

新形势下建筑工程管理面临的困境与发展

陆建扬

佛山市领誉工程项目管理有限公司，广东佛山，528000；

摘要：在新形势下，随着城市化进程的加快和建筑技术的不断进步，建筑工程管理面临着前所未有的挑战与机遇。本文旨在探讨当前建筑工程管理所面临的困境，并深入分析其发展趋势，以期为建筑工程管理的优化与创新提供有益的参考。文章首先概述了建筑工程管理的重要性，随后详细剖析了管理机制、成本控制、施工安全、人员管理等关键环节的困境，并结合实际案例，提出了针对性的发展策略。

关键词：建筑工程管理；成本控制；施工安全；人员管理；管理机制；风险管理；质量管理；进度管理

DOI：10.69979/3029-2727.24.10.050

引言

建筑工程管理作为确保工程质量、进度和安全的关键环节，在新形势下显得尤为重要。然而，随着建筑市场的竞争加剧、技术要求的提高以及管理环境的复杂化，建筑工程管理面临着诸多困境。本文将从管理机制、成本控制、施工安全、人员管理等方面入手，深入分析建筑工程管理在新形势下所面临的挑战，并探讨其发展趋势。建筑工程管理，作为确保工程项目高效、安全、质量达标的核心环节，其特点与关键点构成了项目成功实施的基础框架。这一领域的管理活动，不仅融合了技术、经济、法律等多方面知识，还深刻体现了系统工程的思想，强调在项目全生命周期内，通过科学合理的规划、组织、协调与控制，实现资源的最优配置与目标的最大化达成。以下是对建筑工程管理特点与关键点的深入剖析。

1 建筑工程管理特点与关键点的分析

1.1 特点

1. 综合性与复杂性：建筑工程管理涉及设计、施工、材料采购、成本控制、质量管理、安全管理、进度控制等多个方面，各个环节相互交织，形成一个复杂的系统。管理者需具备跨学科的知识体系，能够综合运用工程技术、经济学、管理学、法律等多领域知识，解决项目实施过程中遇到的各种问题。

2. 动态性与不确定性：建筑工程项目通常周期长、投资大、参与方众多，易受政策调整、市场波动、自然环境变化等多种外部因素影响，导致项目计划频繁调整，管理过程充满不确定性。因此，灵活应变、持续监控与适时调整成为管理的常态。

3. 目标导向性：建筑工程管理的最终目标是确保项目在预定的时间、成本、质量、安全与环境标准内完成。

这一目标导向性要求管理者在项目初期就明确目标体系，制定详细可行的实施计划，并在执行过程中不断对照目标进行偏差分析与纠正。

4. 团队协作与沟通：由于项目参与方众多，包括业主、设计单位、施工单位、监理单位等，有效的团队协作与沟通成为管理成功的关键。建立高效的沟通机制，促进信息共享，协调各方利益，确保项目顺利推进。

1.2 关键点

1. 前期规划与决策：项目启动阶段，准确的可行性研究、科学的项目策划与详细的设计规划是管理的基础。这一阶段需全面评估项目的经济效益、社会效益、环境影响，合理确定建设规模、投资预算与建设周期，为后续实施奠定坚实基础。

2. 成本控制与预算管理：成本控制是工程项目管理的核心内容之一。通过建立全面的成本管理体系，实施严格的预算编制与执行监控，及时识别成本超支风险，采取有效措施进行成本控制，确保项目经济目标的实现。

3. 质量管理与安全监督：质量与安全是工程项目的生命线。通过建立健全的质量管理体系与安全生产责任制，实施全过程、全方位的质量监控与安全检查，确保工程质量符合国家规范与行业标准，保障施工现场人员安全。

4. 进度管理与资源调配：科学的进度计划与高效的资源调配能力是项目按时交付的关键。利用先进的项目管理软件，制定详细的施工进度计划，动态跟踪实际进度与计划的偏差，灵活调配人力、物力、财力资源，确保项目按计划顺利进行。

5. 风险管理与应对策略：鉴于建筑工程项目的不确定性，风险管理与应对策略的制定至关重要。通过风险识别、评估、监控与应对，建立风险预警机制，有效预防和减轻风险对项目的影响，保障项目平稳运行。

2 建筑工程管理的重要性

建筑工程管理不仅关系到工程的质量、进度和安全，还直接影响到企业的经济效益和社会效益。良好的工程管理能够确保施工过程的顺利进行，提高工程质量和效率，降低施工成本，从而增强企业的市场竞争力。同时，有效的工程管理还能保障施工人员的生命安全，维护社会稳定和谐。

3 新形势下建筑工程管理面临的困境

3.1 管理机制不完善

管理机制是建筑工程管理的基石。然而，当前许多建筑企业的管理机制尚不完善，存在政策法规缺失、管理制度不健全、监督机制不完善等问题。这导致工程管理过程中容易出现混乱、无序的现象，影响了工程的顺利进行。例如，一些企业缺乏明确的管理流程和责任分工，导致工作推诿、效率低下。此外，部分企业在项目管理中缺乏有效的监督机制，使得工程质量难以得到保障。

3.2 成本控制效果不佳

成本控制是建筑工程管理的关键环节之一。然而，在实际操作中，许多企业面临着成本控制效果不佳的困境。一方面，由于市场竞争激烈，企业为了中标往往采取低价策略，导致项目利润空间被压缩。另一方面，企业在施工过程中缺乏有效的成本控制手段，如材料采购、人工费用等方面的管理不善，导致成本超支。此外，一些企业还存在预算管理不严格、成本控制意识薄弱等问题，进一步加剧了成本控制的困难。

3.3 施工安全问题频发

施工安全是建筑工程管理的重中之重。然而，新形势下施工安全问题仍然频发，给企业和施工人员带来了巨大的风险。一方面，部分企业对施工安全重视程度不够，缺乏有效的安全管理制度和措施。另一方面，施工人员的安全意识淡薄，缺乏必要的安全知识和技能。此外，施工现场的环境复杂多变，如高空作业、电气焊作业等高风险环节缺乏有效的监控和管理，增加了施工安全事故的发生概率。

3.4 人员管理难度大

人员管理是建筑工程管理的另一大难题。由于建筑工程涉及多个专业领域和工种，人员构成复杂多样，管理难度较大。一方面，部分施工人员的专业技能和素质水平不高，难以满足工程管理的需要。另一方面，企业缺乏有效的激励机制和培训机制，导致员工工作积极性不高、技能提升缓慢。此外，人员管理还面临着沟通协调不畅、团队协作不力等问题，影响了工程的顺利进行。

4 新形势下建筑工程管理的发展趋势

4.1 数字化转型与智能化管理

随着信息技术的飞速发展，数字化转型已成为建筑工程管理的重要趋势。通过引入BIM技术、云计算、大数据等先进技术，可以实现工程管理的智能化和高效化。例如，BIM技术可以构建三维模型，实现工程项目的可视化管理和精细化控制；云计算和大数据技术可以实时收集和分析工程数据，为决策提供科学依据。这些技术的应用将极大地提高工程管理的效率和准确性。

4.2 绿色建筑理念的推广与实践

绿色建筑理念作为应对全球气候变化和资源枯竭挑战的重要举措，在新形势下得到了广泛的推广和实践。建筑工程管理将更加注重节能环保、可持续发展，并积极探索新型建筑材料、节能技术和绿色施工工艺。通过优化设计方案、加强施工管理、推广绿色建筑材料等措施，可以实现工程项目的节能减排和环保效益。

4.3 智慧工地建设的推进

智慧工地建设是建筑工程管理数字化转型的重要方向之一。通过智能设备、数据采集和分析、远程监控等技术手段，可以实现施工现场的数字化管理和智能化监控。例如，利用智能传感器和监控摄像头可以实时监测施工现场的安全状况和环境变化；通过数据分析平台可以对施工数据进行实时分析和预警。这些措施将有效提高施工现场的安全性和管理效率。

4.4 工程项目管理精细化与标准化

随着市场竞争的加剧和客户需求的变化，工程项目管理将更加注重精细化和标准化。通过制定科学的管理流程和标准规范，可以实现工程项目的规范化管理和高效运作。例如，建立项目管理信息系统可以实现项目信息的实时共享和协同管理；制定统一的质量标准和验收规范可以确保工程质量的一致性和可靠性。这些措施将有助于提高工程项目的整体管理水平和市场竞争力。

4.5 国际化合作与交流的加强

随着全球经济一体化的推进和建筑工程市场的国际化趋势日益明显，国际化合作与交流已成为建筑工程管理的重要方向之一。通过加强与国际先进企业和机构的合作与交流，可以引进先进的技术和管理经验，提高我国建筑工程管理的整体水平。同时，积极参与国际工程项目的管理和实施，也可以拓展我国建筑企业的海外市场和发展空间。

5 新形势下建筑工程管理的发展策略

5.1 完善管理机制与政策法规

针对管理机制不完善的问题,建筑企业应加强内部管理机制的建设和完善。一方面,要明确管理流程和责任分工,建立科学的管理制度和监督机制;另一方面,要加强政策法规的学习和宣传,确保工程管理符合国家和地方的相关法律法规要求。同时,政府相关部门也应加强对建筑企业的监管和指导,推动工程管理机制的不断完善和优化。

5.2 加强成本控制与预算管理

针对成本控制效果不佳的问题,建筑企业应加强成本控制和预算管理。一方面,要建立完善的成本控制体系和预算管理制度,加强对材料采购、人工费用等方面的管理和控制;另一方面,要提高成本控制意识,加强成本核算和分析,及时发现和解决成本控制中的问题。同时,企业还应积极寻求降低成本的途径和方法,如采用先进的施工技术和管理手段等。

5.3 强化施工安全管理与教育培训

针对施工安全问题频发的问题,建筑企业应强化施工安全管理和教育培训。一方面,要建立完善的安全生产管理制度和措施,加强对施工现场的安全监控和管理;另一方面,要加强施工人员的安全教育和培训,提高他们的安全意识和技能水平。同时,企业还应积极推广先进的安全技术和设备,提高施工现场的安全保障能力。

5.4 优化人员管理与激励机制

针对人员管理难度大的问题,建筑企业应优化人员管理和激励机制。一方面,要加强人员招聘和培训力度,提高员工的专业技能和素质水平;另一方面,要建立完善的激励机制和绩效考核制度,激发员工的工作积极性和创造力。同时,企业还应加强团队协作和沟通协调工作,提高团队的整体协作能力和工作效率。

5.5 推动数字化转型与智能化升级

针对数字化转型与智能化管理的趋势,建筑企业应积极推动数字化转型和智能化升级。一方面,要引入先进的技术和设备,如 BIM 技术、云计算、大数据等,实现工程管理的智能化和高效化;另一方面,要加强信息化建设和数据管理工作,提高工程管理的信息化水平和数据质量。同时,企业还应积极培养数字化转型和智能化升级所需的人才队伍和技术储备。

6 案例分析

6.1 案例一:某建筑企业数字化转型实践

某建筑企业积极响应数字化转型的号召,引入了 BIM 技术和云计算平台。通过 BIM 技术构建三维模型,实

现了工程项目的可视化管理和精细化控制;通过云计算平台实现了项目数据的实时共享和协同管理。这些措施极大地提高了工程管理的效率和准确性,降低了管理成本和时间成本。同时,该企业还加强了信息化建设和数据管理工作,提高了工程管理的信息化水平和数据质量。

6.2 案例二:某工程项目绿色建筑实践

某工程项目积极响应绿色建筑理念的号召,采用了新型建筑材料和节能技术。通过优化设计方案和加强施工管理,实现了工程项目的节能减排和环保效益。在施工过程中,该企业还加强了对施工人员的环保教育和培训,提高了他们的环保意识和技能水平。这些措施不仅提高了工程项目的质量和社会效益,还为企业赢得了良好的社会声誉和市场竞争能力。

6.3 案例三:某智慧工地建设实践

某智慧工地建设项目通过智能设备、数据采集和分析、远程监控等技术手段实现了施工现场的数字化管理和智能化监控。通过智能传感器和监控摄像头实时监测施工现场的安全状况和环境变化;通过数据分析平台对施工数据进行实时分析和预警。这些措施有效提高了施工现场的安全性和管理效率,降低了施工风险和成本。同时,该智慧工地建设项目还为企业积累了宝贵的经验和技术储备。

7 结束语

新形势下建筑工程管理面临着诸多困境和挑战,但同时也孕育着新的发展机遇。通过完善管理机制、加强成本控制、强化施工安全管理、优化人员管理以及推动数字化转型与智能化升级等措施,可以有效解决当前建筑工程管理面临的问题和挑战。未来,随着技术的不断进步和管理理念的创新,建筑工程管理将迎来更加广阔的发展前景和更加激烈的市场竞争。建筑企业应紧跟时代步伐,不断创新管理理念和方法手段,提高工程管理的整体水平和市场竞争能力。

参考文献

- [1]王新宏.浅论建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].建材与装饰.2020,(21).
- [2]宋倪.建筑工程管理的现状及控制措施[J].建材与装饰.2020,(21).
- [3]徐丽.解析建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].居业.2020,(8).
- [4]杨好.建筑工程管理现状分析及改进对策研究[J].农家参谋.2020,(14).229.