

海南自贸港物流行业成本会计体系的构建与优化研究

路钦

海南工商职业学院，海南海口，570000；

摘要：海南自贸港建设加速，物流行业作为重要支柱产业，面临发展与竞争压力。现有的成本会计体系难以应对物流企业在成本控制、数据处理和资源配置上的挑战，亟需优化。本文分析海南自贸港物流行业的现状与问题，提出信息化建设、作业成本法、成本透明化和动态成本管理等四大优化路径，旨在提升成本管理的精度与灵活性。研究表明，通过引入现代信息技术与精细化管理，海南物流企业能够优化资源配置、提高市场应变能力，增强竞争力，为行业高质量发展提供理论支持，也为其他自贸区物流业提供借鉴。

关键词：物流行业；成本会计；作业成本法；成本管理优化

DOI：10.69979/3029-2700.25.04.019

1 研究背景

海南自由贸易港（自贸港）建设是我国改革开放的重要举措，旨在通过政策创新吸引全球投资，推动贸易与物流发展。自 2018 年政策批准后，海南成为中国对外开放的新高地。物流行业得益于政策和地理优势，吸引了国内外企业，但随着自贸港的实施，物流行业面临许多运营问题，尤其是成本管理上的困难。海南自贸港的物流行业面临着成本核算方式陈旧、成本控制不足、数据处理滞后等多方面的挑战，这使得物流企业在市场竞争中处于不利地位，亟待构建更加科学和适应性的成本会计体系。

根据中国物流与采购联合会（2020 年）研究报告，海南大部分物流企业的成本控制手段仍以人工核算和传统方法为主，成本核算方式简单，主要集中在运输、仓储和管理等基础性费用的核算上。海南自贸港独特的政策体系、税收优惠和国际贸易便利化措施要求物流企业在成本管理上具备更高的灵活性和精确性。然而，现有的成本会计体系未能有效支撑这些需求，普遍存在数据准确性不足、核算滞后、管理信息不透明等问题，进一步加大了企业在成本控制和资源配置方面的难度。这不仅制约了物流企业的盈利能力，也严重影响了海南自贸港物流行业的整体发展潜力。因此，亟需对现有成本会计体系进行优化和升级，以适应新时代的发展要求。

2 自贸港物流行业现状

海南自贸港作为我国对外开放的重要窗口，其物流行业在政策的支持下正经历着快速的发展。从运输、仓储到配送，海南自贸港的物流产业链条逐步完善，吸引了国内外众多物流企业的入驻。

2.1 海南自贸港物流行业的总体发展情况

根据海南省统计局数据（2020），海南物流行业的社会物流总额和货物运输量逐年增长。具体数据显示，2020 年海南的物流业增加值达到 102.7 亿元，占全省 GDP 的 7.3%。随着自贸港政策的进一步落实，跨境电商和保税物流业务呈现出显著增长，特别是在冷链物流、仓储和高效配送领域，海南逐渐成为全球物流枢纽。

表 1. 海南省物流行业总额及增长率（2015-2020 年）

年份	社会物流总额（亿元）	同比增长率（%）
2015	857.5	7.3
2016	950.3	10.8
2017	1053.2	10.8
2018	1150.8	9.3
2019	1200	8.5
2020	1256	4.7

随着海南自贸港政策的不断落实，海南的物流企业也迎来了较大的发展机遇，尤其是在跨境电商、保税物流、冷链物流等领域的需求增长较快。此外，自贸港政策为海南物流行业的发展提供了政策保障与市场机遇。自贸港内的物流企业享有政策上的税收优惠和跨境贸易便利化措施，特别是在关税、进口增值税、外汇管理等方面的创新政策，使得海南在国际物流和进出口贸易中具备了较强的竞争优势。这些政策不仅促进了国内外企业的投资热情，也推动了海南作为国际物流枢纽的地位提升。

2.2 海南自贸港物流行业的成本构成

根据海南省物流协会的报告（2020），海南自贸港物流企业的成本构成与其他地区大致相同，主要包括运输成本、仓储成本、人工成本和管理费用。具体来看，运输成本通常占总成本的 60%~70%，仓储成本占比为 25%~30%，其余部分为人工成本和其他管理费用。其中，运输成本受制于地理位置、交通条件以及燃油价格等多重

因素，成为物流企业最主要的支出来源。

表 2. 海南物流行业成本构成（2020 年）

成本项目	比重（%）
运输成本	65
人工成本	5
管理费用	2

随着国际贸易的频繁和海南自贸港对跨境电商等业务的吸引，仓储成本的比重逐渐增加，尤其是对于需要高效物流配套的行业来说，仓储成本的控制已成为关键因素之一。随着劳动力成本的上升，尤其是一些技术性岗位和高层管理人员的薪资水平提升，人工成本在物流企业中的比例逐渐增大。在人力资源密集型的物流服务中，企业在优化人力配置、提高员工生产力方面面临着较大的挑战。

2.3 物流行业面临的挑战

海南自贸港政策为物流行业带来了机遇，但也伴随着多重挑战。2020 年全球疫情爆发后，海南省的物流效率大幅下降。海南省物流成本占 GDP 比重为 12.3%，高于全国平均水平 9.5%，全球环境变化对成本波动产生了较大影响。

目前，海南大多数物流企业仍依赖传统的成本核算方式，缺乏实时、精确的成本控制，这影响了资源的有效配置和运营效率。据调研，海南大部分物流企业约 10% 的资源在运输和仓储过程中浪费，主要是管理不善和成本控制不足。据海南省物流协会数据，2020 年海南省物流支出约 1200 亿元，其中约 120 亿元因成本控制不当而流失。超过 70% 的企业未采用智能化管理工具，导致成本核算滞后。

在基础设施方面，海南物流行业依然面临短板，尤其是在智能仓储和高效物流服务领域。尽管政府加大了基础设施投资，2021 年海南省物流服务设施投资达到 150 亿元，其中 35% 的资金用于设施修复和提升，老化问题依然突出。总体来看，海南自贸港物流行业在快速发展的同时，仍面临着成本控制和资源配置的挑战。现有的成本会计体系无法适应现代物流行业的需求，需要进行优化和升级。构建科学、精准的成本会计体系，将帮助企业提升成本控制能力，推动行业的可持续发展。

3 海南自贸港物流行业成本会计体系的现状与问题分析

海南自贸港的物流行业在政策推动下取得了显著进展，但在成本管理与成本会计体系的应用上，依然存在许多问题，这些问题直接影响了企业的成本控制与盈利能力。

3.1 成本会计体系的基本框架与现状

海南自贸港的物流行业在成本会计体系的应用上，普遍依赖传统的会计核算方法。大部分物流企业采用的是基于费用归集和简单分摊的会计核算模式，主要关注运输、仓储等直接成本，并通过比例分摊的方式将间接费用分配到各个业务环节中。企业通常会通过人工记录的方式将各项费用归类，形成月度、季度或年度报告。然而，这种传统的成本会计方式过于简化，且缺乏针对现代物流业复杂需求的灵活性，导致数据处理不够精确，信息反馈滞后。

3.2 成本核算方法单一，精度不足

现有的成本核算方法主要依赖传统的总成本分摊法。这种方法简单易行，但却无法精确地反映出各项业务或作业环节的实际消耗情况。在海南自贸港的物流行业中，企业在运输和仓储等核心环节的成本核算仍然采用基于大致估算的方式，缺乏精确的作业成本核算。例如，企业往往没有对每次运输的具体路线、车辆使用情况、仓储设施的使用率等进行精确核算，而是将整体运输或仓储成本按比例分摊到各项服务上。这种简化的核算方式容易导致部分业务单元的成本被高估或低估，进而影响企业的资源配置与决策。此外，由于缺乏精准的成本核算模型，企业在评估各项业务单元的盈利能力时，也常常存在较大误差。

3.3 数据处理滞后，决策支持不足

在当今快速变化的物流市场中，及时的成本信息对于企业的决策至关重要，尤其是在处理跨境电商、季节性需求波动等快速变化的市场环境时。然而，许多物流企业在成本核算时仍依赖人工录入和纸质报告，这意味着成本数据的汇总、分析和反馈往往需要数天甚至数周的时间，这与市场的快速变化和企业的需求高度不匹配。例如，跨境电商行业的物流模式需要快速的响应和动态调整，然而，现有体系无法为企业提供及时的成本数据，导致企业无法在市场需求变化时做出迅速反应。这种滞后的数据处理方式限制了企业在短期内优化运营和调整策略的能力，也降低了管理层根据实时数据做出决策的效率。

3.4 成本信息透明度低，管理难度大

现有的成本会计体系还存在一个显著问题，即成本信息的透明度较低。许多海南自贸港的物流企业在内部成本管理方面没有建立完善的信息共享机制，导致各部门之间的信息孤立。比如，运输部门、仓储部门和管理部门的数据常常无法有效对接，导致管理层难以全面了解各环节的实际成本情况。在这种信息孤立的情况下，企业管理者只能依靠部门报告、手工计算或单一来源的

财务报表来了解整体运营情况,这种方式使得成本控制和资源配置的准确性大打折扣。同时由于缺乏全面、透明的成本信息,企业高层难以做出最优化的决策。

4 海南自贸港物流行业成本会计体系优化路径

鉴于海南自贸港物流行业当前成本会计体系的种种问题,构建一个更加精确、灵活且实时反馈的成本会计体系至关重要。

4.1 引入信息化系统,提升数据处理效率

要解决传统成本会计体系中数据处理滞后、手工操作频繁的问题,首先需要实现信息化建设。海南自贸港的物流企业应积极引入现代化的成本管理软件系统,通过信息化平台实现对各环节成本的实时监控和分析。

信息化系统可以通过自动化手段采集运输、仓储、装卸等各项业务活动的成本数据,并实时更新,从而避免传统手工输入的误差和滞后。企业可以通过云平台与各业务部门共享实时数据,增强部门间的协同效率。例如,物流企业可以利用物联网技术对运输车辆和仓储设备进行实时追踪,实时记录运输过程中的各类成本,如燃油、车损、时效等费用,并将这些数据自动传输到成本核算系统中。这样,企业管理层可以即时获得各项成本信息,为决策提供准确的数据支持。

此外,信息化系统还能帮助企业减少数据冗余,提高数据处理效率,提升企业的运营灵活性。在信息化平台上,所有的成本数据都可以进行集中管理和分析,通过大数据分析,企业可以发现潜在的成本浪费,及时优化运营流程。

4.2 改进成本核算方法,实施作业成本法

为解决现有成本核算方法单一、精度不足的问题,海南自贸港的物流企业应逐步向作业成本法(Activity-Based Costing, ABC)转型。物流企业可以根据不同的作业活动(如货物装卸、运输、仓储管理等)来分配成本,而不是将所有费用简单地按照比例分摊。这种方法能够更准确地反映每项业务活动实际消耗的资源,帮助企业找出高成本、高浪费的环节,从而进行针对性的优化。例如,运输环节的成本可以按照具体的运输路线、车型、装载量等因素进行核算;而仓储环节的成本则可以根据仓储空间的使用率、存放天数等因素进行核算。作业成本法不仅能帮助企业更好地理解成本构成,还能作为价格制定、产品线选择以及资源配置等决策提供有力支持。

4.3 加强成本信息透明化管理,提升决策支持能力

海南自贸港的物流企业应构建一个集成化的成本信息管理平台,将各部门的成本数据集中于一个统一的平台进行处理和分析。这样,不仅可以实现不同部门之间的数据共享和实时更新,还能让管理层获得全局视图,及时发现潜在的成本问题。通过集成化平台,管理层可以实时监控各业务环节的成本,并根据数据快速调整运营策略。平台能细化成本信息到每个项目、业务单元甚至员工,提升成本管控和预算精度。同时,平台与财务系统、供应链管理系统等对接,实现跨部门信息流通,提升决策效率和资源配置效率。

4.4 引入动态成本管理机制,增强应变能力

随着市场需求和政策环境的不断变化,传统成本会计体系缺乏灵活性,难以迅速应对市场波动和需求变化。因此,海南自贸港的物流企业应引入动态成本管理机制,以提升企业的应变能力。动态成本管理不仅要求在常规运营中进行精准的成本核算和控制,还需根据市场变化灵活调整管理策略。具体而言,企业可以根据季节性需求波动,利用成本数据预测变化,及时调整资源配置,在旺季增加运输能力或仓储空间,在淡季则减少冗余资源,从而避免不必要的成本支出。此外,企业还应快速响应政策变化,调整成本结构,确保充分利用海南自贸港的税收优惠和物流政策等政策红利。结合信息化系统和作业成本法,企业能够实时监控各环节的成本波动,优化资源配置与成本控制,提升决策效率和整体运营效能。这些措施不仅增强企业的灵活应对能力,还能有效降低运营成本,提高竞争力和盈利能力。

参考文献

- [1] 欧阳恋群,王琨,甄建艳.我国物流业与国民经济发展相互作用机制的系统动力学仿真研究[J].唐山学院学报,2025,38(01):96-102. DOI:10.16160/j.cnki.tsxyxb.2025.01.013.
 - [2] 莫嘉嘉.现代物流体系构建对自由贸易试验区国际贸易的促进作用[J].商展经济,2025,(02):106-109. DOI:10.19995/j.cnki.CN10-1617/F7.2025.02.106.
 - [3] 任晖,张庆.基于绿色发展理念的区域物流与旅游经济的协调发展研究[J].物流科技,2024,47(22):98-103. DOI:10.13714/j.cnki.1002-3100.2024.22.025.
 - [4] 陈杰.企业成本会计核算与管理强化措施探究[J].中国科技投资,2024,(22):137-139.
- 作者简介:路钦,1981.11-,女,汉族,湖北宜昌,海南工商职业学院,讲师,研究方向:物流成本,成本会计