

建筑工程项目质量管理及控制措施

王秀雄

定西市安定区内官营镇人民政府，甘肃省定西市，743011；

摘要：随着我国社会经济体系的不断发展，城市化建设进程得以加快，这使得建筑工程项目数量及规模均出现了较为显著的增加。对此，为充分确保建筑工程项目质量，切实推动城市建设发展效率的提升，那么便需针对建筑工程项目质量管理及控制具有的意义进行明确，并以此为基础，加强对于工程项目质量管理及控制措施的研究力度，进而全面促使建筑工程项目社会、经济效益的充分发挥。

关键词：建筑工程；质量管理；控制措施

DOI：10.69979/3029-2727.24.11.018

引言

结合实际情况来看，建筑工程项目作为城市化建设中的重点工程项目之一，随着城市化建设进程的加快，建筑工程项目在规模方面出现了较为显著的变化，工程项目落实期间涉及的因素也因此变得更为复杂。对此，为进一步提升建筑工程项目质量，则需从实际出发，在明确建筑工程项目质量标准的基础上，积极寻找有效的质量管理及控制措施，以便通过转变思想观念、革新质量控制方法等多项措施的综合运用，切实推动建筑工程项目质量目标的实现。

1 质量管理及控制具有的意义

针对建筑工程项目质量管理及控制具有的意义进行深入分析则可知，其意义具体表现如下：

在建筑工程项目安全层面，通过有效的质量管理及控制措施能够在保障工程项目整体质量水平的基础上，提升项目施工环境的安全性。这是因为，依托质量管理及控制，可从多个方面出发，全面把控建筑工程项目施工质量，并通过提升工程结构稳定性的方式，尽可能避免因工程项目质量因素引发的安全风险问题^[1]。

在建筑工程项目经济效益层面，质量管理及控制本身属于确保工程项目经济效益的核心手段之一。质量管理及控制的核心均在于提高建筑工程项目质量水平，而项目质量的提升则可有效减少因返工、维修等负面现象带来的额外成本支出，并在尽可能延长工程项目使用寿命的同时，确保建筑工程项目本身具有的经济效益能够得到进一步发挥。具体施工阶段，一旦出现质量问题那么便需针对存在质量问题的部分进行全面整改，而整改工作的开展无疑会增加对于原材料及人力资源的使用需求，进而产生额外的成本支出，致使建筑工程项目丧

失其原有的经济性。通过针对工程项目质量进行管理与控制则可从本质上避免质量问题的出现，使工程项目能够在原定工期计划内完成。

在建筑企业可持续发展层面，建筑工程项目质量与企业市场形象之间存在较为密切的联系，因此，通过质量管理及控制则可在帮助企业营造良好市场形象的同时，助力企业经济发展目标的实现。现阶段，建筑行业的发展使得企业面临的市场竞争环境愈发严峻，如何在严峻的市场竞争环境中获得进一步发展则属于建筑企业需重点关注的问题之一。在此背景下，针对建筑工程项目质量进行严格管控则可在提高工程质量整体质量的基础上，促使企业逐步完善自身工程项目管理体系，最终为建筑企业的可持续发展提供有力支持^[2]。

2 建筑工程项目质量管理及控制措施

为全面推动建筑工程项目高质量建设目标的实现，建筑企业须基于建筑工程项目质量标准，加强对于建筑工程项目质量管理及控制措施的研究力度，从而通过思想意识的转变、施工方法的科学管控、质量控制方法的革新以及质量管理及控制力度的强化等多项措施的综合运用，在完善质量管理及控制工作体系的基础上，通过管理及控制工作的有序落实，提高质量水平，助力建筑工程项目社会、经济效益的充分发挥。

2.1 转变思想意识

良好的思想意识是建筑工程项目质量管理及控制工作得以开展的基础。对此，在建筑工程项目质量管理及控制措施研究方面，建筑企业须从实际出发，帮助企业内部各岗位人员逐渐构建起契合工程项目质量管理及控制需求的思想意识，并在明确质量管理及控制意义的同时，以良好的思想意识，助力建筑工程项目质量管

理及控制工作的有序落实。思想意识转变方面,应正确认识到质量管理及控制体系具有的制定价值,综合考虑建筑工程项目质量管理标准,科学设置质量管理及控制工作开展目标,并借助质量管理及控制计划的合理编制,为质量管理及控制目标的实现做好铺垫^[3]。

在此期间,建筑企业还需针对建筑工程项目质量管理及控制中,材料质量管控具有的积极作用进行明确,结合质量管理及控制需求,以思想意识的转变为基础,合理引入现代工程材料质量管理手段,加强对于材料供应商生产资质、生产能力等多个方面的调查力度,以市场调研为基础,根据建筑工程项目建设要求,把好原材料关卡,进而切实避免因材料质量给工程项目整体质量造成影响。

材料质量管控方面,还需在原材料入场阶段,将材料入库管理工作严格落到实处,并按照工程项目建设标准,严格落实原材料质量、数量等多个方面的检查工作,对于质量不达标的原材料,则需及时进行更换,以免其流入施工现场影响工程项目整体质量水平。为全面保障原材料质量,建筑企业还应加快推进原材料采购队伍的组建工作,精准选择具备良好业务能力与专业素养的工作人员,使其能够严格依据建筑工程原材料采购方案,保障所采购的材料在质量、性能等方面均符合要求。

2.2 科学管控施工方法

施工方法本身属于建筑工程项目建设生命周期内应用到的各类施工技术工艺,施工方法的应用通常会给建筑工程项目质量带来较为直接的影响。对此,为全面实现建筑工程项目质量管理及控制目标,建筑企业便将施工方法的科学管控重视起来。在此期间,建筑企业需加强对于工程项目技术文件的管控力度,充分确保工程项目技术文件的完整性与有效性,并通过构建技术文件清单的方式,实现对于工程项目技术文件的动态管理,以便切实提升技术文件的可追溯性^[4]。

管理人员还需根据建筑工程项目建设进展,加强对于工程项目图纸、技术文件等多个方面的审查力度,借此保障工程项目各项施工活动开展规范性,如若实际施工内容与工程项目图纸存在不符,质量管理及控制人员则需依据实际情况,针对工程项目图纸进行合理调整,最终在为建筑工程项目建设提供精准依据的同时,通过施工方法管控,深化工程项目质量管理及控制工作开展层次,进而为质量管理及控制工作开展价值的凸显、建筑工程项目的高质量实施奠定坚实的基础。

2.3 革新质量控制方法

建筑行业的发展使得建筑工程项目在质量管理及控制方面面临着全新的工作要求,对此,需立足于实际,针对质量控制方法进行革新。在此过程中,建筑企业需结合建筑工程项目质量管理及控制要求,将全过程质量控制方法的引入重点关注起来,依托全过程质量控制方法,确保质量管理及控制能够有效渗透到建筑工程项目设计、施工及竣工阶段等多个环节,以全生命周期管理的方式,为建筑工程项目整体质量目标的实现打下坚实的基础。结合实际情况来看,为针对建筑工程项目各环节质量进行管控,建筑企业需在明确工程项目整体质量管理及控制标准的基础上,细化各环节质量管理及控制任务,进而借助质量管理及控制在建筑工程项目落实期间的全面渗透,强化质量管控力度,切实避免各环节因操作、管理等因素引发的工程项目质量问题。

为实现质量控制方法的有效革新,建筑企业还需紧随时代发展步伐,加快推进信息化工程项目质量管理及控制体系建设工作,通过信息技术手段的综合运用,简化质量管理及控制工作流程,使工作人员在面对复杂化管理内容时,能够借助信息技术手段对建筑工程项目质量管理内容进行细化、分类,并以此进一步提升质量管理及控制工作的程序化、流程化水平,最终达到提高建筑工程项目质量管理及控制水平的良好效果^[5]。

如,具体工作期间,以BIM等新兴技术的合理引入与应用为基础,拓展工程项目相关数据信息收集范围,并通过构建工程项目三维模型的方式,确保工作人员能够针对建筑工程项目实施过程进行动态管理,在此过程中,还可基于BIM技术手段,将各环节工程项目实施状况以更为直观的形式呈现出来,以便帮助工作人员及时发现、解决各环节潜在的质量问题。总的来说,质量控制方法的革新使得建筑工程项目质量管理及控制能够更加高效,且能够为建筑企业工程项目管理体系的优化提供助力,因此,建筑企业需从建筑工程项目质量管理及控制视角出发,强化质量控制方法革新力度,依托全过程质量管理及多种新兴技术手段的引入应用,提高质量管理效果,助力建筑工程项目社会、经济效益的充分发挥。

2.4 强化质量管理及控制力度

建筑工程项目落实期间,为实现良好的工程项目质量管理及控制效果,提高项目质量水平,那么便需从建筑工程质量管理及控制要求角度出发,针对监督管理机制进行完善,借此在提升管理人员责任意识的基础上,深化建筑工程项目中,质量管理及控制工作的开展层次。

其一,建设完善建筑工程项目质量管理及控制中的监督管理制度体系。依据项目质量标准及质量管控要求,明确岗位工作职责,并通过监督管理制度体系的构建,针对各岗位人员工作任务进行细化,使其能够在精准把控自身工作的同时,加强岗位职责落实力度。科学划定监督管理范围,针对建筑工程项目质量管理及控制工作的实施进行全面监督,提升各岗位人员对于建筑工程项目的了解水平,以便为后续质量管理及控制工作的高效开展提供助力。

其二,深入贯彻监督管理制度。为避免因复杂化的工作内容给具体工作的开展造成影响,建筑企业还需在全面强化监督管理制度体系执行力度的基础上,对质量管理人员进行科学考核,并将质量管理及控制工作实践效果作为考核评价的主要内容,在此期间,建筑企业还应依据岗位工作任务,做好个性化考核评价指标的设置工作,从而通过针对性考核评价激发管理人员工作积极性,使其能够严格履行自身职责,深化监督管理制度实施层次,全面提高建筑工程项目质量管理及控制成效。

其三,优化反馈机制。建筑工程项目质量管理及控制工作中,为确保管理人员能够针对工作成果进行及时反馈,促使建筑企业管理层人员能够动态掌握建筑工程项目建设进程与建设质量,建筑企业便需从实际出发,拓展信息反馈渠道,优化反馈机制,并借助问题整改跟踪机制的合理引入,通过针对建筑工程项目质量问题整改状况进行动态跟踪与反馈,使工程项目质量问题能够得到及时解决,进而通过质量管理及控制工作的高效实施,持续提高建筑工程项目质量水平。

2.5 以教育培训为基础提升作业人员专业素养

管理人员本身属于影响质量管理及控制工作实践效果的核心因素之一,对此,在对建筑工程项目质量进行管理与控制时,建筑企业须帮助质量管理人员构建起良好的工程项目质量管理及控制意识,并通过提高其专业素养的方式,为后续质量管理及控制工作的有序、高效开展做好铺垫。结合实际情况来看,具体工作期间,如若管理人员本身不具备良好的质量管控意识,且在专业能力水平方面存在不足,那么便会给质量管理及控制工作本身具有的开展价值带来严重影响,并大幅提升工程项目建设期间,施工操作不规范、施工进度缓慢等负面现象出现的概率^[6]。在此背景下,建筑企业须正确认识管理人员具有的重要性,从建筑工程项目质量管理及

控制工作开展现状出发,提升管理人员专业能力水平,使其能够真正参与到工程项目质量管理及控制工作中,助力工程项目质量目标的实现。

为此,建筑企业需依据建筑工程项目质量管理及控制要求,制定完善的质量管理及控制专业培训方案,依托定期专业培训活动的有序实施,确保管理人员能够通过参与培训活动,深入了解并掌握建筑工程项目质量管理及控制的意义、方法,使其能够在精准把控工程项目质量管理及控制工作要点的同时,逐渐形成良好的质量意识。如,专业培训活动中,建筑企业可从建筑工程项目质量管理及控制工作队伍建设层面出发,做好建筑工程项目质量问题、管理及控制要点以及管理及控制内容的讲解工作,并通过建筑工程项目质量管理及控制工作案例的合理引入,提升管理人员对于各项管理及控制措施的实践应用水平,使其能够在明确建筑工程项目质量管理及控制方向的同时,有序展开工作部署,持续提高建筑工程项目整体建设质量。

3 结语

综上所述,建筑行业的发展使得建筑工程项目质量管理及控制工作具有的开展价值愈发显著。对此,建筑企业需立足于建筑工程项目建设需求,深化对于质量管理及控制措施的探索层次,以便通过高效的质量管理及控制措施,为建筑工程项目质量水平的提升打下坚实的基础。

参考文献

- [1]肖映灼,龙春莲,崔阳阳.建筑工程项目质量管理数字化转型应用研究[J].中国设备工程,2024,(23):67-69.
- [2]葛红富.建筑工程项目质量管理大数据应用策略研究[D].北京邮电大学,2024.
- [3]马龙.建筑工程中屋面防水施工质量管理与控制措施[J].四川建材,2024,50(04):195-197.
- [4]徐雯.基于建筑信息模型的G建筑项目质量管理研究[D].青岛大学,2023.
- [5]刘山虎.外资建设工程项目质量管理与控制措施应用研究[J].建设监理,2021,(01):21-24.
- [6]林国洪.建筑工程项目质量管理中存在的问题及控制措施[J].四川水泥,2018,(09):185+195.