

建筑工程进度管理中监理管理的分析与优化

张格良

广东省国际工程咨询有限公司，广东省东莞市，523000；

摘要：建筑工程项目在整个建筑施工过程中占据着非常重要的地位，所以要想保证建筑工程项目可以顺利地进行，就必须做好建筑工程项目的管理工作。在实际的建筑工程管理过程中，进度控制和监理工作是其中一项非常重要的内容。在实际的建筑工程项目施工中，进度控制和监理工作对整个建筑工程项目的施工质量有着很大影响，如果可以做好这两项工作，就能够保证建筑工程项目在施工过程中，各个方面都可以达到要求。

关键词：建筑工程；进度管理；监理管理；分析

DOI：10.69979/3029-2727.25.02.026

引言

随着我国建筑工程项目的不断发展，建筑工程项目的管理也在逐渐完善。在建筑工程项目管理过程中，进度控制和监理工作是非常重要的内容，对整个建筑工程项目的施工质量有着非常大的影响。所以，在实际的建筑工程施工过程中，要想保证建筑工程项目施工质量达到要求，就必须做好这两项工作，提高整个建筑工程项目施工质量。

1 建筑工程进度管理概述

1.1 建筑工程进度管理概念

建筑工程进度管理，是指通过对施工项目的实施过程进行计划、控制、监督和协调，以达到使项目按时完成，满足业主要求。项目管理是一种以目标为导向的、以组织协调为手段的、以控制为重点的、以计划为基础的动态管理过程。工程进度控制是指对工程的实施进度进行有效控制，通过对各项工作之间相互关系的分析，发现工程施工中可能影响施工进度因素，并采取有效措施加以解决，从而达到施工计划要求。而建筑工程进度管理则是通过对项目实施过程中影响施工进度因素进行分析，制定合理的方案并加以实施，达到有效控制项目进展速度，满足业主要求。

1.2 建筑工程进度管理的重要性

在建筑工程施工过程中，进度管理对施工单位的经济效益以及建筑工程的施工质量有着直接影响，是影响施工单位收益的关键因素之一。在我国现阶段的建筑工程进度管理中，因为缺乏有效的技术支持以及科学有效的管理手段，使得进度管理无法顺利开展。并且，由于缺乏有效的管理措施，在我国现阶段的建筑工程中，建筑企业无法全面掌握施工进度，其工程进度管理往往会

出现偏差。建筑企业在进行工程进度管理时，需要对工程建设的实际情况进行详细了解，并且对进度计划进行不断调整和完善。同时，还需要对影响工程进度的因素进行合理控制，进而保证建筑企业能够获得理想的经济效益。

1.3 建筑工程进度管理方法

对于建筑工程进度管理，应当综合运用全面管理的方法，从工程项目的全过程出发，从整体上对工程的进度进行合理规划，控制施工进度和施工质量。全面管理的方法主要包括两个方面：一是对项目工期进行合理计划；二是对项目进度进行动态控制。在传统建筑工程进度管理中，工期管理仅包括项目计划工期、施工计划工期和竣工验收计划工期三个方面，在实际实施过程中往往会出现各种不确定因素，导致工期延迟或提前完成。对此，应当对这些不确定因素进行综合考虑和分析，通过科学合理的手段对工期进行动态控制，以确保工程质量、提高施工效率。

2 监理管理在建筑工程中的作用

2.1 监理管理概念

监理管理是在工程建设的过程中，对施工单位进行监督管理，确保施工质量，避免出现安全事故。监理管理在工程项目建设中是一项重要工作，同时也是一项系统性、复杂性的工作，因此，在整个建筑工程项目实施过程中必须做好监理管理工作。监理管理工作的主要目的就是为了确保工程质量以及安全，因此必须对建筑工程施工质量进行严格控制，从而确保整个建筑工程项目建设的顺利进行。在具体的建筑工程项目施工过程中，监理单位必须做好各个施工环节的监督工作，这样才能确保整个工程项目建设顺利进行。此外，监理单位还要加强对各个施工环节的监督与管理力度。

2.2 监理管理在建筑工程中的职责

在建筑工程施工过程中,监理单位是一个非常重要的角色,其主要职责是监督建筑工程项目的施工进度、施工质量以及安全,并对整个工程的造价进行严格把控。为了保证建筑工程的施工质量,监理单位要对建筑材料进行严格检查,并监督建筑施工人员使用规范的材料和设备,还要对其质量进行严格把控。同时,监理单位还要对建筑工程中涉及的费用进行严格把关,监理单位需要在对工程造价进行严格把控时,要根据项目的实际情况来对其成本进行控制。通过对建筑工程监理单位的监督,可以有效地保障施工进度和施工质量,从而使整个建筑工程顺利开展。

2.3 监理管理对建筑工程进度管理的影响

工程进度是指在一定的时间内,建筑工程施工所达到的预期目标。进度管理是项目管理中最重要的组成部分,直接影响着工程的质量和投资效益。在项目实施过程中,监理管理可以通过对施工进度进行严格控制,有效避免由于其他因素引起的工期延误,保证建筑工程质量。在进度管理方面,监理人员可以通过对施工图纸、施工计划、施工现场进行检查和监督,及时发现施工过程中存在的问题并对其进行处理,确保建筑工程进度符合施工计划,使工程项目能够按时、按质完成。同时监理人员还可以通过对现场实施监控、巡视等方式,及时发现发现问题并予以解决,从而保证建筑工程顺利进行。

3 建筑工程进度管理中监理管理存在的问题

3.1 监理管理存在的问题概述

首先,建筑工程进度管理中的监理管理人员专业素养有待提升。建筑工程项目的监理工作是一个非常繁琐而复杂的过程,其中涉及很多细节性问题,对于监理人员而言,其在进行监理工作时必须具备一定的专业素养,才能够充分地发挥出自身的作用。但是从当前建筑工程进度管理中监理管理人员的实际情况来看,其专业素养并不是很高,很多问题都得不到及时有效地解决,这就会直接影响到工程施工进度。其次,建筑工程进度管理中监理管理工作力度不够。对于监理人员来说,在进行监理工作时必须严格按照相关规定进行施工管理工作,但是目前很多施工单位都没有按照相关规定进行施工管理。

3.2 监理管理影响建筑工程进度管理的主要问题

设计方案的制定和审批工作不够完善,缺乏科学、合理、全面的设计方案。在设计过程中,对图纸的审查力度不够,不能很好地与施工进度相结合,导致实际进

度与施工计划不一致。1. 监理工作不到位,对工程现场的实际情况掌握不够,在工程进行中无法及时发现和解决问题。例如:对施工现场的安全、质量、进度等方面检查力度不够;2. 在进度管理中,缺乏有效的沟通和交流,监理人员在工作过程中不能及时了解和掌握施工现场的情况;3. 施工单位缺乏对施工进度计划编制的重视,不能根据实际情况合理地编制进度计划,导致管理工作出现漏洞。

4 优化建筑工程进度管理中的监理管理

4.1 监理管理优化的重要性

在建筑工程项目施工过程中,监理人员需要对各个环节进行有效监督,以保证整个建筑工程项目的顺利开展。在整个施工过程中,监理人员需要根据进度计划对整个项目进行管理,保证各个阶段的进度能够与计划保持一致,使工程项目可以按照施工计划进行。在监理管理优化中,监理人员需要对每个环节进行监督和管理,并按照实际的工作情况进行调整。通过对各个环节的监督和管理,可以有效保证整个施工过程中各个环节之间的协调性和一致性。

4.2 监理管理优化策略

在现代工程管理中,监理管理是确保项目顺利进行的关键环节。施工单位作为执行层面,必须深入分析并准确把握项目特点和实施条件,从而制定出既符合实际又科学合理的监理计划。这个计划应当详尽具体、操作性强,确保每一项工作都有明确的目标和时间表,保证施工过程有条不紊地推进。在此监理计划的指导下,施工单位需要保持高度的纪律性,严格遵守计划,确保施工活动不偏离预定轨道。当遇到不可预见的情况时,如资源调配、天气变化等因素影响工程进度,施工单位应及时与监理人员沟通,共同寻找解决方案,确保工程能够在合理时间内完成。此外,监理人员在工程进度管理中扮演着至关重要的角色。他们不仅要负责监控工程进度,更要全面履行质量管理职责。监理人员需对建筑材料从源头到使用的全过程进行严格的质量监控,防止任何形式的偷工减料或以次充好,确保材料的品质和安全。在建筑工程施工阶段,监理人员的另一个重要任务就是加强对施工质量的监控。这包括但不限于对关键工序、隐蔽工程、特殊工艺的监督检查,以及对工程成品的定期检验。

4.3 监理管理优化效果评估

工程项目监理工作的质量需要得到有效地评估,可以通过定期或者不定期对建筑工程的进度、质量、成本等进行检查,并在检查中对发现的问题及时提出解决方

案,提高监督管理工作效率。在检查中,需要重点关注监理人员是否存在未按照计划执行工作的情况,监理人员是否有较强的责任心。为了更好地提高监督管理工作效果,可以引入激励机制。比如:在监督管理工作完成之后,根据建筑工程实际进度及时奖励工作表现优秀的监理人员;对未完成计划进度的监理人员给予一定程度的惩罚,以此来激发监理人员的积极性和主动性,促进其工作效率和质量得到有效提高。

5 案例分析

5.1 建筑工程进度管理中监理管理的案例分析

在现代建筑工程管理中,监理管理扮演着至关重要的角色。本文将通过一个具体案例来分析监理管理在确保建筑工程进度和质量方面的作用和重要性。该案例分析涉及的建筑工程项目位于繁华的都市中心区域,占地面积达到了 5 万余平方米,包含两栋宏伟的大楼,每座楼高达 33 层,不仅是城市景观的一部分,更是一个集办公、商业、居住为一体的综合项目。北京某建设工程监理有限公司作为本工程的监理单位,承担起了确保施工进度符合预定计划,同时保障工程质量达到设计标准的重要职责。该公司采取的是典型的施工监理模式,即四级分包制度,这意味着监理公司需要协调多方利益相关者,共同推进项目的顺利进行。根据该项目的实际操作流程,我们可以看出监理管理的核心步骤如下:首先,进行设计方案审查,确保设计方案的科学性和合理性,避免因设计方案不完善而导致工期延误或成本增加;其次,监理单位需与业主和施工单位保持密切沟通,及时反馈施工过程中出现的问题,并提出改进建议;接着,监理单位需要与自己的工作人员进行沟通,保证监理工作的准确性和高效性;最后,监理单位还必须与总承包单位建立良好的合作关系,确保分包单位能够按照合同要求完成各自的工作任务。

5.2 案例分析结果讨论

工程监理人员在整个工程项目的管理过程中,承担着至关重要的角色。他们不仅要确保施工进度符合预定的时间表,还要对实际施工进度与计划进行精确对比分析,以此来评估和调整施工计划,确保工程的顺利进行。在本案例中,通过对施工进度数据的深入分析,我们得到了一个重要的发现:尽管本工程的施工总工期超出计划工期约 5 个月时间,但这并非由于不可预见的技术或材料问题所导致,而是由于项目在施工过程中遭遇了一些突如其来且难以预料的不确定因素。这些因素包括但不限于恶劣天气、设备故障、供应链中断以及人力资源调配等,这些都直接影响了施工进度的正常推进。从这

些不确定因素出发,监理人员应当采取更为主动和前瞻性的管理策略。首先,他们需要加强对施工过程的监控,通过建立更加灵活和动态地应对机制,快速响应各种突发情况。其次,监理人员还应该充分利用信息化手段,如项目管理软件,来实时跟踪项目进度,及时预警潜在风险。

6 结论与展望

6.1 结论总结

本文对建筑工程进度管理的分析和优化,主要从以下几个方面进行了研究:(1)首先,阐述了建筑工程进度管理的重要性,并从建筑工程进度管理的角度对监理工作进行了详细的阐述;(2)其次,对监理工作在建筑工程进度管理中的作用进行了分析,并对监理工作在建筑工程进度管理中存在的问题进行了研究;(3)再次,针对监理工作在建筑工程进度管理中存在的问题,提出了一些改进措施;(4)最后,从施工单位和监理单位两个角度出发,分别对二者在建筑工程进度管理中存在的问题进行了详细的阐述和研究。希望本文能对建筑工程进度管理有一定帮助。

6.2 研究展望

本研究针对监理在建筑工程进度管理中的作用及方法进行了分析,为建筑工程进度管理的优化提供了理论依据。但建筑工程监理在建筑工程进度管理中的作用是由其自身特点所决定的,因此对其进行研究也不能脱离其自身特点,例如在施工过程中监理对建筑施工质量和安全的影响,在进度控制中监理对工期和费用的影响等。随着我国经济的不断发展,人们对建筑工程质量和安全方面更加重视,因此在建筑工程进度管理中监理要注意提高自身素质,充分发挥监理作用,提升施工管理水平,确保建筑工程能够按时按质完成,从而保证建设工程质量。

参考文献

- [1]郭克军,王泽民. 工程监理的功能与作用[J]. 现代建筑, 2017(8): 43-44
- [2]何静,吴家兴. 加强施工过程控制,保障工程质量安全——基于新发展理念的思考与探索[J]. 建筑经济, 2017(2): 32-34
- [3]刘席虎. 建筑工程进度管理及其监理要点的分析[J]. 门窗, 2019, (22): 50.
- [4]苏清柳. 建筑工程进度管理及监理要点[J]. 江苏建材, 2024, (04): 161-162.