

# 加强企业生产风险识别与安全管理的对策分析

严彬

江苏诚睿安全技术咨询有限公司，江苏省南通市，226000；

**摘要：**在社会发展中，企业为经济建设、提供就业岗位作出了巨大贡献，对提高居民生活品质具有重要意义。企业若突发安全事故则会直接影响企业经济效益，导致安全成本大幅上升，甚至还可能会对员工安全构成威胁，致使人员伤亡问题的发生，在企业生产环节，安全管理具有较高的重要性，需要企业保持较高的重视程度。基于此，文章从员工行为、设施设备等多方面着手，针对企业生产常见问题展开深入分析，并为强化企业生产风险识别与安全管理提出几点有效措施，以期提升企业安全管理效能，从源头杜绝生产事故的发生。

**关键词：**企业生产；风险识别；安全管理

**DOI：**10.69979/3029-2700.25.03.094

## 引言

在企业生产管理中，安全管理至关重要，其管理对象包含生产环节的环境、物、人，并在落实各项管控措施的情况下，充分保障生产作业的安全性，有效规避安全问题的发生。对此，企业要能够深刻认识安全管理的重要性，将安全问题放在首要地位，并纳入日常管理范畴，结合生产实际规范开展安全生产管理工作，以此加强员工安全意识，使其能够规范生产行为，从而构建符合和谐、稳定的企业发展环境，助推企业经济实现全面发展。

## 1 企业生产风险识别与安全管理存在的主要问题

### 1.1 管理人员综合素质偏低

对于安全管理而言，属于综合性管理活动，尽管对管理人员的综合能力存在不同要求，但在综合能力、业务能力方面都有着较高的标准，需要主动与上级部门、基层员工展开深入交流，从而获取员工支持，使其能够主动配合安全管理措施的落实，而这也就需要管理人员拥有较强的沟通交流能力<sup>[1]</sup>。此外，为充分保障安全管理工作的顺利开展，管理人员还要具备较为全面的安全知识，拥有一定的实践操作能力，这样才能够和技术人员做到有效交流，从而促进安全管理工作的顺利开展；并且，若管理人员缺乏该部分专业知识，那么一旦出现安全管理问题将会直接影响安全管理决策的有效落实，甚至是错误导向，最终促使安全生产事故的发生。具体而言，安全管理人员的综合素质在一定程度上会对

安全管理措施的落实效果带来较大的影响，并且还会直接影响安全管理工作能否达到预期生产标准，与员工自身利益也存在较为紧密的联系。然而，从企业实际生产操作来看，一些管理人员缺乏较为丰富的安全管理经验，综合管理能力相对较差，在开展生产现场安全管理工作时，无法对相关标准、现行法规进行相应收集、学习和转化，加之经验不足，对安全风险难以准确识别，对风险等级和管控力度无法分类把控，从而导致众多安全问题的发生。

### 1.2 员工安全意识薄弱

一般工贸企业对职工文化素养要求程度不高，在企业生产作业中，就造成了员工对安全生产的重视程度、安全知识的学习情况无法达到预期标准，在一定程度上对安全意识的树立形成较大的影响。此时，若员工对于安全生产的主动性不足，对安全管理规定执行松懈，就会造成安全意识薄弱，那么整项生产作业就会出现不规范行为，无法严格按照技术标准进行生产操作，然而坏习惯缺有着很强的传染性，最终导致“三违”行为的扩散，进而埋下许多安全隐患，促使安全生产问题的发生。根据相关调查数据显示，在2023年典型生产安全事故中，由疲劳作业、缺乏培训等多种人为因素所造成的安全事故占据总数50%左右<sup>[2]</sup>。在企业生产活动中，一些员工未能形成较强的安全防控能力和安全意识，这也是导致企业安全风险不可控，衍生事故发生的主要原因。另外，还有一些员工虽未出现不安定行为，但其安全意识表现非常被动，只有在管理人员监督的情况下，才能够按照技术标准进行规范作业，不仅会加大安全管理的

强度,当管理人员配备不足或其他管理因素影响时,还极易出现管理疏忽问题,最终引发严重事故,为此员工安全意识的主动性,直接决定了管理层开展安全管理工作的难易程度和人力成本。具体而言,一些企业员工在落实安全管理要求时,多数敷衍应对,仅做表面文章,疲于以安全制度作为口头宣传,尚未将其融入实际生产环节,造成有管理,无执行的情况,而企业普遍的安全管理措施就是对违章行为进行处罚,但这也仅限于“治标”,无法从根本上提升员工安全意识,同时也让员工对安全生产管理活动形成一定的抗拒性,员工不能理解安全管理的重要性,也就缺乏了相应的主动性,也就难以做到对安全技能的规范应用。对此,企业有必要提高员工文化素养的筛选,确保从事相应岗位职工必须的基本条件,同时注重安全意识培训,加强实践教育,在安全管理工作中要坚持不懈,以此实现对安全风险的全方位管控。

### 1.3 设备本质安全

对于设备本质安全而言,主要指在即使出现操作失误的情况下,仍能够自动确保设备运行的安全性。在设备运行期间,要在设备发生故障的情况下,自动察觉、预警、消除故障,从而充分保证设备运行以及员工操作的安全性。对此,在早期设备功能设计环节,也应当规范应用科学的处理措施,实现对潜在危险的有效控制,以此提高设备运行的安全性。但是,从目前企业发展中,难以做到设备本质安全化处理,主要体现在以下几点:第一,原有设施出厂时,安全防护设计不完善,投用前未能对缺陷设施进行相应改造,导致安全防护设备不完善,所以员工能够接触到的设备可动零件、危险动作区域或未隔离、受控的能量释放源,这些都需要采取隔离、封闭措施;然而,在企业采购环节,相关部门并未做好对该部分的严格验收,仅关注设备性能、价格[3]。第二,设备安全操作规程有待优化。对于该标准而言,明确规定了具体操作方法、设备运行要求等,也是安全生产人员在操作设备时的重要依据,能够充分保障设备安全、稳定地运行,以此最大限度延长设备使用期限。但是,在部分设备中,由于安全操作规程内容较为繁杂,未能结合生产实际以及设备性能做到对规程内容的合理划分,这导致员工很难形成对该规程的深入理解,进而极易引发安全生产事故;第三,设施设备缺乏有效的管理程序,造成原有防护设施生命周期管理滞后,造

成防护设施缺陷或功能故障,导致可控风险失控或形成新的事故风险。

### 1.4 不稳定的生产环境

在企业生产中,外界环境的不稳定也会导致安全事故的发生,而这主要包含人为环境、自然环境。对于自然环境而言,天气变化、光照情况等都会对生产作业的开展带来较大的影响,在恶劣气候下员工生产行为将会受到干扰,进而导致认知偏差错误判断生产操作,最终促使安全事故的发生。另外,在极端环境的影响下,员工极易形成不良情绪,而这也形成一定疲劳感,无法维持良好工作状态,进而埋下许多安全隐患。对于人为环境而言,在针对生产环境展开规划建设时,若作业空间狭小,那么就会直接影响生产操作;并且,在混乱的生产环境下也很难达到相关生产标准,从而对员工身心健康造成负面影响<sup>[4]</sup>。

## 2 强化企业生产风险识别与安全管理的有效措施

### 2.1 提升安全生产管理人员综合素质

第一,对于管理人员而言,要强化对安全知识的专业学习,比如《安全生产法》《消防法》等,以此深刻认识自身岗位职责。同时,还要充分掌握基础工程技术,深入了解生产环节的潜在危险,比如火灾事故,要能够熟悉对应防控措施,做好对灭火器、消防栓配置规划的合理规划,精准识别企业内部重点防火区域,落实预防性安全措施,从而有效提升安全事故应对能力。

第二,安全管理通常需要各单位之间展开深入交流,所以,管理人员在开展安全管理工作时,要能够准确表达自身要求、观点,使其员工能够深入了解安全管理措施,并主动遵循各项管理制度<sup>[5]</sup>。比如,在开展培训活动中,要尽可能降低知识理解难度,使得员工能够充分掌握安全操作技能的正确应用方法。另一方面,管理人员在和其他部门展开沟通、交流时,要能够形成合作共赢观念,以此促进安全生产作业高效开展。

第三,增强突发安全事件的应急处理能力。通常情况下,安全事故的发生存在不确定性、突然性,管理人员要能够快速做好对突发事件的高效处理,而这就也需要管理人员具备较强的应急处理能力。对此,管理人员需要结合安全生产流程事先做好对应急预案的制定,定期组织员工开展应急演练工作。此时,在积极开展演练

活动的情况下,能够帮助员工、管理人员深入了解突发事件的应急处理措施,从而实现应急处理能力的有效提升。此外,要始终保持较强的敬业精神以及责任心,明确自身岗位职责,将员工安全放置于首要地位,认真对待细节处理,以此消除潜在安全隐患。

## 2.2 增强员工安全意识

首先,企业要提升整体员工文化素养,严格筛选入职员工,特别是风险较大的关键性岗位,在职工工作环节应做好对员工行为的监督、管理,不断强化员工安全生产意识。企业还应定期组织针对生产流程的潜在安全隐患开展排查作业,制定切实可行的对策要求,全面落实各项整改措施。同时,构建整改结果评价机制,针对安全隐患整改情况展开综合评估,以此充分保证整改效果,从而消除潜在安全隐患对企业生产的不良影响<sup>[6]</sup>。在此阶段,若整改效果不达标,致使安全事故的发生,那么就应当严格按照相关制度启动追责程序,并针对负责人员实施处罚。其次,要结合实际发展水平,组织管理队伍针对安全知识开展培训活动,严格按照实际生产水平,制定安全培训计划,做好对安全培训方案的制定。并且,各生产车间还要定期组织进行安全会议,按照车间生产工序展开专项培训、活动,做好隐患自查和安全隐患的分析,加强基层安全文化建设。在此阶段,要做好对过往各类安全问题的探讨、总结,不断提升员工安全意识,使其能够深刻认识安全管理的重要性。最后,要强化安全监管工作,不定期地开展车间巡视活动,管理层应深入现场,了解员工需求,掌握员工动态,以此预防违规生产行为的发生,保障生产流程的安全性、规范性。对于特殊工种人员而言,企业需要开展严格的考核工作,只有在获取国家相应资格证书的情况下,才能够允许上岗,并在岗前强化安全培训,以此有效提升安全生产水平。

## 2.3 强化设备安全管理

在现代化发展下,企业通常会应用多种自动、半自动设施开展生产作业,随着设施更新迭代,设备安全管理问题也在逐渐增多。对此,为有效减少此类不良现象的发生,企业需要定期组织技术人员做好对现有机械设备安全评估,对于安全自动化程度不高的设施应及时改造或更换,淘汰落后设施,推广自动化换人。对于现有设备还应建立生命全周期管理,设施验收投用后,应设

置专职设施管理部门或人员,全面负责设施设备的维修保养,从而不断强化机械设备安全管理,对于设施的后续维护,首先,企业要做好对设备运行实际状况的调查工作,按照调查结果制定不同维护方案,并且整个维护流程需要严格按照相应技术标准展开规范操作;其次,相关人员要定期针对设备结构展开全面检查,一旦发现设备运行问题,应及时展开讨论分析,以便能够制定科学、有效的处理方案,在消除设备潜在隐患的基础上,充分保证设备利用率的稳定提升<sup>[7]</sup>;最后,企业需要从早期采购环节着手,尽可能提升设备安全性,各项参数始终维持标准范围,这样才能够在规避安全事故发展的情况下,有效提升设备运行的经济效益,从而保障企业稳定发展。

## 2.4 构建安全生产环境

首先,企业要做好对奖罚制度的构建,优先采取激励方式,将员工能动性充分调动,采取主动安全的方式,有效提升风险管控效果。对此,企业要能够明确员工绩效指标,对于工作态度积极、能够及时发现生产环境中的潜在安全隐患,则可以提供物质、精神等多方面的奖励,以此构建和谐、良好的生产环境,促使员工主动投入对生产环境的维护、整改当中。其次,企业在构建安全生产环境时,可以从外界积极引入多种先进技术,比如人工智能设备、行为预警监控、无人机、危险场所红外线检测、自动化监测报警联动等,针对生产区域的安全情况展开动态监测;并且,在此类先进设备的帮助下,还能够事先做好对安全风险的预警,帮助企业快速消除潜在安全隐患。此外,在信息化技术的应用下,相关部门可以结合企业生产实际构建安全管理平台,以此为管理人员的数据统计、安全管理决策制定提供有力的支持<sup>[8]</sup>。最后,企业应结合生产内容做到对生产场地的规范设计,尽可能减少生产区域的危险因素,并组织开展对现场生产环境的监测、检查作业,使得现场环境能够充分满足安全生产要求,以此提高企业生产安全管理能力,有效减少安全事故的出现,充分保障各项生产作业的高效开展。

## 3 结束语

综上所述,在新时代下,企业发展规模逐渐扩大,其经济水平、综合实力也得到显著提升,而在企业生产活动中,安全管理问题越发突出。对此,企业应提高对

生产安全管理的重视程度,明确潜在安全风险,以此制定科学、有效的管控措施,充分保证各项生产作业高效开展。在此阶段,企业应当从员工、设备、管理人员等多方面着手,积极开展对员工安全知识的培训教育活动,帮助员工树立较强的安全意识,使其能够规范生产行为。同时,还要做好对设备的管控,保证设备功能的完整性,结合企业生产实际制定合理的安全管理制度,从而为安全管理措施的落实奠定坚实基础。在未来发展中,企业需要始终保持长远发展观念,积极引入多种先进设备、安全管理理念,持续优化企业生产流程,加大安全管理力度,以此推动企业实现进一步发展。

### 参考文献

- [1] 乔森. 油田企业生产数据库的安全管理分析与研究[J]. 内江科技, 2023, 44(12): 16-17.
- [2] 周文娟, 谢楚印, 田昊, 等. 企业提升安全教育培训实效性的方法和路径探讨[J]. 企业改革与管理, 2023, (24): 85-87. DOI: 10. 13768/j. cnki. cn11-3793/f. 2023. 1355.
- [3] 高陈龙, 王华晖. 电力企业安全生产管理问题及发展路径研究[J]. 中小企业管理与科技, 2023, (24): 134-136.
- [4] 詹小弟. 安全生产标准化建设在企业安全管理中发挥的作用[J]. 大众标准化, 2023, (23): 70-72.
- [5] 黄雪松. 涂料化工企业生产的本质安全管理[J]. 化纤与纺织技术, 2023, 52(12): 93-95.
- [6] 林两营. 陶瓷生产企业安全生产与管理分析[J]. 陶瓷科学与艺术, 2023, 57(12): 8-9. DOI: 10. 13212/j. cnki. csa. 2023. 12. 134.
- [7] 姜战勇. 基于智慧工地平台提升建筑施工企业安全管理研究[J]. 工程与建设, 2023, 37(06): 1876-1878.
- [8] 谭成, 骆真良, 黄正宽, 等. 汽车生产企业中本质安全管理应用[J]. 汽车测试报告, 2023, (21): 10-12.

作者简介: 姓名: 严彬(1988-), 性别: 男, 民族: 汉, 籍贯: 江苏南通, 学历: 本科, 职称: 注册安全工程师, 研究方向: 安全技术、安全管理。