

建筑工程造价超预算原因分析与控制策略研究

李蕴慧

广州建宏建设工程有限公司，广东省广州市，510000；

摘要：造价预算在企业管理、工程成本控制、经济效益核算及施工计划编制中扮演着基础性和指导性的角色，同时也是工程项目招标投标报价的关键依据。然而，由于工程施工过程中存在诸多不可预见的外在因素，造价预算往往难以全面覆盖所有潜在情况，这导致部分建筑工程出现造价预算超标的现象，进而影响了工程的投资回报率及施工企业的整体经济效益。本文深入剖析了建筑工程造价预算超标的主要原因，并针对性地提出了一系列应对措施。这些措施旨在提升工程项目施工中的预算管理可行性与科学性，确保项目施工的整体质量，并力求实现施工企业的效益最大化。通过本文的研究，我们期望能为相关领域的从业者提供有价值的参考，推动建筑工程造价预算管理的持续优化与改进。

关键词：建筑工程；造价预算；控制策略

DOI：10.69979/3029-2727.24.10.044

引言

建筑工程造价预算的超支问题，往往会直接导致工程项目的经济效益大幅下降。鉴于其对项目整体财务表现的重要影响，深入分析造价超预算的根源并提出有效的控制策略显得尤为迫切。本文旨在从多个维度出发，全面剖析建筑工程造价超预算的主要原因，并在此基础上提出一系列针对性的解决策略。我们期望这些探讨能够为相关行业从业者提供有价值的参考，助力他们更有效地管理项目成本，提升经济效益。

通过本文的详细分析，我们希望能够为建筑工程领域的决策者、管理者及预算师等提供一套系统性的思路和方法，以便在实际操作中更好地识别和规避造价超预算的风险，确保工程项目在预定的成本框架内高效推进，最终实现经济效益的最大化。

1 建筑工程造价预算超标的多维度原因分析

建筑工程造价预算超标的现象，其背后隐藏着多种复杂因素，以下为主要几个方面的深入探讨：

1.1 建设企业对造价预算管理的忽视与误解

在工程推进的过程中，部分建设企业对于造价预算的全面控制缺乏足够的重视。他们往往将注意力过分集中于招投标及竣工结算阶段，而忽视了整个建设周期内造价预算的持续管理。这种倾向性控制策略，可能导致项目在初期即埋下超预算的隐患。

更为严重的是，一些企业错误地将造价控制视为一个独立于施工阶段的环节，认为其仅与招投标和成本核算相关。这种误解导致施工阶段缺乏有效的造价控制机

制，使得施工过程缺乏明确的成本目标和责任制，增加了资金使用的随意性和资源浪费的风险。由于造价管理制度的缺失，各施工阶段的目标和任务变得模糊，施工决策缺乏成本效益考量，最终引发造价预算的超支。

此外，造价管理制度的缺位还可能导致工程建设过程中的问题频发，增加了项目的不确定性和成本超支的风险。建设企业应深刻认识到，造价预算管理是一个贯穿项目始终的系统工程，任何阶段的忽视都可能对整个项目的经济效益产生深远影响。因此，建立全面的造价预算管理体系，加强各阶段的成本控制，是预防造价预算超标的键。

1.2 工程造价预算管理人员的综合能力提升需求迫切

在工程造价预算管理的复杂流程中，多部门间的紧密协作是确保控制效果的关键。因此，员工个人的综合素质对于执行效率与成果具有直接且深远的影响。当前，部分造价预算管理人员在全面考量工程施工各要素价值方面存在不足，其造价控制能力有待加强。

预算编制人员的专业素养直接关系到工程造价预算的精确度。遗憾的是，有些预算编制者缺乏扎实的专业知识基础，未能深入工程现场进行实地考察，而是仅凭个人经验和主观判断进行预算编制。这种做法往往导致预算内容不完整、项目遗漏或资源配置不合理，缺乏科学依据，进而使得造价预算在实际操作中失去了指导价值。

此外，造价预算管理人员不仅需要精通工程造价预算的专业知识及相关的法律法规，还需广泛涉猎设计、

施工工艺、设备材料采购、投资控制、工程基本结构等多个领域的基础知识。这项工作要求管理者具备细致入微、吃苦耐劳的精神,经常需要亲临工程一线,进行详尽的资料收集工作,涵盖工程可行性分析、初步设计、施工图设计以及施工过程等各个环节。这意味着,工程造价预算管理人员不仅要有过硬的专业技能,还需具备高尚的职业道德素质,坚持实事求是的严谨工作态度,以及无私奉献、爱岗敬业的职业精神。因此,提升工程造价预算管理人员的综合能力,已成为当前亟待解决的问题。

1.3 工程预算编制的非合理性因素

1.3.1 造价预算人员对建设方案分析不深入

由于实际施工与设计方案间难免存在偏差,造价预算人员若未能深入剖析建设方案,未能对现场施工进行科学预估,将导致诸多细节成本超出预期。预算人员未能全面考量工程施工各要素价值,使得预算编制的科学性与合理性大打折扣。

1.3.2 建材市场价格波动监控的不足

建材是工程造价预算的关键因素,其价格变动对成本控制有着重要影响。一些造价预算人员仅凭个人经验编制预算,忽视了深入的市场调研,这使得市场变动导致的建材价格变动与初始预算方案产生偏差。同时,建材市场价格受到经济环境、消费习惯、供求状况等多重因素的共同作用,使得造价预算人员的预测面临较大不确定性。此外,由于建筑工程往往周期较长,建材市场价格变动的概率增加,进一步加大了预算与实际成本不符的风险,可能导致工程造价超出预期。

2 建筑工程造价预算超标控制策略的优化

2.1 确立科学的造价预算管理理念

在项目管理实践中,应确立先进且切实的造价预算管理观念。领导层需深化对预算管理重要性的理解,并强化财务、造价及工程团队间的协同合作,运用全生命周期预算管理策略,达成对工程的全面监督与管理。此外,要加速制度构建进程,细化各部门及其成员的预算管理职责,设定严谨的操作规程,保障预算管理理念能深入工程造价控制的每一步骤中。

2.2 强化工程造价预算审核工作

工程造价的预算管理工作进行时,审核是其中较为重要的步骤之一。在现实工作中,审核岗位中的人员需要将自身具备的监督职能充分展现出来,并对其中的内容进行有效管理。想要达到该效果,不仅要根据建筑工程项目的客观状况进行判断,还要对预算合理性进行评

价,看它是否能够与实际中的建设工作进行匹配。之后控制相关部门预算时存在的不合理情况,避免发生超出预算数值的情况。要对施工中经费支出的使用、施工预算预算等方面进行细致的核实,确保最终的数值在规定范围之内,并大幅提升工作中的可行性。

2.3 实施全过程造价预算管理

当前工程建设过程中,造价预算管理是造价工作的主体因素之一。在现代化管理工作进行时,全过程控制是进行预算落实的重要方式。具体而言,全过程造价预算管理包括以下几个方面:

2.3.1 项目施工前期阶段

在项目施工前期阶段,人员可将项目建设的具体位置、整体规模、建设标准等依据作为投资估算数额的参考资料,与市场中的经济情况进行结合,实现对投资估算数额的调整,保障最终预算的科学程度,并让其中的投资金额能够最大化展现。

2.3.2 强化工程设计阶段的预算控制

在工程设计的关键阶段,管理人员需紧密围绕设计图纸的内容,细致核算工程所需费用。通过实施设计优化与限额设计等策略,精准确定项目的最终预算数额,并提交至相关部门进行严格审核,以实现预算的全面高效监督。

2.3.3 设计优化策略

在通过对设计方案进行精细的调整与优化,有效削减不必要的工程成本,进而提升整体经济效益。此过程要求管理人员与设计师紧密合作,深入挖掘设计潜力,确保在满足功能需求与安全标准的前提下,实现成本的最小化。

2.3.4 限额设计策略

强调在设计各个阶段严格遵循既定的投资限额。具体而言,它要求按照批准的投资估算来控制初步设计,再根据批准的初步设计总概算来控制技术设计和施工图设计。在各专业领域,设计师需在确保功能实现的基础上,严格按照分配的投资限额进行设计,坚决遏制不合理的设计变更,以确保总投资额不被突破。这一策略的实施有助于增强预算的刚性与约束力,确保工程造价始终保持在可控范围内。

2.4 强化工程造价预算管理人员的综合素养

建筑工程造价预算管理作为一项高度综合性和多学科交融的工作,融合了知识性、政策性与专门性等多重特性,对管理人员的专业素养与综合能力提出了更高层次的要求。针对当前管理人员综合素质有待进一步提升的现状,可以从以下几个关键维度着手:

2.4.1 加强专业知识培训

应为工程造价预算管理人员提供更多的深造与素质提高的机会,如组织定期的专业知识培训、邀请专家进行讲座等,帮助他们不断更新专业知识,提高专业素养。同时,还可以鼓励管理人员参加相关的职业资格考试,以提升他们的专业水平。

2.4.2 注重实践经验的积累

工程造价预算管理工作具有很强的实践性,因此应注重管理人员实践经验的积累。可以安排管理人员参与实际工程项目,让他们在实践中不断摸索和总结经验,提高解决实际问题的能力。

2.4.3 塑造卓越的职业道德风范

工程造价预算管理人员需具备高尚的职业道德素质,这是其职业生涯中不可或缺的基石。为培育这一品质,首要任务是强化职业道德教育,旨在引导管理人员树立正向的价值观和职业信念,深化他们对岗位职责的认知,从而增强责任感和使命感。教育过程中,应融入实际案例,让管理人员深刻理解职业道德的重要性及其在实际工作中的体现。

此外,构建一个公正透明的评价体系至关重要。通过建立健全的激励机制,对在工作中展现出卓越职业道德风范、积极履行职责、有效控制成本并促进项目顺利进行的管理人员给予表彰和奖励。这样的正面激励不仅能激发管理人员的积极性,还能在团队中树立榜样,形成良性循环。

与此同时,约束机制的建立同样不可或缺。对于违反职业道德、玩忽职守、导致工程造价超支或存在其他不当行为的管理人员,应依据相关规定进行严肃处理,以维护行业的公正性与秩序。这种“奖惩分明”的管理策略有助于营造健康向上的工作氛围,促使管理人员时刻警醒,坚守职业道德底线。

2.5 强化工程造价调整的审批流程

在建筑工程项目的决策、设计与实施这三个核心阶段中,预算的编制主要聚焦于工程设计阶段,这导致了预算在实施环节存在一定的局限性。项目实施期间,可能因设计缺陷、业主需求变动或客观条件变化等多种因素引发项目调整。作为工程造价预算的管理者,必须采取有效措施,力求将项目调整变更带来的影响降至最低。为实现这一目标,可以从以下几个关键方面着手:

建立严格的审批机制:对于任何形式的工程造价调整,都应建立一套严格的审批流程。这包括明确调整申

请的提交、审核、批准等各个环节的责任主体与具体流程,确保每一笔调整都经过充分的论证与审批。

2. 强化变更管理的透明度:变更管理的过程应公开透明,确保所有相关方都能及时了解变更的原因、影响及预算调整的具体情况。这有助于增强项目团队的沟通与协作,减少因信息不对称导致的误解与冲突。

3. 实施风险预警与监控:在项目实施阶段,应建立风险预警机制,对可能影响工程造价的各种风险进行实时监控与评估。一旦发现潜在风险,应立即采取措施予以应对,以降低风险带来的损失。

4. 加强成本效益分析:对于每一项调整申请,都应进行详细的成本效益分析,以评估调整的必要性及合理性。这有助于确保每一笔调整都能带来实际的经济效益,避免不必要的浪费。

5. 建立反馈与改进机制:项目完成后,应对整个造价调整过程进行总结与反思,识别存在的问题与不足,并据此提出改进措施。这将有助于在未来的项目中不断优化造价调整管理流程,提高项目管理的整体效率与质量。

3 结束语

综上所述,建筑工程造价预算超标的原因多种多样,包括建设企业对建筑工程的造价控制不当、工程造价预算管理人员综合素质有待提升、工程预算编制不合理、缺乏健全的造价预算管理制度等。针对这些问题,可以从树立科学的造价预算管理理念、强化工程造价预算审核工作、实施全过程造价预算管理、提升工程造价预算管理人员综合素质、严格审批工程造价调整、加强材料市场价格动态管理、加强合同管理等方面入手制定有效的控制策略。这些策略的实施将有助于确保工程造价预算的合理性和科学性,提高建筑工程的经济效益和社会效益。同时,还需要不断总结经验教训,不断完善和改进工程造价预算控制工作的方法和手段,以适应不断变化的市场环境和工程需求。

参考文献

- [1] 张小敬. 建筑工程造价预结算审核与建筑施工成本管理的关系分析[J]. 现代商贸工业. 2022, 43(16).
- [2] 张萍萍. 建筑工程管理中的全过程造价控制要点[J]. 科技风, 2021(1): 59.
- [3] 王紫钰, 张磊. 建筑工程管理中的全过程造价控制探究[J]. 居舍, 2018(6): 58.