

# 建筑工程施工进度控制管理策略与影响因素研究

张子树

厦门南燕山装饰设计工程有限公司，福建省厦门市，361000；

**摘要：**本文探讨了建筑工程进度控制的重要性，并提出了一种基于施工工艺的方法，以解决传统方法存在的问题。同时，我们还对基于施工工艺的建筑工程进度控制的应用策略进行了分析。在实际应用中，建议完善建筑工程进度的工作，并根据实际情况和现场特点调整进度计划。为了确保工期和质量符合要求，有必要定期优化施工技术方案，并加强监督现场施工进度和质量，确保各项工作按部就班进行。

**关键词：**建筑工程；施工进度控制；管理策略；影响因素

**DOI：**10.69979/3029-2727.25.02.027

## 引言

在建筑工程中，进度是非常重要的指标，也是项目管理的一个重要组成部分。如果工程进度控制得好，将会节省大量的时间和成本，并加快建设速度。但是，在实际施工过程中，由于各种原因会导致工程进度延误。因此，必须及时解决这种问题并制定有效的解决方案，以确保工程建设顺利进行。在实践中，传统的控制方法已经无法满足目前的发展需求，并且无法保证建设项目的质量和安全。因此，必须结合实际情况，优化施工管理方法和控制策略。为了确保建筑工程按时完成，必须保证施工质量符合要求。同时，也要制定详细的施工进度计划并加强对施工进度的管理。

## 1 建筑工程施工进度控制管理策略

### 1.1 施工进度控制概述

建筑工程施工进度是指在既定的工期内，合理安排施工工作的时间，按照规定的技术标准，完成建筑工程项目施工建设所需的人力、物力和财力等资源的使用情况。其控制目标是以最快速度将施工进度控制在合理范围内，并通过对施工进度的实际运行情况进行监控与管理，保证施工进度按计划进行，提高建筑工程项目施工质量，从而获得最佳的经济效益和社会效益。进度控制是一项十分重要的工作，对其进行有效地控制，可最大限度地发挥建筑工程项目的经济效益和社会效益。本文从以下几个方面对建筑工程施工进度控制进行了详细地分析。

#### 1.1.1 施工进度的定义

对于建筑工程进度控制，首先要明确施工进度的定

义。按照以往的施工经验来看，施工进度是指在既定的工期内，施工建设单位根据施工设计图纸和相关要求，按照一定的程序、方法和措施，组织施工人员对已完成的建筑工程项目进行合理地组织，从而完成既定的施工任务，并获得相应的经济效益。如果在工程项目开始建设时就对其进行严格地控制，并制定好科学合理的进度计划，那么就能大大提高建筑工程项目的整体质量。反之，如果在建设过程中不能合理安排进度计划，导致施工进度出现偏差或者过快或过慢等问题，那么就会造成工程项目质量不达标或者工期延长等问题。

#### 1.1.2 施工进度控制的重要性

施工进度控制是工程管理的重要内容，直接关系到建筑工程项目建设的质量和工期，直接影响到施工企业的经济效益和社会效益，对建筑工程项目施工进度进行有效控制是一项十分重要的工作。因此，必须引起建筑企业和施工企业足够的重视。施工进度控制对建筑工程项目施工管理水平都有一定的要求。在建筑工程项目施工过程中，只有通过控制好施工进度，才能够保证建筑工程项目质量，提高建筑工程项目经济效益和社会效益。因此，必须对施工进度进行有效地控制，确保建筑工程项目质量符合设计要求、建设标准以及相关的规范要求。

## 1.2 管理策略

施工进度控制管理策略主要是通过有效的方法和措施对建筑工程的进度进行有效地管理，同时对工程项目的建设进度进行合理地调控，以确保施工过程中各项工作顺利有序进行。在工程项目施工过程中，通过有效的管理策略来实现对施工进度的有效控制，并通过对进度控制的合理调控，来保证工程项目整体建设工作高效、

有序地开展。因此在实际施工过程中,需要根据实际情况来制定科学合理的管理策略,以此来保证管理工作具有针对性和实效性。具体来讲,在建筑工程施工过程中需要采取以下几种管理策略来实现对工程项目建设进度的有效控制。

### 1.2.1 施工进度计划制定

在建筑工程施工过程中,为了保证工程项目建设可以按照预定的施工计划有序开展,需要针对整个项目的实际情况进行全面地分析和研究,从而制定出科学合理的施工进度计划,并将其作为施工进度控制管理工作的重要依据。同时,在制定施工进度计划时,还需要对整个工程项目中存在的问题进行全面地分析和研究,并根据实际情况来确定施工进度控制管理工作所需要采取的相应措施和方法。在制定施工进度计划时,需要通过科学合理的方法和措施来保证工程项目建设过程中各项工作有序开展,从而能够有效地保证建筑工程施工质量。

### 1.2.2 进度监控与调整

在施工项目的进展过程中,需要对整个工程项目进行全面的监控,以此来保证施工进度计划的顺利完成。在工程施工过程中,需要对施工进度进行科学、合理地监控,并根据实际情况及时进行调整。在建筑工程施工项目实际施工过程中,需要定期对其进行跟踪检查,以确保工程项目能够按照计划有序进行。同时为了保证工程项目建设工作能够高效、有序地开展,需要对施工过程中的具体情况进行及时地了解,并通过与实际情况相对比的方式来实现对进度计划的合理调整。在调整过程中,需要严格按照相关规定来进行调整工作,以确保进度控制工作具有针对性和实效性。

### 1.2.3 风险管理与应对措施

在工程施工过程中,由于各种因素的影响,可能会出现各种各样的风险,同时也是进度控制管理的难点和重点。因此需要对工程项目施工过程中可能出现的风险进行有效的管理和应对措施,并通过风险控制策略来对进度计划进行有效调整,以保证工程项目建设进度顺利进行。首先需要在施工之前对项目建设中可能会出现风险进行科学合理地评估,并根据评估结果来制定科学合理的应对措施。其次需要制定严格规范的施工流程,确保施工过程中各项工作有条不紊地开展。

## 2 建筑工程施工进度影响因素分析

### 2.1 内部因素

施工单位在对建筑工程进行施工的过程中,如果出现内部因素对建筑工程的进度造成影响,就会对建筑工程的施工质量产生影响,严重的情况下,甚至会威胁到建筑工程项目的正常开展。因此,在建筑工程项目的实施过程中,应当根据施工单位自身的实际情况制定科学合理的管理计划,并以此为基础开展建筑工程项目的施工活动。然而,由于我国在施工管理方面存在着较大的局限性,因此在开展建筑工程项目的过程中,往往会受到各种内部因素影响,导致施工进度无法按照原定计划开展。下面对影响建筑工程施工进度的内部因素进行详细分析。

#### 2.1.1 人力资源

在建筑工程项目的实施过程中,人力资源是重要的因素之一,也是影响建筑工程施工进度的重要因素。在开展建筑工程项目的施工过程中,如果没有科学合理的人力资源配置,就会导致施工人员的工作效率受到影响。因此,在建筑工程施工进度管理中,应当根据建筑工程项目的实际情况进行合理的人力资源配置,以此来确保施工进度能够按照原计划开展。然而在实际工作中,往往会出现人力资源配置不合理的情况。

#### 2.1.2 材料供应

材料是建筑工程施工的主要物质基础,其质量的好坏直接决定了建筑工程的施工质量。因此,在进行建筑工程项目建设时,必须做好材料的采购工作,在采购材料的过程中,应根据建筑工程项目的具体要求进行采购活动,并根据市场价格制定合理的采购计划。然而,在实际工作中,由于市场价格变化较大,导致材料供应存在较大的不稳定性,严重影响了施工进度。另外,在进行建筑工程项目建设时,施工单位还应当做好材料供应计划和管理的工作,避免出现材料短缺的问题。但是在实际工作中,往往会由于各种因素导致材料供应出现问题。

### 2.2 外部因素

外部因素是指对建筑工程项目产生影响的所有因素,其范围广、类型多,包括自然环境、政策法规、市场需求等。其中,自然环境主要包括自然环境、气候条件等,这些都会影响到施工进度,而政策法规的影响也是不容忽视的。市场需求的影响主要是指市场需求量、需求量等,这些都会影响到建筑工程项目的进度。外部因素在一定程度上对建筑工程项目施工进度产生直接

的影响,因此在实际工作中要对外部因素进行综合考虑和分析,为建筑工程项目施工进度管理工作提供有力保障。具体来说,外部因素主要包括自然环境、政策法规、市场需求三方面内容。

### 2.2.1 自然环境

自然环境是指影响建筑工程项目施工进度自然环境因素,其中包括自然气候、地形地貌、水文等。例如,在寒冷地区,施工作业面和材料的运输就会受到一定的影响,从而导致建筑工程施工进度放缓。在炎热地区,由于高温会影响到施工进度,因此要采取降温措施和避暑措施来避免施工作业面出现暴晒现象。此外,在山区、丘陵地区等地形地貌比较复杂的地方进行施工作业时,要对地质情况进行分析,从而采取针对性措施来提高施工质量和效率。

### 2.2.2 政策法规

政策法规主要是指国家在建筑工程方面所制定的各项规章制度和方针政策,这对于施工企业开展建筑工程项目管理工作具有十分重要的影响,特别是在进行建筑工程项目施工的过程中,一定要严格遵守国家颁布的各项法律法规。在进行建筑工程项目施工时,相关单位需要结合国家所颁布的各项法律法规,合理地调整自身的工作内容和方式,进而提升自身工作水平。然而在实际工作中,很多施工企业并没有认识到政策法规的重要性,往往会采取一些不恰当的手段来完成建筑工程项目施工管理工作。因此,相关部门需要加强对政策法规的重视程度,合理地制定建筑工程项目施工进度管理措施。

### 2.2.3 市场需求

在建筑工程施工过程中,建筑工程项目的施工进度会受到市场需求的影响。在市场经济体制下,建筑工程项目施工进度主要受到市场需求的影响,其主要因素有两个方面:一方面,建筑工程项目施工需要对材料进行采购,如果原材料市场供应不及时,或者材料价格上涨幅度较大,都会影响到建筑工程项目施工进度。另一方面,建筑工程项目施工过程中需要对施工人员进行管理,如果劳动力资源出现短缺现象,或者劳动力的素质水平不高等都会影响到建筑工程项目施工进度。因此在实际工作中要加强对市场需求的分析,积极采取有效措施进行应对。

## 3 建筑工程施工进度控制管理实践案例分析

### 3.1 案例一:某项目的施工进度管理策略与效果分

## 析

某建筑项目在施工过程中,存在着工期较长的问题,对此,项目的相关负责人提出了以下进度控制管理策略:在该项目进行施工之前,项目的相关负责人就已经开展了项目的施工设计图及图纸会审工作,并根据施工设计图和施工图纸进行了详细的分析,并确定了施工总进度计划。在该项目的施工过程中,对一些影响较大的因素进行了重点控制,通过有效的措施使这些因素得到了有效控制。经过实际测试表明:在该项目中,采取进度控制管理策略后,该建筑项目的工期缩短了将近5天;该建筑项目中质量、安全得到了有效地保证。最终使得整个工程按时竣工。

### 3.2 案例二:不同因素影响下的施工进度控制对比研究

在上述案例中,工程的实际进度与计划进度之间存在一定的差距,主要是由于存在以下三方面因素的影响:一是由于工程建筑所处的地理位置较为偏僻,且交通条件较为落后,从而导致该地区的市场环境比较恶劣,并无法为施工单位提供较为理想的外部条件;二是由于工程建筑所处位置较为偏远,并不具备较为完善的道路交通网络,从而导致施工单位在进行材料和设备运输时存在一定的困难;三是由于该地区的经济水平相对较低,使得建筑施工单位在进行劳动力管理和设备管理时存在一定的难度,进而导致施工进度与计划进度之间存在一定的差距。

## 4 建筑工程施工进度控制管理策略优化建议

### 4.1 提高管理效率

提高管理效率是建筑工程进度控制管理的基础,是保障进度控制管理效果的前提。建筑工程施工企业应从以下几个方面着手提高管理效率:(1)加强施工队伍建设。建筑工程施工企业要对其管理人员进行培训,使其能够更好地适应建筑工程施工进度控制管理工作。同时,要加强对施工队伍的培训和教育,使其掌握先进的管理技术和知识;(2)完善管理制度。建筑工程施工企业要结合实际制定科学合理的施工进度控制管理制度,明确各部门的工作职责和分工,制定严格的规章制度,提高工作效率,保证工作质量。

### 4.2 风险应对与预警机制

施工企业必须对各项施工环节进行有效的风险评估,及时掌握工程施工过程中的各种信息,并分析可能存在的风险因素,找出影响工程进度的关键因素,根据实际情况制定出合理的风险应对方案。同时,要建立健全预警机制,通过对施工环境和施工人员进行实时监测,及时掌握可能出现的进度延误等情况。在风险应对方案中,要明确各个环节的主要负责人,制定严格的责任制度。同时要做好风险应对预案,通过多种方式对应急措施进行分析和制定。只有这样才能有效降低风险发生的概率和损失程度,避免出现进度延误等问题,保证建筑工程施工顺利完成。

#### 4.3 制定绩效评估指标

在实际施工过程中,应该将进度控制目标和项目管理目标相结合,对施工进度控制进行评估。通过对项目执行过程的监督,使其能够按照既定的目标进行施工,

从而确保施工质量。同时,在施工过程中,必须对其进行实时监控,根据实际情况对进度计划进行调整。通过对进度控制体系的建立与完善,可以有效提高工作效率和质量。此外,还应该通过建立完善的绩效评估指标体系,实现对项目目标的全面监督和考核。

#### 参考文献

- [1]张金良,赵成利,谢建亮.建筑施工进度控制系统研究[J].中国建设科技,2016(05):10-16
- [2]晁党伟.建筑智能化施工管理现状及策略分析[J].绿色环保建材2021,(10),109-110
- [3]邢传虎.建筑工程施工技术管理的现状及控制措施[J].中外企业家,2020,(21):77.
- [4]蒋华山.住宅建筑工程施工进度控制与管理策略[J].居舍,2025,(02):146-149.