

# 财务共享模式下的国企财务管理信息化建设

雷小芳

湖北姚家平水利枢纽开发建设有限责任公司，湖北省恩施州恩施市，445000；

**摘要：**在经济全球化、数字化的背景下，国有企业面临的市场竞争环境日益复杂。作为一种创新的财务管理方式，财务共享模式有利于推动国企财务管理信息化建设。本文对财务共享模式下国企财务管理信息化建设的重要意义进行深入剖析，探讨建设过程中面临的诸多挑战，并将针对性的解决策略提出来，目的在于促进国有企业的财务管理有效提升，增强其核心竞争力，从而实现可持续发展。

**关键词：**财务共享模式；国企财务管理；信息化建设

**DOI：**10.69979/3029-2700.25.07.057

随着企业规模的逐渐扩张、信息技术的飞速发展，在财务管理方面国有企业面临着一定的挑战。传统的财务管理方式将效率低下等很多的问题暴露出来，企业现代化管理的需求难以得到满足。财务共享模式的出现，为国有企业财务管理流程的优化、管理效率的提升提供了新的方法与思路。通过财务共享中心的构建，集中处理分散在各个业务单元的资金管理、财务核算等标准化、重复性的财务业务，通过信息化技术能够实时共享、集中管控财务数据，进而促进财务管理的质量、效率有效提高，使企业战略决策获得及时、准确的财务支持。

## 1 财务共享模式对国企财务管理的重要意义

在国企财务管理中，财务共享模式的重要意义不仅在于提升财务效率，更在于推动企业整体管理水平的优化与升级。

### 1.1 提升财务管理效率

各业务单元的财务部门在传统财务管理方式下是独立运作的，有费用报销审核、账务处理等大量重复劳动存在。财务共享模式将分散式的格局打破，在财务共享中心集中处理这些重复性的工作。通过先进的信息系统、标准化的流程，共享中心可以对大量的财务业务实现高效、快速的处理。如线上化开展费用报销流程，员工将报销申请在线上提交以后，系统可以自动实施合规性审核，通过审核以后就能够迅速完成支付，使报销周期明显缩短，提升财务工作效率。财务业务集中处理也使人工操作环节减少，有利于降低人为错误发生率，促进财务管理的效率、准确性显著提升。

### 1.2 降低财务管理成本

通过整合资源、优化流程，财务共享模式可以使企业的财务管理成本有效降低。共享中心对财务业务进行

集中化处理，使各业务单元财务人员的配备减少，有利于降低人力成本。利用信息化系统自动化开展财务流程，能够使纸质文档的存储、传递减少，从而降低办公成本。并且，共享中心能够对财务软件和服务进行集中采购，充分享受规模经济创造的成本优势。因集中管理财务数据，对于资金流动情况，企业可以更加准确地掌握，不断优化资金配置，使资金成本降低。如通过集中调配各业务单元资金，可以使闲置资金的占用减少，有利于提升资金使用效率，使企业整体的融资成本显著降低。

### 1.3 提高财务数据质量

各业务单元财务数据的标准、口径在传统模式下有一定的差异性，较易影响数据的准确性、可比性。财务共享模式将统一的财务核算标准、流程建立起来，根据统一的规则处理和录入所有业务单元的财务数据，使得财务数据的准确性、规范性更高，有效提高了数据的可比性、质量。通过信息化技术，财务共享中心可以对财务数据实现实时采集和分析，及时发现并纠正存在于数据中的异常情况。如利用数据挖掘技术分析费用报销数据，可以将潜在的违规报销行为发现，使财务数据的合规性、真实性得到保障。在企业管理层制定决策过程中，高质量的财务数据可以为其提供依据，从而确保企业战略决策的合理性、科学性。

### 1.4 强化财务风险管控

当前，政策环境、市场环境复杂多变，国有企业面临着一定的挑战，必须进行财务风险管控。利用信息化的监控手段、集中化的财务管理，财务共享模式可以实现对财务风险的有效管控。共享中心能够对各业务单元的财务活动进行实时监控，将应收账款逾期、资金短缺等潜在的财务风险点及时发现。利用信息化系统的预警

功能，可以提前预警可能会出现的风险，有利于企业及时采取针对性的措施。如通过资金预警指标的设置，在企业资金余额比设定阈值低的情况下，系统可以自动发出预警，对企业管理层进行提醒，使其及时筹措资金，防止出现资金链断裂的情况。财务共享模式下，统一的财务制度和流程还对各业务单元的财务操作进行了规范，有利于使人为因素引起的财务风险降低<sup>[1]</sup>。

## 2 财务共享模式下国企财务管理信息化建设面临的挑战

尽管财务共享模式为国企财务管理带来了显著优势，然而在信息化建设过程中企业仍面临多方面的挑战。

### 2.1 信息系统整合难度大

国有企业一般拥有 OA 系统、项目管理系统、ERP 系统等多个业务系统，系统之间的数据缺乏有效的集成、相互独立。财务共享模式下，在建设财务管理信息化系统过程中，应当全面整合这些分散的系统，实现无缝对接、共享数据。但是，因各系统存在不同的开发时间、数据标准、技术架构等，在系统整合过程中面临着一定的挑战。如在不同系统之间，其接口和数据格式存在不兼容的情况，加大了数据传输、共享的难度。同时，系统整合期间还对业务流程的调整、优化有所涉及，必须依靠各部门之间的密切配合，存在较大的协调难度。若信息系统没有整合到位，那么财务共享模式的优势将不能得到充分发挥，严重者可能会引起财务管理信息化建设的失败。

### 2.2 财务人员转型困难

在实施财务共享模式过程中，对国有企业财务人员的能力、素质提出了越来越高的要求。传统财务人员从事的财务核算工作比较基础，但是在财务共享模式下，财务人员必须具备财务管理能力、数据分析能力等更为广泛的技能和知识。然而，现阶段部分国企财务人员对传统的工作模式比较依赖，没有充分了解新的财务管理理念、信息化技术，存在很大的转型难度。财务人员必须对新的财务软件、信息系统的操作技能进行全面学习，以便更好地适应自动化、线上化的工作流程。还需要不断提升自身的决策支持能力、数据分析能力，从单纯的财务核算人员逐渐转变为财务管理专家。若企业无法将有效的培训和转型支持提供给财务人员，面对财务共享模式，会使财务人员出现抵触情绪，进而对财务管理信息化建设的推进产生严重影响<sup>[2]</sup>。

### 2.3 数据安全与隐私保护问题

财务共享模式下，在共享中心的信息系统中集中存储大量的财务数据，对于数据安全、隐私保护，面临着很多的挑战。随着网络技术的迅速发展，时常会发生数据泄露、黑客攻击等安全事件，财务数据一旦遭到篡改或泄露，会给企业带来非常严重的损失。国有企业涉及员工的个人信息、商业机密等许多的敏感信息，在共享和传输过程中怎样保障信息的安全性，是企业面临的一大挑战。如在传输数据时，可能会有篡改或窃取数据的风险存在；在存储数据时，可能会有受病毒感染、硬件故障等引起数据丢失的风险存在。并且，对于数据安全、隐私保护，不同地区、国家法律法规的要求存在差异，企业必须保障自身的信息系统与相关法律法规的要求相符合，从而有效避免法律风险。

### 2.4 企业文化与管理理念的融合问题

在实施财务共享模式过程中，不仅需要改变技术和流程，还需要改变企业文化、管理理念。长期以来，国有企业将各自独特的管理模式、企业文化形成，在财务共享模式推进过程中，需要在企业文化中融入信息化管理理念、共享理念，使文化充分融合管理理念。但是，因各业务单元之间的文化不同以及对变革的接受程度存在差异，明显增加了文化和管理理念融合的困难。对于财务共享模式，部分业务单元可能会出现抵触情绪，认为这会将自身的权力、利益削弱。并且，企业管理层对财务共享模式的支持、认识程度也会对文化和管理理念的融合效果产生很大的影响。若企业文化无法有效融合管理理念，在实施财务共享模式过程中将会遇到极大的阻力，进而无法实现预期的效果<sup>[3]</sup>。

## 3 财务共享模式下国企财务管理信息化建设的策略

在充分认识财务共享模式下信息化建设挑战的基础上，国企需要制定科学合理的策略，以系统性思维推动财务管理信息化建设。

### 3.1 加强信息系统规划与整合

在财务管理信息化建设推进过程中，国有企业需要将科学合理的信息系统规划制定出来。全面地梳理企业现有的业务系统，对各系统之间的关联、数据流动情况进行系统分析，从而确定系统整合的重点、目标。对信息化技术、软件平台进行合理选择，保障新的财务管理信息系统的扩展性、兼容性良好。在整合系统时，需要对规范化、标准化的原则严格遵循，统一接口标准、数据格式，实现无缝对接各系统之间的数据。将数据交换平台建立起来，使财务共享中心和各业务单元之间的数

据实现实时共享与交互。如利用大数据、云计算等先进的技术，将一体化的财务管理信息平台构建起来，在一个系统中集成预算管理、财务核算等功能模块，促进系统的协同效率、集成度有效提高。并且，还需要对信息系统加强测试和优化，保障系统上线以后可以实现稳定运行，从而使企业财务管理的需求得到充分满足。

### 3.2 推动财务人员转型和发展

为了更好地契合财务共享模式的要求，国有企业需要大力推动财务人员的转型和发展。将全面的财务人员培训计划制定出来，对于层次和岗位不同的财务人员，为他们提供个性化、针对性的培训课程。信息技术应用、财务软件操作等方面的知识是培训的主要内容，促进财务人员的业务能力、综合素质有效提升。同时，对于注册税务师、注册会计师等各类专业资格考试和培训，鼓励财务人员积极参加，使财务人员的专业水平得到有效提升。企业还需要将完善的人才激励机制建立起来，让财务人员的业绩、个人能力与其晋升、薪酬挂钩，从而使财务人员的创新精神、学习积极性得到充分激发。如将专门的财务创新奖项设立起来，奖励和表彰在财务管理信息化建设过程中有突出贡献的财务人员。将更多的职业发展机会提供给财务人员，鼓励他们从基础财务岗位逐渐转型至数据分析、财务管理等高端岗位，从而促进企业发展和个人价值实现双赢<sup>[4]</sup>。

### 3.3 完善数据安全与隐私保护机制

财务共享模式下，在国企财务管理信息化建设过程中，数据安全、隐私保护是重要的保障。国有企业需要将完善的数据安全、隐私保护机制建立起来，使财务数据的可靠性、安全性得到保障。对信息系统的加强安全防护，通过采取身份认证、防火墙等安全措施，避免出现数据泄露、黑客攻击等不良情况。建立健全的数据备份、恢复制度，财务数据需要定期备份，在安全的地方存储备份数据，避免出现数据丢失的情况。并且，对数据访问权限强化管理，按照不同岗位、人员的职责对相应的数据访问权限进行合理设置，确保授权人员才可以对敏感的财务数据进行访问。企业需要对员工的数据安全意识加强培训力度，促进员工对数据安全、隐私保护的重视程度有效提高，使员工的操作行为更加规范，防止出现由于人为因素引起的数据安全事故。如定期开展数据安全培训、演练，使员工对常见的数据安全风险、应对方法充分了解并熟悉，从而促进员工的数据安全防范能力显著提升。

### 3.4 促进企业文化与管理理念的融合

为了保证顺利实施财务共享模式，国有企业需要对企业文化和管理理念的融合提高重视度。对财务共享模式加强宣传和培训，使全体员工对财务共享模式的意义、优势充分了解，使员工提高对变革的接受程度和认识。企业管理层需要做到以身作则，不断推进实施财务共享模式，企业的日常管理、战略规划中融入信息化管理理念、共享理念。并且，将跨部门的沟通协调机制建立起来，各业务单元需要加强合作与交流，打破部门之间的壁垒，从而更好地融合文化与管理理念。如跨部门的研讨会、交流活动需要定期组织，在财务共享模式实施过程中让各部门分享问题、经验，对解决方案共同探讨<sup>[5]</sup>。还需要鼓励员工将创新建议、意见提出来，从而营造出良好的企业文化氛围，为有效实施财务共享模式提供良好的内部环境。

## 4 结语

在财务共享模式下，国有企业为提升企业竞争力、实现可持续发展，必须加强财务管理信息化建设。在建设过程中虽然面临着信息系统整合等多方面的挑战，然而通过采取加强信息系统规划与整合等针对性的策略，国有企业可以有效应对挑战，使财务共享模式的优势得到充分发挥，有效提高财务管理水。未来，随着市场环境的不断变化、信息技术的持续进步，国有企业需要对财务管理信息化建设的新趋势、新动态持续关注，进一步完善财务共享模式，从而提升市场竞争力，促进企业实现高质量发展。

## 参考文献

- [1]陈琴珠.财务共享模式下的国企财务管理信息化建设路径分析[J].财会学习,2024(20):19-21.
- [2]孙浚豪.财务共享模式下的国企财务管理信息化建设路径[J].财会学习,2023(30):31-33.
- [3]陈沛伦.财务共享模式下国企财务管理信息化建设策略探析[J].商业故事,2024(14):83-85.
- [4]付容.财务共享模式下国企财务管理信息化建设路径研究[J].企业文化,2023(32):10-12.
- [5]韩松雪.大数据背景下基于财务共享模式的国企财务管理信息化建设策略[J].中国管理信息化,2023(19):89-92.

作者简介：雷小芳，出生年月：1990年9月，性别：女，民族：土家族，籍贯：湖北恩施，学历：大学本科，职称：中级会计师、注册会计师，研究方向：国企财务主管。