期的维护和保养，导致设备性能下降，影响施工进度和质量。

1.3 进度管理混乱

进度管理是建筑施工管理的重要组成部分，它关系

到工程项目的按时交付和成本控制。然而，在实际操作中，部分施工单位对于进度管理缺乏有效的规划和控制。一方面，施工计划制定不合理，缺乏科学性和可行性；另一方面，施工过程中缺乏有效的监督和协调机制，导致施工进度滞后或资源浪费。

1.4 安全管理不到位

安全管理是建筑施工管理的重中之重，它直接关系到施工人员的安全和工程项目的顺利进行。然而，在实际操作中，部分施工单位对于安全管理缺乏足够的重视和投入。一方面，安全管理制度不完善，缺乏针对性和可操作性；另一方面，安全培训和教育不到位，施工人员缺乏必要的安全意识和应急处理能力。

1.5 质量管理不严格

质量管理是建筑施工管理的核心环节，它直接关系到工程项目的质量和使用寿命。然而，在实际操作中，部分施工单位对于质量管理存在诸多问题。例如，质量控制标准不明确或执行不力，导致工程质量不达标；质量验收环节把关不严，存在漏洞和隐患。

2 解决建筑施工管理问题的策略

2.1 优化人力资源配置与培训机制

面对人员管理上的挑战，施工单位应采取以下优化策略：首要任务是强化人员招募与筛选流程，确保入职的施工团队具备所需的专业技能与职业素养；其次，应增加对员工的培训与教育投入，定期举办技能提升课程与安全教育培训，以增强施工人员的专业能力和安全警觉性；再者，构建一套健全的人员绩效评价体系，对施工人员的日常工作表现进行定期考核，通过正向激励与合理调整，激发优秀员工的潜能，同时淘汰不符合标准

的人员。

举例而言,某施工单位通过实施一套精细化的人力资源培训体系,不仅定期安排技能精进与安全防范教育,还配套建立了科学的绩效考核机制,对施工人员的表现进行周期性评估,并据此实施奖惩措施,有效调动了施工团队的积极性与创新能力。

2.2 优化材料与设备管理

针对材料与设备管理存在的问题,施工单位应采取以下措施:一是建立严格的材料采购和质量控制制度,确保材料质量达标且成本合理;二是加强设备维护和保养工作,定期对设备进行检修和保养,确保设备性能良好;三是建立健全材料和设备管理制度,对材料和设备的采购、使用、报废等环节进行规范和管理。

以某大型工程项目为例,该项目的施工单位通过建立严格的材料采购和质量控制制度,有效确保了材料质量达标且成本合理。同时,该单位还加强了设备维护和保养工作,定期对设备进行检修和保养,确保了设备性能良好。这些措施的实施不仅提升了工程项目的进度和质量,还降低了施工成本和安全风险。

2.3 完善进度管理规划与控制

针对进度管理存在的问题,施工单位应采取以下措施:一是制定科学合理的施工计划,明确施工目标和时间节点;二是加强施工过程中的监督和协调工作,确保施工进度按计划进行;三是建立健全进度管理制度和考核机制,对施工进度的执行情况进行定期评估和考核。

例如,在某高层建筑的施工过程中,施工单位通过制定科学合理的施工计划,明确了各阶段的施工目标和时间节点。同时,该单位还加强了施工过程中的监督和协调工作,通过定期召开进度协调会议、现场巡查等方式,确保施工进度按计划进行。此外,该单位还建立了进度管理制度和考核机制,对施工进度的执行情况进行定期评估和考核,从而确保了工程项目的按时交付。

2.4 深化安全管理体系与教育

面对安全管理方面的挑战,施工单位应采取如下策略:首要任务是构建完善的安全管理规章与操作流程,清晰界定各层级的安全职责与义务;其次,加大安全教育培训力度,着力提升施工人员的安全警觉性与应急反应技能;再者,强化施工现场的安全监管,定期开展安全检查与隐患排查行动。

以某大型桥梁建设项目为例,该项目的施工单位通过制定详尽的安全管理规章与操作流程,明确了从管理层到一线施工人员的安全责任与义务。同时,该单位积

极开展安全教育培训活动,定期组织安全知识讲座与应急演练,显著增强了施工人员的安全认知与应对能力。此外,该单位还强化了对施工现场的安全监控,定期进行安全检查与隐患排查,及时发现并消除潜在的安全风险,从而确保了工程项目的平稳与安全推进。

2.5 严格质量管理标准与验收

针对质量管理存在的问题,施工单位应采取以下措施:一是制定明确的质量控制标准和验收规范;二是加强施工过程中的质量控制和检测工作;三是建立健全质量管理体系和考核机制,对工程质量进行定期评估和考核。

例如,在某住宅小区的施工过程中,施工单位制定了明确的质量控制标准和验收规范,并严格按照标准和规范进行施工和验收工作。同时,该单位还加强了施工过程中的质量控制和检测工作,通过定期抽检、现场观测等方式,确保工程质量达标。此外,该单位还建立了质量管理体系和考核机制,对工程质量进行定期评估和考核,并根据评估结果进行奖惩和整改工作,从而确保了工程项目的质量稳定可靠。

3 建筑施工管理中问题解决措施的案例分析

3.1 A 工程项目的人员管理与培训优化实践

A 工程项目在施工过程中面临着人员技能参差不齐、安全意识薄弱等问题。针对这些问题,该项目的施工单位采取了一系列优化措施。首先,加强了人员招聘和选拔工作,确保新入职人员具备必要的专业技能和素质。其次,定期组织技能培训和安全教育活动,提升施工人员的专业技能和安全意识。最后,建立了人员考核机制,对施工人员的表现进行定期评估,并根据评估结果进行奖惩和激励。

通过实施这些优化措施,A 工程项目的人员管理和培训工作取得了显著成效。施工人员的专业技能和安全意识得到了有效提升,工程项目的进度和质量也得到了有力保障。

3.2 B 工程项目的材料与设备管理改进实践

B 工程项目在施工过程中面临着材料质量不达标、设备性能下降等问题。为了解决这些问题,该项目的施工单位采取了以下改进措施。一是建立了严格的材料采购和质量控制制度,对材料的采购、验收、使用等环节进行规范和管理。二是加强了设备的维护和保养工作,定期对设备进行检修和保养,确保设备性能良好。三是建立了材料和设备管理制度,对材料和设备的采购、使

用、报废等环节进行规范和管理。

通过实施这些改进措施，B工程项目的材料和设备管理工作取得了显著成效。材料质量得到了有效控制，设备性能得到了稳定提升，工程项目的进度和质量也得到了有力保障。

3.3 C工程项目的进度管理优化实践

C工程项目在施工过程中面临着进度滞后、资源浪费等问题。为了优化进度管理，该项目的施工单位采取了以下措施。一是制定了科学合理的施工计划，明确了各阶段的施工目标和时间节点。二是加强了施工过程中的监督和协调工作，通过定期召开进度协调会议、现场巡查等方式，确保施工进度按计划进行。三是建立了进度管理制度和考核机制，对施工进度的执行情况进行定期评估和考核。

通过实施这些优化措施，C工程项目的进度管理工作取得了显著成效。施工进度得到了有效控制，资源浪费问题得到了有效遏制，工程项目的按时交付得到了有力保障。

3.4 D工程项目的安全管理强化实践

D工程项目在施工过程中面临着安全隐患多、事故频发等问题。为了强化安全管理，该项目的施工单位采取了以下措施。一是建立健全了安全管理制度和操作规程，明确了各级人员的安全责任和义务。二是加强了安全培训和教育工作，提高了施工人员的安全意识和应急处理能力。三是加强了现场安全管理，定期进行安全检查和隐患排查工作，及时发现并整改安全隐患。

通过实施这些强化措施，D工程项目的安全管理工作取得了显著成效。安全隐患得到了有效控制，事故发生率得到了有效降低，工程项目的安全顺利进行得到了有力保障。

3.5 E工程项目的质量管理严格实践

E工程项目在施工过程中面临着质量不达标、验收不合格等问题。为了严格质量管理，该项目的施工单位采取了以下措施。一是制定了明确的质量控制标准和验收规范，并严格按照标准和规范进行施工和验收工作。二是加强了施工过程中的质量控制和检测工作，通过定期抽检、现场观测等方式，确保工程质量达标。三是建立了质量管理体系和考核机制，对工程质量进行定期评估和考核，并根据评估结果进行奖惩和整改工作。

通过实施这些严格措施，E工程项目的质量管理工

作取得了显著成效。工程质量得到了有效控制，验收合格率得到了有效提升，工程项目的质量稳定可靠得到了有力保障。

4 展望

一是管理模式创新。传统的建筑施工管理模式往往过于注重施工过程和结果的管控，而忽视了人员的激励和团队协作。未来，我们需要探索更加人性化、灵活多样的管理模式，如项目化管理、团队化管理等，以激发施工人员的积极性和创造力，提升工程项目的整体效益。

二是技术手段创新。随着信息技术的不断发展，建筑施工管理将更加注重信息化、智能化技术的应用。例如，通过引入BIM（建筑信息模型）技术，可以实现建筑设计的三维可视化和施工过程的模拟仿真，提高设计的准确性和施工的效率；通过引入物联网技术，可以实现对施工现场的实时监控和数据采集，为施工管理提供更加精准的数据支持。

三是绿色施工管理。随着环保意识的不断提高，绿色施工管理将成为未来建筑施工管理的重要趋势。我们需要积极探索和推广绿色建筑和环保材料的应用，降低施工过程中的能耗和排放；同时，还需要加强施工现场的环境保护和资源节约工作，实现建筑施工的可持续发展。

5 结束语

建筑施工管理是一个复杂而重要的过程，需要我们不断探索和创新。通过加强人员管理与培训、优化材料与设备管理、完善进度管理规划与控制、强化安全管理与教育以及严格质量管理标准与验收等方面的工作，我们可以有效解决建筑施工管理中存在的问题和挑战。同时，我们还需要注重团队协作与沟通的培养和提升，以推动建筑施工管理的不断进步和发展。在未来的发展中，我们要紧跟时代步伐和技术潮流，不断探索和实践新的管理理念和方法，为建筑行业的健康发展做出更大的贡献。

参考文献

- [1]唐冠华. 建筑施工技术管理存在的问题及优化策略[J]. 工程技术研究. 2022, 7(11).
- [2]李玲玲. 建筑施工技术管理存在的问题及优化策略[J]. 模型世界. 2022, (31).
- [3]蔡振洪. 工业与民用建筑施工现场质量管理的完善策略探讨[J]. 中国建筑金属结构. 2022, (10).