

全过程工程造价控制与管理的开展实践微探

邹阳

重庆建工第七建筑工程有限公司责任公司，重庆市，400039；

摘要：全过程工程造价控制与管理是建筑工程领域的重要管理模式，与施工各环节有着密不可分的联系。本文简单介绍了全过程工程造价管理与控制的实践现状，根据我国工程项目施工普遍用的传统模式进行分析与研究如何控制其成本造以及提高经济利益，以此为日后的项目顺利施工提供有效依据。

关键词：全过程；工程造价；控制；管理

DOI：10.69979/3029-2700.25.04.031

建筑工程管理中全过程造价控制是重中之重，而相关人员控制和管理工程造价水平直接关乎企业的日后发展。工程项目作为建筑行业核心部分，具有施工环境复杂、施工期限长等特点，所以全过程工程造价控制和管理容易面临很大的难度，尤其是在资源配置不合理情况下，严重阻碍整个工程的施工进度，增加工程造价成本，无法保证工程项目获取更多利益。基于此，建筑工程如何做好全过程工程造价控制与管理工作至关重要，这就要求企业部门之间相互协助，共同参与这项工作当中，最大程度控制整个项目的成本支出，推动企业健康发展。

1 准备阶段

建筑工程项目前期进行造价工程控制与管理工作时，招投标环节至关重要，不仅关乎整个工程的施工进度，还会在成本控制方面起到良好推动作用。因此，在招投标过程中，建筑企业应该提前做好以下几方面的控制与管理工作。

1.1 优化报价方式

依照我国工程项目相关的计算管理规章条例，建筑工程量会在材料、人工和设备管控等方面有着详细报价，所以在选择报价方式过程中，要求相关人员切实考虑工程量，选择科学有效的工程量清单报价法，最大程度减少报价风险，确保成本支出得到合理控制^[1]。

1.2 创新评标方法

对于评价方式最为常用的是综合评分法。但是这种方法在使用过程中经常会出现许多问题，容易干扰造价成本控制方向，无法对其做到有效控制。对于这种情况，有关人员会充分考量多方面因素，将其转变成多方评估，

随后剔除不合理的最低价和超高价，并对剩余的最高价和最低价进行比较，取中间值作为低价，以此为基础再次进行投标。尤其是需要对个别问题进行具体分析时，结合建筑工程的各阶段施工特征以及要点，对其采取针对性评估，以此选择最合适的评价方式。

1.3 做好评标工作

在整体招标过程中，招标人员格外关注评价工作和评审招标文件，确保工程招标质量良好。同时，在招标阶段全过程秉着公平、公正的原则。在招标之前，建设单位首先要对招标单位进行全面审核，尤其针对招标各项资质实施重点审查，必要情况下开展实地考察，以此避免招标单位行为不规范等问题。其次，要将所有招标文件进行统一编制，相关管理人员要尽可能收集有关工程方面的价值资料信息，对其依次筛选、分析与归纳，并在此基础上编制相关招标文件。最后，评审人员需要严格评审中标单位，仔细检查其是否符合招标文件中相关要求，审核是否符合投标文件中的各种要求，检验工程清单子目和数量是否与清单报价保持一致，防止因评标而出现的施工子目或数量不完整问题，从而引起施工后期的成本增加，导致成本造价控制难度加大。在遇到各方要求或突发情况时，提倡工程造价管理人员运用动态监督方式进行分析与研究，进一步保障中标价位在可接受价格范围内。

2 决策阶段

为了在建筑工程项目管理中发挥全过程造价控制与管理的作用，相关人员首先要再决策环节开展造价与管理，确保工程控制不受影响，使其价格预估合理，为日后的工程造价控制工作推进奠定基础^[2]。在建筑工程

决策环节中，工程项目的成本投资决策会直接关乎投资预算，所以在投资预算和项目评估环节中，必须要安排专业人员对其进行全过程监督与管理，通过投资估算使项目顺利开展，最大程度控制工程决策阶段的成本支出。然而，建筑工程项目决策中容易隐藏许多不确定因素，对其造价控制给予很大不利，特别是在施工现场、建设区域、技术方案、工程规模等方面，需要对其加以关注。因此，在制定工程决策方案时，相关人员要从多维度出发，仔细分析对工程项目造价产生的各种影响，并严格遵循工程项目建设要求，结合当前社会发展实际需求，调整项目决策方案，让工程施工更加合理，以此兼顾建设条件可行性。在工程项目决策与规划环节中，设计人员应该准确掌握相关的设计理念和规划标准，保证工程项目设计与规划具有合理性。在开展相关工作时应该融合考虑造价人员的意见和相关数据，从各个方面减少决策阶段产生的成本支出。编制工程造价人员根据项目规划方案，认真做好工程项目的规划设计工作，以此保证工程造价控制在规定范围内，使其有序开展。不仅如此，开展这项工作时，具体要从规划造价角度出发，仔细分析与探讨工程项目规划方案，确保其内容与实际情况相符，更好保障工程项目施工质量。

3 设计阶段

工程设计阶段是建筑工程造价控制的重中之重。相关人员要想使工程造价控制达到足够的高标准，必须要充分保证工程设计满足时效性要求。在这一环节中，建筑工程大多数采用招标方式，根据设计单位资质以及能力，选择合适的合作对象。在具体招标过程中，保证所有设计单位都能在公平、公正的环境下参与竞争，为设计单位提供良性的竞争环境，有助于建筑企业筛选出符合工程项目的实施方案。与此同时，鼓励设计单位不断进步与优化，在了解整个工程设计需求的基础上，加强完善工程设计方案，协助企业在日后的发展中获取更高利益。此外，组织相关人员积极学习新知识、新理念，使其树立正确的工作思想观念，确保设计方案与工程设计要求一致。具体开展工程设计时，切实考虑技术和经济两方面因素。首先，设计人员应该要与设计单位树立正确的经济核算意识，根据工程设计要求在保证经济与技术兼顾的基础上，主动完善设计方案，使其可行性有所增强。除此之外，进行工程设计工作时，有关人员为了更好地控制与管理能造价，一般采用限额设计的方式，

减少成本支出。设计部门也要格外注重初期投资估算以及出具各种可行性报告的内容，在符合用户需求以及使用功能的基础上，科学分配工程造价各个阶段的使用费用，进一步控制预算、估算和概算，避免费用超出预期成本。在设计人员进行设计工作时，工程造价管理人员应该给予基本的帮助，使得工程经济方案与设计方案结合^[3]。在这一环节中，设计人员不仅需要优化设计建筑使用功能以及造型，也要保证整体工程造价控制处于规定范围之内，让整个工程设计方案更加合理，更快实现全过程工程造价控制。

4 投资阶段

开展建筑工程全过程控制与管理工作时，招标投资阶段是重中之重。在实际工作中，建筑企业是以招标投资阶段为核心，贯彻落实以下几方面的造价控制措施。首先，精准核定工程施工范围和内容，认真完成工程量清单编制工作，确定合适的工程量清单计价模式，保证工程量清单与工程项目的实际情况相符。通过深入研究与分析找出其中隐藏的关键性问题，随后提高整个工程造价控制时效性，突出其重要性。其次，当建筑工程施工合同签订之后，为了避免施工材料价格变化引起超预算现象，建筑企业不仅开展市场动态监督制度，实时了解建筑材料在市场的价格浮动变化，还要结合建筑工程施工特点以及要求，制定完善的动态施工材料采购方案，根据实际情况适当调整采购方案。除此之外，在制定工程施工合同时，需要利用定额方式明确规范施工材料的采购价格指标，避免在工程量结算过程中出现成本偏差，进而对工程项目的成本控制与管理水平造成影响。具体而言，建筑企业进行工程项目招标投资环节时，必须要贯彻落实造价管理工作，优化完善控制管理措施，在保证企业经济利益的基础上，也要为其长远发展给予动力，进一步增强经济效益。

5 施工阶段

当项目进行施工阶段时，容易出现许多的成本消耗，比如人力、物力、财力等方面。要想实现全过程控制与管理工程造价，首先要根据整个工程的施工要求以及质量控制标准，以保证工程施工质量为核心，大幅度提升施工单位的经济效益。然而，建筑工程项目施工环节中经常出现工程变更情况，要想保证工程项目有序开展，突出工程造价控制与管理的重要性，仍然需要对其加以

关注，具体根据项目变更情况采取一系列管理措施，最大程度保证整个项目得到有效控制。与此同时，在施工阶段需要对其各项预算进行全方位审核与评估，一旦发现成本超出预算范围，应及时全面分析整体流程，及时找出超预算的主要原因，并将所发生的问题汇报给有关部门，合理调整工程项目的控制目标，以此做到全方位的动态管控^[4]。所以，在建筑工程施工阶段中，做好项目造价控制需要从以下几方面抓起：

5.1 材料价格的控制

施工材料价格控制主要集中于以下几方面：①建立材料市场与财务部门的信息渠道；②完善施工材料报价制度；③调研材料市场的具体发展情况。

建立材料市场信息渠道主要是为了让管理人员实时了解市场的变化趋势，明确其方向，掌握重要的市场信息，比如材料供应需求、价格浮动变化、材料走向等。通常情况下，管理人员要在市场、生产场地中安排专业人员实时观察材料信息的具体变化情况，采用各项网络信息渠道、相关部门颁发指令等方式，帮助管理人员第一时间掌握市场的最新信息，为日后的材料价格控制提供有效依据。

制定完善的施工材料报价制度，具体所指施工单位给建筑单位提供的信息资料，其中包括建筑工程各阶段的材料使用量、进货渠道、价格等方面的信息资料，按照具体情况选择合适的管理方法，进一步优化其实践流程，方便双方实时查看工程施工过程中所产生的各种成本费用，以此达到工程造价控制目的。

做好材料市场的调研工作，主要为了在施工前施工单位结合工程项目所需的施工材料和施工数量，收集有关材料供应商的基本信息，其中包括生产批准、各项资质、材料合格证等。严格遵循“货比三家”的原则，对供应商进行合理比较分析，优选合适的施工材料，最大程度保证施工质量。

5.2 施工现场管理

具体开展施工作业时，首先要对施工现场落实责任管理制，安排专业人员认真做好分部工程、隐蔽工程等现场监督和检查工作，从根源保障工程质量符合施工单位规范标准。其次，贯穿施工现场协调和管理工作，对相关机械设备进行合理规划与管理，尤其是对于机械化或半机械化施工技术与施工方式结合，有利于现场资金控制良好。最后，如果在施工过程中出现工程变更，施

工人员严格遵照“先确认后施工”的原则，认真开展相关作业。对于所有需要工程变更的施工必须要由施工单位提出变更意见，随后由财务人员编制完善的变更预算方案，在经过总经理、设计师和业主代表等各方参与主体的签字同意之后，才能继续实施。

5.3 施工合同的管理

施工合同是施工阶段实现成本控制与管理工作的重要依据，也是施工队伍的最高行为准则。施工合同贯穿整个工程施工全过程，而合同管理是为了保证施工队伍能够有秩序地履行各自职责和义务^[5]。简单来说，施工合同是整个工程的灵魂支柱。因此在制定施工合同过程中，需要对承包商的施工作业范围、作业期限、结算方式等内容有着明确界定，并在签订合同之后，要求签订方各自管理好合同，特别是对于补充合同、协议、会议纪要纸质版等文件，确保其保存完整，立即做好档案封存，防止在日后使用中出现遗失。

6 结算阶段

工程造价审核工作是在结算阶段完成之后进行，对整个工程项目的投资估算、建设工期等起到很大作用。特别是对于大型建筑项目，应该要切实考虑实际情况，对其进行合理分析与推断。结算阶段的造价审核工作是整个工程项目投资控制的重中之重，与建筑企业的经济效益有着密不可分的联系。具体来说，全过程工程造价管理与传统的预算编制模式存在很大区别，它可以将资金投入到施工现场之后再进行核算、分析、评价等一系列管理工作。运用现代化信息技术不断观察企业内在资源的使用情况，同时能够了解到外界环境变化所带来的影响，进一步调整有关措施，促进项目投资控制目标尽快实现，从而获取更多经济效益。

7 竣工阶段

竣工阶段是建筑工程造价控制与管理工作的重中之重，也是建筑工程施工的最后一个环节。在竣工阶段中，贯彻落实竣工验收工作至关重要，不仅保证工程符合国家有关标准，同样保障其与合同要求形同一致，达到设计要求以及建设目标。在这一环节中，制定完善的验收机制和评价体系尤为关键，可以对整个工程的质量、安全、经济等方面进行精细化评估，使工程质量与安全符合要求。除此之外，组织专业人员认真进行竣工验收的监督与管理工作，防止在日常实践中出现违规操作行

为，严重影响整个工程施工质量。基于此，要求施工单
位加强提高管理效能，为实现全过程工程造价控制与管
理做好铺垫。优化管理体系和流程，能够对竣工验收过
程中的各个环节进行针对性管理，最大程度控制成本费
用，避免资金超出范围。与此同时，格外重视工程项目的
变更管理，着重对所有的工程变更进行严格控制，防
止因变更迫使成本增加，从而在工程使用中隐藏各种安
全风险^[6]。

8 总结

综上所述，开展建筑工程施工作业时，全过程造价
控制与管理工作在其中发挥重要作用，尤其是在相关人
员的全过程协助配合下，促进建筑企业的获利空间不断
扩大。不仅如此，在工程造价控制与管理中，相关人
员应该要切实考虑全过程工程造价管理的实际情况，并将
造价管理贯穿落实决策、设计、招标、施工、竣工等阶
段当中，最大程度控制工程造价，使其维持在合理范围
之内，真正为企业创造更多经济效益。

参考文献

- [1] 杨哲. 全过程工程造价管理在现代建筑工程经济控制中的重要作用[J]. 经济研究导刊, 2023, (15): 117-19.
 - [2] 钟懿萌. BIM 技术在 B 建筑工程全过程造价管理中的应用研究[D]. 贵州大学, 2023.
 - [3] 周璇. 基于投资控制为核心的全过程造价管理[D]. 昆明理工大学, 2022.
 - [4] 张杨阳. 基于全过程管理的绿色建筑工程造价控制方法研究[J]. 四川建材, 2022, 48(08): 197-198.
 - [5] 蒋凌杰. 建设单位在建设工程项目全过程造价管理的控制与研究[J]. 中国住宅设施, 2021, (12): 19-20.
 - [6] 陈璐. T 电力公司 DZZ 输变电项目全过程造价管理优化案例研究[D]. 东北农业大学, 2021.
- 作者简介:邹阳,出生年月:1987年5月31日,性别:男,民族:汉,籍贯:中国,学历:本科,职称:(概预算),研究方向:工程造价。