

业财融合视域下管理会计在企业成本控制中的应用困境与突破

张玉国

370112198802151515

摘要:在经济全球化和市场竞争日益激烈的背景下,企业成本控制的有效性直接关系到其生存与发展。业财融合作为一种先进的管理理念,为管理会计在企业成本控制中的应用提供了新的契机。然而,目前企业在将管理会计融入成本控制的过程中,面临着理念、人才、技术、制度等多方面的困境。本文通过深入分析这些困境,提出了相应的突破策略,旨在帮助企业更好地利用管理会计实现成本的有效控制,提升企业的核心竞争力,实现可持续发展。

关键词:业财融合;管理会计;成本控制;应用困境;突破策略

DOI: 10.69979/3029-2700.25.05.014

引言

随着市场环境的不断变化和竞争的日益加剧,企业面临着成本上升、利润空间压缩等诸多挑战。在这种情况下,成本控制成为企业提升竞争力的关键手段之一。传统的成本控制方法往往侧重于事后的核算和分析,缺乏对业务过程的全面监控和对成本动因的深入理解,难以满足企业精细化管理的需求。

业财融合强调业务与财务的深度融合,通过打破业务部门与财务部门之间的壁垒,实现信息共享和协同工作,使财务数据能够更好地反映业务活动的真实情况,为企业的决策提供更有力的支持。管理会计作为企业内部管理的重要工具,在业财融合的背景下,能够充分发挥其在成本预测、决策、控制和分析等方面的优势,帮助企业实现成本的有效控制。

然而,目前许多企业在应用管理会计进行成本控制时,仍然面临着诸多困境,如对业财融合和管理会计的认识不足、缺乏专业的管理会计人才、信息化建设滞后等。这些困境严重制约了管理会计在企业成本控制中的应用效果,因此,深入研究业财融合视域下管理会计在企业成本控制中的应用困境,并提出相应的突破策略具有重要的现实意义。

1 业财融合与管理会计在企业成本控制中的关系

1.1 业财融合的内涵

业财融合是指企业将业务活动与财务活动有机结合,实现业务流程、财务流程和管理流程的深度融合。它不仅仅是业务部门和财务部门之间的简单协作,更是一种管理理念和文化的变革。在业财融合的模式下,财务部门不再仅仅是事后的核算和监督者,而是要深入参与到业务活动的全过程,从业务的规划、执行到结果的

评估,提供全方位的财务支持和决策建议。同时,业务部门也需要增强财务意识,理解财务数据对业务决策的影响,在业务活动中主动考虑成本、效益等财务因素。

1.2 管理会计在企业成本控制中的作用

管理会计是企业内部管理的重要工具,它通过运用一系列专门的方法和技术,对企业的成本进行预测、决策、控制和分析,以帮助企业管理者做出更科学、合理的决策。在企业成本控制中,管理会计的作用主要体现在以下几个方面:

1. 成本预测:管理会计通过对企业历史成本数据的分析和对市场趋势的预测,运用定量和定性的方法,对未来的成本水平进行预测。这有助于企业制定合理的成本目标和预算,为成本控制提供依据。

2. 成本决策:在企业面临多种决策方案时,管理会计通过对不同方案的成本效益分析,为企业选择最优的决策方案提供支持。例如,在投资决策中,管理会计可以通过计算投资回报率、净现值等指标,评估不同投资项目的可行性和盈利能力。

3. 成本控制:管理会计通过制定成本标准、建立成本控制体系,对企业的成本进行实时监控和控制。当实际成本与标准成本出现偏差时,管理会计能够及时分析原因,并采取相应的措施进行调整,确保成本目标的实现。

4. 成本分析:管理会计对成本的构成和变动原因进行深入分析,找出成本控制的关键点和潜力点。通过成本分析,企业可以了解哪些成本项目是可控的,哪些是不可控的,从而有针对性地采取措施降低成本。

1.3 业财融合对管理会计成本控制的促进作用

业财融合为管理会计在企业成本控制中的应用提供了更加坚实的基础和更加广阔的空间。一方面,业财

融合使得财务部门能够更加深入地了解业务活动的细节和成本动因，从而能够更加准确地进行成本核算和分析。例如，通过与业务部门的紧密合作，财务部门可以了解到产品生产过程中的每一个环节的成本消耗，从而能够更加精确地计算产品的成本。

另一方面，业财融合促进了业务部门和财务部门之间的信息共享和沟通。业务部门可以及时了解到财务数据对业务决策的影响，从而在业务活动中更加注重成本控制。财务部门也可以根据业务部门的实际需求，提供更加个性化的财务支持和服务。例如，在制定业务计划时，业务部门可以与财务部门共同讨论，根据财务预算和成本控制目标，制定出更加合理的业务计划。

2 业财融合视域下管理会计在企业成本控制中的应用困境

2.1 理念层面的困境

1. 对业财融合和管理会计的认识不足：许多企业的管理层和员工对业财融合和管理会计的理念理解不够深入，仍然将业务部门和财务部门视为两个独立的部门，缺乏协同合作的意识。业务部门往往只关注业务指标的完成，忽视了成本控制的重要性；财务部门则过于关注财务数据的准确性和合规性，对业务活动的了解不够深入，无法为业务部门提供有效的成本控制建议。

2. 缺乏成本控制的战略意识：一些企业虽然认识到成本控制的重要性，但缺乏成本控制的战略意识，没有将成本控制纳入企业的战略规划中。成本控制往往只作为一种短期的措施，而不是作为企业长期发展的重要组成部分。这种缺乏战略意识的成本控制，难以取得长期的效果。

2.2 人才层面的困境

1. 缺乏复合型管理会计人才：管理会计要求从业人员既具备扎实的财务知识，又要熟悉企业的业务流程和行业特点。然而，目前企业中既懂财务又懂业务的复合型人才相对匮乏。财务人员大多缺乏业务知识和实践经验，难以将财务知识与业务活动相结合；业务人员则缺乏财务知识，对成本控制的方法和手段了解不足。

2. 人才培养机制不完善：企业对管理会计人才的培养和培训不够重视，缺乏完善的人才培养体系。一方面，企业内部的培训课程往往侧重于财务知识和技能的培训，缺乏对业务知识和管理会计实践应用的培训；另一方面，企业对员工参加外部培训和学习的支持力度不够，员工缺乏获取新知识和技能的机会。

2.3 技术层面的困境

1. 信息系统集成度低：随着企业业务的不断发展和信息化程度的不断提高，企业内部存在着多个信息系统，

如业务系统、财务系统、供应链系统等。然而，这些信息系统之间往往缺乏有效的集成和数据共享，导致业务数据和财务数据无法及时、准确地传递和整合。这使得管理会计在进行成本控制时，无法获取全面、准确的数据支持，影响了成本控制的效果。

2. 管理会计工具应用困难：管理会计涉及到多种工具和方法，如作业成本法、平衡计分卡、本量利分析等。然而，由于企业的业务流程复杂、数据量大，这些工具和方法在实际应用中往往面临着数据收集困难、计算复杂等问题。而且，企业缺乏相应的技术支持和专业人才，无法有效地应用这些管理会计工具和方法。

2.4 制度层面的困境

1. 缺乏有效的沟通协调机制：业务部门和财务部门之间缺乏有效的沟通协调机制，导致在成本控制过程中出现信息不对称、工作推诿等问题。例如，在制定成本预算时，业务部门和财务部门往往各自为政，缺乏充分的沟通和协商，导致预算目标不合理，无法得到有效执行。

2. 绩效考核制度不完善：企业的绩效考核制度往往侧重于业务指标的考核，对成本控制指标的考核不够重视。即使设置了成本控制指标，也往往缺乏科学合理的考核标准和方法，导致成本控制指标无法真正起到激励和约束作用。而且，绩效考核结果与员工的薪酬和晋升挂钩不紧密，员工缺乏成本控制的积极性和主动性。

3 业财融合视域下管理会计在企业成本控制中的突破策略

3.1 树立正确的业财融合和管理会计理念

1. 加强宣传和培训：企业管理层应高度重视业财融合和管理会计的理念，通过组织内部培训、研讨会、讲座等形式，向全体员工宣传业财融合和管理会计的重要性和内涵。让员工了解业财融合对企业发展的战略意义，以及管理会计在成本控制中的作用和方法。同时，通过培训提高员工的业务素质和财务意识，增强员工的协同合作能力。

2. 将成本控制纳入企业战略规划：企业应将成本控制纳入企业的战略规划中，明确成本控制的目标和重点。制定相应的成本控制策略和措施，确保成本控制与企业的战略目标相一致。同时，要建立成本控制的长效机制，将成本控制贯穿于企业的整个生产经营过程中。

3.2 加强管理会计人才培养

1. 招聘和引进复合型人才：企业应加大对管理会计人才的招聘和引进力度，吸引既懂财务又懂业务的复合型人才加入企业。在招聘过程中，注重考察应聘者的业务知识、财务知识和实践经验，选拔具有创新思维和团

队合作精神的人才。

2. 建立完善的人才培养体系：企业应建立完善的管理会计人才培养体系，包括内部培训、外部培训、轮岗交流等多种方式。内部培训可以邀请企业内部的业务专家和财务专家进行授课，传授业务知识和财务技能；外部培训可以组织员工参加专业的管理会计培训课程和研讨会，学习先进的管理会计理念和方法。轮岗交流可以让财务人员深入了解业务流程，业务人员学习财务知识，促进业务部门和财务部门之间的沟通和融合。

3.3 推进管理会计信息化建设

1. 加强信息系统集成：企业应加大对信息化建设的投入，整合企业内部的业务系统、财务系统和其他相关系统，实现信息系统的集成和数据共享。通过建立统一的数据平台，实现业务数据和财务数据的实时传递和整合，为管理会计提供准确、及时的数据支持。

2. 应用先进的管理会计工具和技术：企业应积极应用先进的管理会计工具和技术，如大数据分析、人工智能、云计算等。通过大数据分析，可以深入挖掘成本数据背后的信息，发现成本控制的潜在机会和风险；人工智能可以实现成本预测和决策的自动化，提高管理会计的工作效率；云计算可以提供强大的计算能力和数据存储能力，支持管理会计工具的应用和数据处理。

3.4 完善企业制度体系

1. 建立有效的沟通协调机制：企业应建立健全业务部门和财务部门之间的沟通协调机制，明确双方在成本控制中的职责和权限。定期召开沟通会议，及时解决成本控制过程中出现的问题。建立信息共享平台，实现业务信息和财务信息的实时共享，促进业务部门和财务部门之间的协同合作。

2. 完善绩效考核制度：企业应完善绩效考核制度，将成本控制指标纳入绩效考核体系，制定科学合理的考核标准和方法。加强对成本控制指标的考核力度，确保成本控制目标的实现。同时，将绩效考核结果与员工的薪酬和晋升挂钩，激励员工积极参与成本控制工作。

4 案例分析

以某汽车制造企业为例，该企业在实施业财融合和管理会计成本控制之前，面临着成本过高、利润下滑的问题。业务部门和财务部门之间缺乏有效的沟通和协作，成本控制主要依赖于事后的核算和分析，无法及时发现和解决成本控制过程中存在的问题。

为了解决这些问题，该企业采取了以下措施：

1. 树立正确理念：企业管理层组织全体员工参加业财融合和管理会计的培训，提高员工对成本控制的认识。

同时，将业财融合和管理会计纳入企业的战略规划，明确了成本控制的目标和方向。

2. 加强人才培养：企业招聘了一批既懂财务又懂汽车制造业务的复合型人才，并建立了完善的人才培养体系。通过内部培训和外部培训相结合的方式，提高员工的业务素质和财务意识。

3. 推进信息化建设：企业投入大量资金进行信息化建设，整合了企业内部的业务系统、财务系统和供应链系统，实现了信息系统的集成和数据共享。同时，应用了先进的管理会计工具，如作业成本法、成本预测模型等，提高了成本控制的效率和效果。

4. 完善制度体系：企业建立了有效的沟通协调机制，明确了业务部门和财务部门在成本控制中的职责和权限。同时，完善了绩效考核制度，将成本控制指标纳入绩效考核体系，加大了对成本控制指标的考核力度。

经过一段时间的实施，该企业取得了显著的成效。成本费用率下降了 10%，利润空间得到了有效提升。业务部门和财务部门之间的沟通和协作更加顺畅，成本控制的意识和能力得到了明显提高。

5 结论

业财融合视域下，管理会计在企业成本控制中具有重要的作用。通过业财融合，管理会计能够更好地发挥其在成本预测、决策、控制和分析等方面的优势，为企业提供更加科学、有效的成本控制方案。然而，目前企业在应用管理会计进行成本控制时，仍然面临着理念、人才、技术、制度等多方面的困境。

为了突破这些困境，企业需要树立正确的业财融合和管理会计理念，加强管理会计人才培养，推进管理会计信息化建设，完善企业制度体系。只有这样，企业才能充分发挥管理会计在成本控制中的作用，提高企业的成本控制效率和效果，增强企业的核心竞争力，实现可持续发展。

参考文献

- [1] 胡玉明。论管理会计理论的哲学思考 [J]. 会计研究, 2018 (08) : 3-10+96.
- [2] 张先治, 戴文涛。论管理会计工具整合系统 [J]. 会计研究, 2012 (04) : 37-43+94.
- [3] 刘运国, 刘梦宁。管理会计工具的整合运用与企业绩效——基于鞍钢集团的案例研究 [J]. 会计研究, 2016 (08) : 51-58+94.

作者简介：张玉国，男；1988 年 2 月；汉族；山东济南；大专；研究方向：会计学。