

工业与民用建筑工程管理中的常见问题及对策研究

张杰

陕西涌鑫矿业有限责任公司，陕西省榆林市，719400；

摘要：社会经济建设与基层建设之间密切相关，并且在新时代背景下工业与民用建筑工程管理中暴露出较多问题。若想要带动建筑行业向着更为完善的方向进步，则要在明确工业与民用建筑工程管理需求的基础上去消除各类问题，在此基础上带动建筑行业实现全方位转型升级。这便需要施工单位提升工程管理力度，整合工业与民用建筑工程管理特性来寻找问题解决方案，推动工业与民用建筑行业实现可持续化发展。

关键词：工业建设；民用建设；工程管理；问题探究

DOI:10.69979/3029-2727.24.09.001

引言

建筑行业本身涉及工业建筑与民用建筑这两类，配合各类技术研发与技术应用，来带动建筑市场向着更为完善的方向进步。但是从现阶段工业与民用建筑工程管理实际发展效果上来看，整体管理内容及管理效果依然存在有较多的问题，若缺乏实质有效的管控则会使使得建筑行业停滞不前。这便需要相关工作者站在工业与民用建筑工程推进需求上调整管理细节，逐步解决工程管理中存在的各类问题以提升基层建设质量效益。

1 影响工业与民用建筑工程管理的相关因素

1.1 人为因素

工业与民用建筑的工程管理质量本身与人为因素之间存在有直接关联，从各项工程数据上来看，设计人员的专业能力和创新思维在一定程度上可决定当前建筑工程管理效益。这是由于设计过程中，设计人员需要充分考虑建筑物的使用功能、安全性、耐久性以及美观性等多方面要求，根据工程实际情况进行合理的布局结构设计。如果设计人员的专业水平不足，可能会导致设计方案存在缺陷，致使工程施工过程中出现一系列的质量管控问题并削弱建筑物的整体应用效果。

施工人员是工程建设的直接执行者，他们的操作技能水平在一定程度上可决定当前工程的施工质量。熟练掌握施工工艺和操作规程的施工人员，能够准确地按照设计要求进行施工，保证工程的各项指标符合标准，并且具有责任的施工人员会认真对待每一个施工环节，注重细节以确保工程质量达到预期要求。从监管工作的各项推进要点上来看，监理人员需要对工程施工过程进行全方位监督，以此来保障当前工程可依照前期涉及要

求来开展施工。这便需要监理人员对工程的质量、进度、安全等方面进行全面把控，协调各参建单位之间的关系以带动工程顺利推进。

1.2 技术因素

对建筑工程所涉及到的各项施工内容与工艺技术应用要求进行分析能够明确，各类建筑工程本身涉及项目较多，若想要确保整体施工质量达到预期要求则需要引入各类先进技术。由此也能够明确，若施工当中存在有技术落后或者技术应用不到位的问题，则施工单位及建设企业无法为建筑工程的后续建设提供技术保障。如今计算机辅助设计技术在建筑行业得到广泛应用，使得设计师能够更加精准地进行建筑模型的构建和分析，通过三维建模软件，设计师可以直观地展示建筑的外观和内部结构，提前发现设计中可能存在的问题并进行及时的调整。结构分析软件能够对建筑的力学性能进行模拟计算，确保建筑在各种荷载作用下的安全性和稳定性。

2 工业与民用建筑工程管理中存在的问题

2.1 管理人员的综合素质有待提升

工业与民用建筑工程涉及到众多专业领域，然而部分管理人员可能只对其中某几个方面有一定了解，缺乏对整个工程体系的系统性认知。在面对复杂的工程问题时，受专业知识局限性因素的影响，他们无法准确判断问题的本质及其根源，进而在后续问题解决方案的设定上出现较多问题。其中相对具有代表性的便是在处理工程结构方面的问题时，如果管理人员对结构力学原理缺乏深入理解，就可能无法准确评估结构的安全性和稳定性，进而给工程带来潜在的安全隐患。在工程经济方面，如果管理人员对成本核算、预算控制等知识掌握不足，

容易导致工程成本失控最终出现超预算的情况。

团队协作精神的缺失也是管理人员综合素质有待提升的一个表现。工业与民用建筑工程本身属于一类复杂且庞大的系统性工程，各部门和岗位的人员密切配合、协同作战。然而部分管理人员过于强调个人利益及部门利益，缺乏团队协作意识进而相互推诿责任，不愿意与其他部门和人员进行有效的沟通协作。这类情况若长期存在，不但会降低工程管理效率及其运行质量，还会致使团队内部矛盾激化最终降低团队的综合工作效益。在当今时代，建筑行业的技术和管理理念不断更新换代，管理人员需要具备较强的学习能力，不断学习新知识、新技能以适应行业发展的需求，若管理人员过于满足于现状不愿意接受新事物、新观念，则会导致自身的知识和技能逐渐陈旧落后。创新意识的缺乏也使得他们在工程管理中习惯于因循守旧，按照传统的模式和方法进行管理，无法多方位改进工程管理模式的的同时也无法有效发挥出工程管理管控效能，最终降低工业与民用建筑管理的综合效益。

2.2 成本管理不到位

在项目规划设计阶段，成本管理不到位主要体现在对项目成本的预估不准确。若未对当前市场行情进行多方位调研，缺乏针对当前工程实际情况的全方位了解，则工程管理部门在开展项目预算时容易因原材料价格的波动等问题出现资金配置不到位的现象。一些规划设计人员在设计过程中过于追求建筑的美观和功能，采用昂贵的建筑材料和复杂的设计方案而忽视成本控制，使得项目的前期成本大幅增加。施工方面，若各施工班组之间存在协调配合度较低的问题则会导致施工顺序混乱，窝工、返工等现象频发从而增加人工成本和材料浪费总量。若施工进度过慢会导致工期延长，增加设备租赁费用、管理人员工资等间接成本；而如果要为了赶工期而盲目增加人力和设备投入，又会给当前建筑工程带来更多不必要的成本支出。合同管理不善也是导致成本管理不到位的一个重要因素。在与供应商与分包商签订合同时，若合同条款不严谨且对双方的权利和义务规定不明确，可能导致合同执行过程中出现纠纷，增加额外的成本支出。这类情况的存在也容易导致材料采购环节缺乏有效的成本控制，进而出现采购价格虚高以及采购数量偏差程度较大等问题，而材料存储和使用管理不善则会导致材料浪费总量较多，进一步增加工程成本。

2.3 质量管理不到位

部分建筑企业虽然建立了质量管理体系，但在实际运行过程中存在形式主义的问题，质量管理体系未能真正发挥作用。质量管理流程不清晰、职责不明确导致在工程管理过程中出现问题时，无法及时找到责任主体，难以从问题根源开展整改及处理。这类情况的存在也使得质量管理制度出现执行力度不达标现象，对违反质量规定的行为缺乏实质有效的惩罚措施，进而导致施工管理人员缺乏针对质量问题的综合管控意识，最终使得质量管理工作无法落实到位。工程监理在建筑工程质量管理中起着重要的监督和保障作用，但目前监理工作也存在一些问题。部分监理人员的专业素质和职业道德水平不高，对监理工作的重要性认识不足，在监理过程中不能认真履行职责，对施工过程中的质量问题监督不力。监理单位的管理也存在漏洞，监理人员的配备不足、监理工作的流程不规范等问题会进一步影响监理工作的整体管控质量及其应用效果。

3 解决工业与民用建筑工程管理问题的有效对策

3.1 解决质量管理问题

施工阶段是保证工程质量的关键时期，首先要加强针对施工人员的各项管理，协助施工人员参与到现代化技能培训当中并强化其质量意识，使他们能够严格按照施工工艺及操作规程开展施工。施工队伍还应建立符合现阶段工业与民用建筑工程建设需求的组织架构，明确各岗位的职责分工以加强内部协调沟通效果，采购施工材料及配件时也要尽可能选择信誉良好、质量可靠的供应商，配合建立严格的材料采购和验收制度来对进场材料进行全方位检验。工程监理在建筑工程质量管理中发挥着重要作用，应加强对监理单位和监理单位的管理，提高监理人员的专业素质及其职业道德水平，配合强化针对监理人员的日常培训与考核来使其熟练掌握监理工作的各项工作方法，使其保持独立性和公正性，避免与施工单位存在利益关联以确保能够客观、公正地对工程质量进行监督评价。

竣工验收是工程质量的最后一道防线，要严格执行竣工验收标准，组织专业的验收人员对工程质量进行全面细致的检查，不仅要检查工程的外观质量，还要对工程的结构安全、使用功能等内在质量进行检测。对于验收过程中发现的质量问题，要及时要求施工单位进

行整改,整改合格后方可通过验收,后续还要整合工程质量回访和保修制度,对工程交付使用后的质量情况进行跟踪,尽可能提升建筑工程交付后的用户满意度。

3.2 解决进程管理问题

进程管理工作本身涉及资源管理的各项内容,需要相关部门在合理配置人力物力以及财力资源的基础上尽可能满足工程进度需求。具体工作方面应合理配置人力、物力和财力资源以满足工程进度需求,后续还应根据进度计划,精确计算所需的各类资源数量以及时间要求,配合制定详尽的资源供应计划来确保施工队伍具备足够的技术能力。对于物力资源,要确保原材料、构配件和设备的及时供应,这方面可以与供应商建立长期合作关系,加强对物资采购、运输和存储的管理,从而尽可能规避因物资短缺或质量问题影响工程进度。在这方面基础上,工程管理部门还应合理安排设备的进场时间及其使用计划,使设备保持高效率运行状态的基础上减少设备闲置时间。

施工管理当中也要搭建起实质有效的制度监管机制,实时掌握工程的实际进展情况,利用定期开展施工现场检查以及施工数据分析等方式将实际进度与计划进度进行对比,及时发现偏差并分析原因。如果发现实际进度滞后于计划进度,则要迅速采取增加资源投入、优化施工工艺、调整施工顺序等措施进行调整,配合利用对施工过程开展协调管理来解决各施工班组之间、各工序之间存在的衔接问题,尽可能规避因施工顺序混乱或协调不畅所引发的各类返工情况。

3.3 解决查收管理问题

优化工业与民用建筑工程查收管理机制对于提升工程整体质量、保障各方利益、促进建筑行业健康发展具有至关重要的意义。随着建筑技术的不断创新、材料的日益更新以及使用功能的多元化,原有的查收标准可能逐渐滞后,因此相关部门和行业协会需组织专业人员,对现有的查收标准进行定期评估和修订。制定查收标准时也应整合结合当前建筑行业发展趋势,将建筑结构安全、消防安全、环保节能、使用功能等各个方面覆盖到其中,明确各项指标具体数值要求从而提升查收标准的可操作性和权威性。

引入信息化手段则可充分提升查收管理的整体效率及其透明度,技术人员可利用大数据、云计算、物联网等技术建立建筑工程查收管理信息系统。该系统可以实现对工程查收全过程的信息化管理,实时监控工程查

收进度和质量状况,以此来解决建筑工程管理当中出现的各类问题。信息系统还可以实现数据的共享和公开,方便建设单位、施工单位、监理单位等各方监督查收结果,进一步提高查收工作的透明度及公正性。

建筑工程查收过程涉及建设单位、施工单位、监理单位、设计单位等多个参与方,若各方之间存在有沟通协调不畅的问题则会使得当前查收工作出现延误。由此要建立健全的沟通协调机制,明确各方在查收工作中的职责从而协助各方实现高效率信息交流。后续还要加强与政府相关部门的沟通协调,尽可能了解政策法规的各项变化以协助查收工作均符合工程建设要求。相关工作者可针对性调整查收流程,使其趋于简化以改进工程整体查收效率,工程管理部门还可推行一站式查收服务,将多个部门的查收工作整合在一起,减少建设单位的办事成本和时间成本。

4 结语

综上所述,在对工业与民用建筑工程管理中的常见问题及对策进行研究时,需要相关建设企业重视起各类管理机制及管理方法在其中的综合应用效果,与时代发展保持同步,以提高建设企业的核心竞争能力,以便获取良好的经济效益、社会效益,促进建设企业的长足稳定发展。

参考文献

- [1]李振怀.工业与民用建筑工程管理中的常见问题及对策研究[J].城市建设理论研究(电子版),2025(02):43-45.
- [2]吕建国.工业与民用建筑工程管理中的常见问题及对策研究[J].房地产世界,2023(20):90-92.
- [3]梁学林.工业与民用建筑工程管理常见问题及对策[J].四川建材,2021,47(01):209-210.
- [4]曹明.工业与民用建筑工程管理现状及解决措施[J].中国建筑金属结构,2020(10):30-31.
- [5]张宝云.如何加强工业与民用建筑工程的管理[J].居舍,2020(08):125.
- [6]孙道森.工业与民用建筑的工程管理要点探析[J].智能城市,2019,5(13):96-97.

作者简介:张杰,出生年月:1991年12月,性别:男,民族:汉,籍贯:陕西府谷,学历:大学本科,职称:工业及民用建筑助理工程师,研究方向:工业及民用建筑。