

建筑工程施工质量管理中的问题与对策控制措施研究

张格良

广东省国际工程咨询有限公司，广东省东莞市，523000；

摘要：近年来，我国的经济得到了飞速的发展，在经济的带动下，我国的建筑行业也取得了快速的发展，其发展程度越来越高。但是在建筑行业中，有很多企业对其的施工质量没有严格控制，致使建筑工程在施工过程中存在一些问题，使得工程整体质量受到严重的影响。本文首先从建筑工程管理中存在的问题入手进行了分析，并根据实际情况提出了相应的解决措施。本文通过研究建筑工程管理中关键管理要点和优化措施，旨在帮助企业提高建筑工程管理水平，确保其在施工过程中能够提高工作效率、提升工作质量、保证工程安全以及加快企业自身发展。

关键词：建筑工程；施工质量管理；控制措施；问题；对策

DOI：10.69979/3060-8767.25.02.005

引言

随着社会的不断发展，经济水平不断提高，人们的生活水平也在不断地提高，建筑行业在我国取得了巨大的进步。在我国的经济发展中，建筑行业在其中发挥着重要的作用，起到了非常大的作用。同时，建筑行业也得到了迅速地发展，由于我国人口基数大、城市化进程不断加快，建筑工程数量逐渐增多。

1 建筑工程施工质量管理存在的问题分析

1.1 施工质量管理概述

在建筑工程项目施工管理中，施工质量管理是重要的组成部分，通过对工程项目的施工过程进行有效地控制，使得工程项目能够在规定时间内顺利完成并交付使用。同时，施工质量管理也是保证工程质量的基础。在建筑工程项目施工过程中，通过对建筑工程质量进行有效控制，确保建筑工程能够顺利进行。从施工质量管理的基本原则来看，其主要包括了人、物、技术三方面的内容。通过对这三个方面内容的有效控制，能够对工程项目施工过程中的风险进行有效防范，在提高建筑工程质量的基础上，也能够促进建筑工程企业经济的发展。

1.2 建筑工程施工质量管理中的常见问题

当前，在建筑工程施工质量管理过程中，仍然存在诸多的问题，并且这些问题对建筑工程质量产生了一定的影响。首先，在建筑工程施工质量管理过程中，很多管理人员并没有意识到施工质量管理的重要性，仅仅是将建筑工程施工的质量和成本放在首位，忽视了建筑工程施工的安全性及经济性。其次，在建筑工程施工过程中，很多管理人员并没有对建筑工程施工中的每个环节都进行严格控制与检查，而是将重点放在了项目的管理和监督上。最后，在建筑工程施工过程中，很多管理人员并没有将管理意识与专业技术结合起来，从而导致

在实际施工过程中出现了诸多问题。具体来说，常见问题如下：

1.2.1 施工过程中的质量控制问题

在建筑工程施工过程中，对建筑工程的质量进行有效控制是非常重要的，但是在实际施工过程中，管理人员并没有将质量控制工作做好，而是出现了诸多问题。在建筑工程施工过程中，施工人员的工作质量直接影响到工程施工的质量，但是在实际施工过程中，由于管理人员没有做好对施工人员的质量控制工作，从而导致了部分人员的技术水平较低，从而影响了建筑工程的整体质量。此外，在建筑工程施工过程中，管理人员没有对建筑材料进行严格检查与控制，导致了部分建筑材料不符合规定标准，从而影响到建筑工程的整体质量。因此，管理人员必须对这些问题进行严格控制。

1.2.2 施工人员素质与管理问题

建筑工程施工过程中，质量管理主要是以人为基础的，因此，在施工过程中，必须加强施工人员的素质教育，使其具备良好的专业素养。但是当前建筑工程施工过程中，管理人员对于施工人员的专业素质并不重视，使得施工人员没有按照相关标准和要求进行作业，对建筑工程的质量造成了严重影响。此外，在建筑工程施工过程中，管理人员必须加强对施工人员的监管和约束，这样才能确保建筑工程质量得到保证。然而当前很多管理人员并没有意识到这一点，从而导致在建筑工程施工过程中出现了大量的安全事故与质量问题。因此，必须加强管理人员的培训与教育工作。

1.2.3 施工现场安全问题

建筑工程施工现场的安全问题是建筑工程施工质量管理中的重要部分，但是由于管理人员的疏忽，导致施工现场发生了诸多安全事故。在建筑工程施工过程中，一些工作人员可能会将建筑工程施工的安全问题放在

次要位置,从而导致了建筑工程施工现场安全问题的发生。首先,由于管理人员的疏忽,导致了一些工作人员在建筑工程施工过程中随意违规操作,从而引发了安全事故;其次,由于管理人员没有对建筑工程施工进行严格检查,从而导致在建筑工程施工过程中存在很多不安全因素。最后,由于管理人员没有将施工质量和安全有机结合起来,从而导致在建筑工程施工过程中出现了诸多质量问题。

2 建筑工程施工质量管理的对策措施研究

2.1 质量控制措施

质量控制是建筑工程施工质量管理中的关键,因此,加强质量管理,建立完善的质量控制体系是提高建筑工程施工质量的必要途径。在质量控制中,要以科学、系统、有效为原则,不断建立健全建筑工程施工质量管理体系。首先,要完善组织结构。明确领导、技术人员以及施工人员的责任分工。其次,要建立完善的规章制度。制度是做好建筑工程施工质量管理工作的基础,必须建立完善的规章制度才能保证建设工程项目的顺利进行。再次,要加强监督检查。在施工过程中进行严格监督检查,确保工程项目建设按照相关法律法规进行。最后,要加强教育培训。

2.1.1 施工质量检查制度建立

在建筑工程施工过程中,为保证施工质量,应建立质量管理制度。施工质量检查制度是根据工程的实际情况和现场需要,在实施工程项目之前,制定出针对不同施工阶段和不同施工工序的检查标准和具体内容。其中,对于现场检查主要是对项目施工材料、机械设备等进行监督检查;而在项目施工前的检查主要是对工程技术人员以及质量管理人员进行检查。通过检查制度的建立,可以有效避免在施工过程中出现质量问题,从而保障建筑工程的顺利进行。同时,在建筑工程施工中,要不断建立健全质量管理制度,保证每一个环节都能符合相关标准规范要求。

2.1.2 质量管理责任追究机制建立

为了充分调动各部门工作积极性,提高工作效率,还必须建立科学的质量管理责任追究机制。首先,要对工程建设项目质量责任追究体系进行完善。明确每个部门以及每个员工的质量管理职责,并在此基础上建立明确的奖惩机制。其次,要对工程建设项目中存在的合格产品进行严格检查和处理,并按照相关法律法规进行处罚。最后,要建立健全质量责任追究制度,对于那些对工程建设项目造成严重影响的责任者要进行相应的处理和处罚。通过建立有效的质量管理责任追究机制,可以明确责任人的责任与义务,从而促进各部门、各环节工作效率的提高。

2.2 人员管理对策

建筑工程施工质量管理中的人员管理主要包括两方面,一是企业的管理人员,二是施工人员。人员的管理直接关系到建筑工程施工质量,因此对施工人员进行有效地管理就显得尤为重要。建筑工程施工过程中需要大量的人力资源,因此施工企业要建立一套完善的培训和考核制度,确保施工人员能够掌握专业知识和技能,从而为工程质量提供保障。另外,在建筑工程施工过程中需要大量的机械设备和材料,因此对机械设备和材料的质量进行控制也是不可或缺的内容。另外,建筑工程项目中还需要大量的临时工人,因此对临时工人进行有效管理也是提升建筑工程质量管理水平的重要途径。

2.2.1 培训提升施工人员素质

在建筑工程施工过程中,施工人员是最重要的质量管理对象,因此施工企业要重视对施工人员的培训,提升施工人员的专业素质。在培训过程中,要注重培养施工人员的质量意识和责任意识,让他们明确质量管理对于建筑工程项目的重要性。另外,施工企业要加强对施工人员的考核和监督,让他们认识到自身在建筑工程项目中所扮演的角色和责任。在考核过程中要注重对施工人员专业技能和职业素养的考核,并建立相应的奖惩制度。只有通过考核和监督,才能让施工人员认识到自身在质量管理中的重要作用,从而在实际工作中认真履行自己的职责。

2.2.2 建立激励机制

建筑工程项目施工过程中需要大量的劳动力,因此要对这些人员进行有效地管理,通过激励机制提升他们的工作积极性。在激励机制的建立过程中,可以采用物质奖励和精神奖励相结合的方式,这样既能够对施工人员形成激励,同时也可以提高他们对建筑工程项目的忠诚度。另外,还可以在施工现场建立施工质量激励制度,通过这种方式来提升施工人员的质量意识,从而保证建筑工程项目能够顺利进行。在施工现场建立施工质量激励制度时要注意激励形式的多样化,可以通过各种激励方式来吸引员工参与到建筑工程项目中来,从而提高员工的工作积极性和责任心。

2.3 安全管理措施

建筑工程施工过程中,安全管理是最基本的要求,也是实现质量目标的重要保障。要想从根本上提高工程建设的安全水平,就必须从基础抓起,首先要从施工单位自身入手,建立健全安全管理机构,制定完善的安全管理制度,并建立起安全管理责任制和安全管理目标;其次要加大对施工单位的安全生产投入,定期开展安全教育培训,切实提高施工人员的安全意识;最后要加强对施工现场的日常巡查力度和应急措施的演练工作,对

不符合规定的情况及时予以纠正和整改。在采取上述措施的基础上,还要建立起一套行之有效的风险管理机制和预警机制。

2.3.1 安全生产教育培训

要想提高施工人员的安全意识,首先就要对其进行安全生产教育,让他们了解安全生产的重要性。在建筑工程施工过程中,需要不断对其进行安全教育和培训,通过专门的安全培训课程来提高施工人员的安全意识。其次要对施工人员进行定期的考核,将考核结果与工资、奖金挂钩,以此来调动施工人员的积极性和主动性。此外,还可以组织相关培训机构开展专项培训,使施工人员掌握应掌握的安全生产知识和技能。最后还要加强对特种作业人员的管理,重点检查其是否有专业证书、是否了解其操作规程和岗位职责等内容,对不符合要求的人员要及时更换。

2.3.2 安全监测与预警机制

在建筑工程施工过程中,要建立起一套行之有效的安全监测与预警机制,如采用现代化的信息技术,对施工现场进行实时监测和监控,及时发现不安全因素并予以处理;严格执行各项安全规章制度和操作规程,确保施工人员和设备的安全;定期对施工现场进行巡视检查,及时发现和处理隐患;在可能发生危险的地段设置安全警示标志,并定期组织应急预案演练等。此外,要建立健全安全生产监督管理体系,落实岗位责任制,强化安全生产监督管理人员的责任意识,建立起一套行之有效的事故预防与控制机制,以保证施工过程中的安全生产。

3 建筑工程施工质量管理中问题与对策措施的实证分析

3.1 实证研究设计

本研究基于对建筑工程施工质量管理中问题与对策措施的研究,结合我国建筑工程施工质量管理中存在的问题,设计出一套建筑工程施工质量管理中问题与对策措施的实证研究方案,具体研究内容如下:(1)问卷设计:为了更好地了解我国建筑工程施工质量管理中存在的问题,以及对其实施有效的对策控制措施,问卷设计需要结合我国建筑工程施工质量管理的现状进行设计;(2)问卷发放:为保证调查效果,本次问卷采用随机抽样方式,面向全国范围内的相关企业发放,通过问卷回收和对数据进行统计分析来检验问卷调查的有效性;(3)样本选取:本次调研共选择了8个地区,共计发放问卷120份。

3.2 数据收集与分析

本调查通过广泛的途径发放了140份问卷,经过严格的问卷筛选机制后,我们共回收有效问卷143份,整

体问卷的有效率达到了93.2%。这一高效率的数据回收反映出调查对象对本次调查内容的高度重视和参与度。在这些问卷中,性别分布呈现出较为明显的特征:男性受访者占了57.4%,女性则占了42.4%。这样的性别比例与社会一般认知相符,显示了性别平等的趋势。此外,样本职业的分布显示出更广的多样性。除了之前提到的工人和管理人员外,技术人员的占比也相当可观,为24.7%;相比之下,商业和金融等领域的从业者相对较少,但仍有一定的市场需求。管理人员的比例更是高达47.7%,这一数据反映了管理岗位在现代职场中的重要性,以及管理人员在组织中发挥的关键作用。综合来看,本次问卷调查的数据收集全面、详细,能够从多个角度深入了解受访者的基本信息及其职业背景。这不仅有助于研究者们进行精确的统计分析,而且对于制定更加符合实际的政策和建议具有重要参考价值。

3.3 结果讨论

从上述结果可以看出,本研究调查的样本中,在工程施工质量管理中存在着各种问题,主要包括施工人员的质量管理意识淡薄、施工材料与设备管理不善、施工技术水平低、安全问题管理不到位、监理管理工作不到位、建筑工程的整体质量管理水平较低等。针对以上问题,需要采取相应的对策措施,主要包括加强质量意识教育、提高施工材料与设备的质量管理水平、加强对工程施工技术人员与监理人员的质量管理监督、提高对建筑工程整体质量的管理水平等。

4 结语

随着我国经济的飞速发展,人们的生活水平不断提高,对建筑工程的质量要求也越来越高。而在建筑工程施工中,加强对施工质量的管理是非常重要的,只有把工程质量控制好了,才能提高建筑企业自身的竞争力。本文通过分析目前我国建筑工程施工中存在的问题,提出了一些相应的对策措施,希望可以帮助相关企业提高建筑工程施工质量管理水平。同时,我国政府也应该对建筑行业加强监管和引导,使得我国建筑行业能够健康快速发展。

参考文献

- [1]刘忠国.施工现场的质量控制[J].山西建筑,2019(7):65-67
- [2]苏伟军.基于风险的建筑工程质量控制体系研究[D].大连:东北大学,2020(10):11-12
- [3]张文斌.建筑工程施工质量管理与控制[J].建材发展导向,2025,23(05):4-6.
- [4]韦俊杰.建筑工程施工安全管理问题与对策研究[J].居业,2025,(02):159-161.