

农村合作组织管理在乡村振兴中的实际应用研究

班继将

田东县乡村振兴信息中心，广西壮族自治区百色市，531500；

摘要：乡村振兴战略稳步实施和推进的时代背景下，农村产业、文化、生态、人才、组织迎来了振兴发展的机遇，这为农村经济腾飞创造了利好条件。文章就农村合作组织管理在乡村振兴中的应用，从意义、现状、策略三个方面展开了详细分析与深度研究，希望能够对全面推进乡村振兴战略发展有所帮助。

关键词：乡村振兴战略；农村经济建设；合作组织管理；实际应用

DOI:10.69979/3041-0673.25.04.023

引言

农村合作组织管理在乡村振兴战略中扮演着重要角色，是实现农村经济发展、产业转型、生态文明建设等目标的推动力，所以乡村振兴中科学应用农村合作组织管理具有十分重要的意义。现阶段，农村合作组织管理在实际应用中存在诸多问题，包括农村人才吸引力较弱、农村合作组织管理体系不健全、农村发展缺少资金扶持、农村产业转型受阻、农村资源配置不科学等，这对乡村振兴战略实施和发展造成了巨大阻力，所以必须对农村合作组织管理应用进行改革与创新。

1 乡村振兴中农村合作组织管理的应用意义

农村合作组织管理是一项系统性和复杂性的工作，主要涉及资金管理、组织管理、协调管理和控制管理等方面。乡村振兴中应用农村合作组织管理，能够为农村全面建设与发展提供基础保障，其意义主要体现在以下几个方面：

1.1 推动农村经济发展

乡村振兴战略稳步实施的时代背景下，我国虽然在政策上、资金上对农村提供了扶持，但是仍未真正解决城乡之间的经济差距，这说明我国农村经济建设还有很长一段路要走。农村合作组织管理在乡村振兴中的应用，发挥了推动农村经济发展的作用，尤其是在农村产业转型方面，依托创建农产品深加工产业链，实现了农民增收、农村经济发展提速。

1.2 实现乡村生态保护

生态振兴是乡村振兴战略的重要组成部分，为建设生态文明乡村提供了理论指导。农村合作组织管理在乡村振兴中的应用，坚持绿色发展的基本原则，提出了治理农村生态环境问题的有效措施，并且在技术上、资金上和政策上作出了大力扶持，这在一定程度上改善了农村生态环境，加快了绿色农村、生态农村建设的进程^[1]。

例如，农村合作组织管理践行绿色发展原则，鼓励农业种植中使用有机肥替代化学肥料，以及大力推广农作物病虫害统防统治，这些措施能够有效减少农业生产造成的污染问题。

1.3 提升农业生产效率

农业生产效率受农业生产技术、生产模式的影响。传统的农业生产受限于土地资源不成规模、无法集中生产，导致农业生产效率较低，无法创造更大的经济效益。农村合作组织管理在乡村振兴中的应用，能够通过优化土地资源配置、推广现代化的农业管理理念和手段，实现规模化、机械化、集约化生产，显著提高了农业生产的质量和效率^[2]。例如，将农户手中的零散性土地集中起来，采用统一管理的理念进行机械化生产，不仅能够解放更多的劳动力，还能加快农业现代化发展速度。

2 乡村振兴中农村合作组织管理的应用现状

农村合作组织管理作为实现乡村振兴战略目标的重要力量，需要在农村经济建设中发挥计划、组织、协调和控制的作用，保障乡村振兴中的各项政策与方针贯彻和落实。结合当前乡村振兴战略实施现状来看，应用农村合作组织管理存在诸多问题，具体而言：

2.1 人才吸引能力弱

人才在乡村振兴中占据重要地位，人才振兴要求重视开发人力资本，重视做好人才吸引工作，致力于培育新型农业经营主体，以及重点打造乡村振兴人才队伍。当前乡村振兴中应用农村合作组织管理，显现出了农村在人才吸引方面能力较弱，甚至存在严重的人才流失情况，诸如很多农村青年选择进入城市就业发展，以及从农村走出去的大学生不愿返回家乡发展，这是农村人才资源开发和管理的现实问题^[3]。在此背景下，农村合作组织管理只能依靠中老年群体，该类群体通常缺乏整体合作意识、规范意识、创新意识，而且对一些技术性、

科技性的事物接受能力差,这在一定程度上影响了农村合作组织管理的综合效能。

2.2 管理体系不健全

农村合作组织管理需要依托完善的制度体系作为支撑,才能在乡村振兴中发挥作用。就目前农村合作组织管理的实际应用表现来看,管理体系不健全、制度不明确、机制运行不畅等问题较为突出。例如,部分合作组织在行使管理职能过程中,对组织成员缺乏合理管控,导致该种情况的原因在于,合作组织未制定有效的决策机制、管理机制与利益分配机制,无法对合作组织管理成员形成指导力与约束力,这会造成合作组织管理工作难以有效落实和控制。以专业大户和营销大户牵头创办的合作组织为例,一般情况下牵头人在合作组织中占据主导地位,制定决策、分配利益等多由牵头人一人控制,其他合作组织成员话语权较低,这是一种与民管理思想冲突的农村合作组织管理形式,导致社员参与度较低、积极性差,严重影响农村合作组织管理的健康性和有效性。

2.3 资金扶持力度弱

乡村振兴中应用农村合作组织管理,需要依靠足够的资金作为支持,虽然《中华人民共和国农民专业合作社法》明确规定财政提供适当资金支持,但是实际情况中财政资金扶持力度较弱,很难支持合作组织社开展正常的管理工作,所以农村很多合作组织社处于停摆状态^[4]。另外,农村合作组织管理应用中,有些合作组织社采用社员集资的办法,社员自筹、赞助或牵头人出资,极易产生一系列内部问题,像是社员出资管理不规范,有的社员存在拒绝出资、虚拟出资等行为,这就导致农村合作组织社运转困难的局面。此外,农村合作组织管理资金扶持力度弱,还体现在资金管理方面。例如,一些合作组织社长期存在挪用资金、浪费资金的问题,这在一定程度上降低了合作组织社的社会信誉,导致助推农村经济发展的友好型企业不愿向合作组织社提供资金扶持。由此可见,缺乏资金扶持是影响农村合作组织管理效能的主要问题之一,而合作组织自身管理弊病是导致资金匮乏的关键因素之一。

2.4 经济市场拓展慢

农村在经济发展方面处于弱势,传统农业经济主要以种植农作物为主,单一的农作物很难拓宽经济市场,所以相比城市较为完善的产业结构,农村经济发展速度十分缓慢^[5]。乡村振兴中应用农村合作组织管理,虽然起到了促进农村经济发展的作用,但是较为有限,这与合作组织管理思想和模式有关。例如,很多农村合作组

织社在管理中仍然沿用传统思想,以农业生产活动为例,“统一订种”“统一种植”“统一管理”“统一收获”“自行出售”是基本服务模式,这会造成农产品单一的问题,此类农产品在市场中缺乏竞争力,而且容易受市场环境的影响。传统的农村合作组织管理,缺乏订单式购销服务和深度加工开发产业,未能充分利用农村特色资源实现经济创收,是当前农村合作组织管理在乡村振兴中应用存在的主要问题之一。

2.5 资源整合不科学

农村资源优势主要体现在土地方面。农村合作组织管理在乡村振兴中的应用,需要对现有资源进行优化配置,还要重视开发其他资源,如此才能更好地推动农村经济发展^[6]。现阶段,农村合作组织管理中存在资源整合不科学的问题,主要表现在:1.土地不连片呈现出零散性、碎片化特点,导致农业生产难以实现规模化 and 机械化,很大程度上影响了农业生产水平和效率;2.土地流转价格过高、农村合作社贷款困难,造成土地承包、开发受阻,土地资源利用率难以提升;3.技术、人才等优质资源未能得到全面开发与利用,使得农村产业仍然停留在单一的种植经济层次。

3 乡村振兴中农村合作组织管理的应用策略

农村合作组织是一种抱团取暖的发展思维,正所谓“众人拾柴火焰高”,农村群众在党和国家的领导下组建合作社,实现技术、资金等资源的最大化开发与利用,能够实现推动农业经济发展、生态文明乡村建设,所以乡村振兴利好环境下,农村地区需要全面建设合作组织,以及不断提高合作组织管理水平,旨在为乡村振兴战略稳步推进提供有力支撑。基于对当前农村合作组织管理应用现状的分析,针对显现出的合作组织管理问题,应当采取合理、科学的应用策略。

3.1 做好人才培养工作, 组建高质量管理队伍

人才匮乏是阻碍乡村振兴发展的主要因素之一,农村经济水平滞后、基础建设落后、就业机会稀缺是导致农村人才吸引力弱、人才流失的根本原因,缺乏专业型、创新型人才的情况下,农村合作组织管理在乡村振兴中的应用难以发挥出优势和作用。找到问题和明确原因之后,农村合作组织管理需要采取合理的应对策略,旨在解决农村人才储备不足、人力资本开发滞缓的困境。针对农村合作组织领导人做好教育培训工作,着重提高领导人的管理水平和思想政治素养,使其具备能够有效调和组织内部矛盾、科学组织具体工作、处理各项组织事务的能力;镇政府需要给予农村合作组织足够支持,在人才匮乏问题上推行“乡镇基层人才下沉策略”,指派

镇政府储备人才深入农村基层进行锻炼,诸如镇政府储备人才以农村合作组织社领头人的身份,带领合作社成员、全村村民开展农村建设工作;拓展人才吸引渠道,解决农村合作组织管理人才匮乏的燃眉之急,可以与当地的高校进行合作,制定人才定向培养计划,鼓励大学生进入农村锻炼和发展。

3.2 发挥党的领导作用,把握和落实优惠政策

乡村振兴战略实施离不开党和国家的领导,所以应用农村合作组织管理必须突出党和国家的领导地位。农村合作组织需要在内部设置党支部,实现党的组织架构与合作组织管理结构融合,严格按照党的要求处理管理事务与开展管理工作;党员在农村合作组织管理中要充分发挥引领带头作用,尤其是在未设置党支部的农村合作组织中,党员代表党组织与合作社成员进行合作、交流,确保农村合作组织管理与党组织之间保持密切联系;农村合作组织管理中发展入党积极分子、预备党员,以此提高党和国家对农村合作组织的引领作用。

3.3 强化村企合作关系,发挥龙头企业带动性

农村产业结构相对单一是农村经济建设的短板,为此乡村振兴中应用农村合作组织管理,可以尝试通过强化村企合作关系,发挥龙头企业带动经济发展的作用。农村合作组织与企业洽谈合作,农村向企业提供各项资源,企业则向农村提供就业机会和产业转型扶持,联合创建完善的产业结构和产业链,进一步推动农村经济发展。例如,农村合作组织与当地食品加工企业合作,合作社向企业提供农产品,企业对农产品进行深加工,实现农产品经济创收,企业还可以与合作社共同成立物流中心,构建一个产销一体化的完整产业链。另外,企业与农村合作组织建立战略伙伴关系,由企业向合作社提供技术扶持,拓宽农产品的市场销路。例如,运用当下火爆的抖音平台开通线上销售渠道,不仅能够推广当地的土特产,还能实现农业经济与数字经济的完美融合。

3.4 优化农村资源配置,夯实经济发展基础

资源利用率直接影响农村经济发展水平,乡村振兴中应用农村合作组织管理,应当重点做好优化农村资源配置工作,以此夯实农村经济发展基础。例如,农村合作组织发挥自身优势,将人才、技术、土地、资金等资源进行整合与优化,像是拓宽资金渠道、加快土地流转、引进人才和技术等。以土地流转为例,农村合作组织从村民手中承包大量土地,对土地进行规模化管理、集约化经营,选择种植经济效益较高的农作物,同时采用机

械化生产模式,不仅提高了土地资源的利用率,还提升了农业生产水平。

3.5 完善组织管理机制,增强农民治理意识

农村合作组织管理作为一种管理思维和模式,在乡村振兴中的应用必须依托完善的组织管理机制作为支撑,才能保障各项管理决策和工作有效落实,才能保障合作组织内部环境的稳定性。首先,建立完善的内部组织架构,包括设置成员大会、理事会、监事会等职能部门,确保组织内部权力处于平衡状态,实现合作组织管理职能的细化,有利于提高农村合作组织管理的综合水平;其次,设置合作组织内部成员管理体系,包括人才选拔、人才培养等方面,旨在提升合作组织成员的综合素质及能力,为开展合作组织管理工作奠定坚实基础。

4 结语

做好人才培养工作、发挥党的领导作用、强化政企合作关系、优化农村资源配置、完善组织管理机制等,能够在乡村振兴战略背景下的农村发展中,保障和提高应用农村合作组织管理的综合效益,有利于实现农村产业振兴、人才振兴、生态振兴和组织振兴,最终实现建设文明生态农村的宏伟蓝图。

参考文献

- [1] 浦徐进,张熠璐,金德龙.农村电商生产组织和物流服务的组合策略研究[J].物流科技,2024,47(19):1-6+10.
- [2] 高圣平.农村集体经济组织法中的四对基本关系[J].政法论丛,2024,(05):33-50.
- [3] 葛亚熊.“企业+农民专业合作社+农户”的发展模式助力乡村产业发展[J].南方农机,2024,55(19):110-113.
- [4] 余家林,贾琦.面向共同富裕的农村集体经济收益分配研究述评[J].常州大学学报(社会科学版),2024,25(05):49-59.
- [5] 聂新勇.农村合作组织管理与农业产业化发展的关系研究[J].农业开发与装备,2024,(09):93-95.
- [6] 申云,王燕,景艳茜.新型农村集体经济助力乡村产业融合发展:机理、困境与路径[J].西部经济管理论坛,2024,35(05):1-12.

作者简介:班继将,出生年月:1989.04,性别:男,民族:瑶族,籍贯:广西田东,学历:本科,职称:助理农艺师,研究方向:农村合作组织管理。