

建筑施工管理中存在的问题与对应的解决方案

郑杨杰

连平县城乡工程建设有限公司，广东省河源市，517000；

摘要：在建筑施工管理中，存在诸多问题，如管理机制不健全、项目一线人员能力水平参差不齐、项目进度管理滞后、项目质量管理存在隐患、安全管理不足等。这些问题不仅影响了施工效率和质量，还增加了工程成本，对企业效益产生了直接影响。本文详细分析了建筑施工管理中存在的问题，并提出了相应的解决方案，以期为建筑施工企业提供有益的参考。

关键词：建筑施工管理；管理机制；项目一线人员；项目进度管理

DOI：10.69979/3029-2727.24.10.032

引言

建筑施工管理是一项复杂而细致的工作，涉及多个环节和多个参与方。管理工作的好坏直接影响到企业的效益与发展。然而，在实际操作中，建筑施工管理往往存在诸多问题，导致施工效率低下、质量不达标、成本超支等。因此，有必要对建筑施工管理中存在的问题进行深入分析，并提出有效的解决方案，以推动建筑施工企业的持续健康发展。

1 建筑施工管理中存在的问题

1.1 管理机制不健全

管理机制是建筑施工管理的核心基础，一套科学适配的管理机制对建筑企业及施工活动而言，是执行管理工作的根本指南。然而，在实际运作中，不少建筑企业面临管理机制不健全的问题，具体包括：

1.1.1 组织架构缺失

出于成本控制的考量，部分施工单位大幅削减项目管理部门，导致组织架构残缺，人员兼职现象普遍。这不仅挫伤了员工积极性，也使得管理工作难以有效执行，使项目管理流于形式，未能充分发挥其效能。

1.1.2 管理观念淡薄

部分企业过于偏重项目承揽，而忽视了对工程项目的有效管理，致使管理混乱、质量下滑。这种管理观念的缺失，不仅抬高了工程成本，还直接影响了企业效益。

1.1.3 缺乏统一、规范的管理标准

尽管我国已出台相关法律法规，但在项目管理专业及行业内尚缺乏权威的指导性实施标准。同时，“违法违规操作”现象仍屡见不鲜。部分工程未执行招投标制

度，或采用非正规议标、虚假投标，大行“人情工程”，无视国家政策、法规及价格规律。

1.1.4 项目一线人员专业能力和管理水平有待提升

一些项目一线人员的专业能力和项目管理水平有待提高。他们可能缺乏必要的施工知识和技能，无法有效应对施工中的各种问题。同时，他们的管理能力和沟通协调能力也有待加强，以确保施工的顺利进行。

1.2 项目进度管理滞后

项目进度管理是建筑施工管理的重要组成部分，它关系到施工任务的按时完成和资源的合理分配。然而，在实际操作中，项目进度管理往往滞后，存在以下问题：

1.2.1 计划进度与实际进度偏差大

受政府监管、劳务用工、工期合理性、甲方资金、气候因素等多方面影响，项目计划进度与实际进度往往存在较大的偏差。这种偏差不仅影响了施工的顺利进行，还可能导致资源的浪费和成本的增加。

1.2.2 缺乏有效的进度监控和调整机制

一些建筑企业在项目进度管理中缺乏有效的监控和调整机制。他们可能无法及时发现和解决进度偏差问题，也无法根据实际情况对进度计划进行合理的调整。这导致项目进度管理无法达到预期的效果，影响了整个工程的施工效率和质量。

1.3 项目质量管理存在隐患

项目质量管理是建筑施工管理的关键环节之一，它直接关系到建筑物的使用寿命和安全性。然而，在实际操作中，项目质量管理往往存在以下隐患：

1.3.1 项目管理人员能力问题导致的质量问题

由于项目管理人员的能力问题,可能导致施工现场出现各种质量问题。虽然大的质量问题较少,但小问题不断,后期回访维修会耗费大量精力。

1.3.2 质量管理体系不完善

一些建筑企业尚未建立完善的质量管理体系,导致质量管理无法得到有效落实。他们可能缺乏明确的质量标准和检查流程,也无法对材料和设备进行严格的检验和管理。这导致施工质量无法得到有效保障,增加了建筑物的安全隐患。

1.4 安全管理不足

安全管理是建筑施工管理的重中之重,它关系到施工人员的生命安全和企业的稳定发展。然而,在实际操作中,安全管理往往存在以下不足:

1.4.1 安全投入不足

一些建筑企业为了节约工程成本,在安全费用方面投入比例过少。同时,对于安全保险设施等相关制度也欠缺完善。这导致施工现场的安全隐患无法得到有效消除,增加了安全事故的发生概率。

1.4.2 安全管理人员数量和质量有待提高

项目上经常出现安全员数量未按标准配备的情况。安全管理人员要么年龄偏大,没有精力去学习众多的安全资料;要么比较年轻,经验和能力不足。而持有双证的安全管理人员也不多,持有证书的人也不愿意从事安全员的工作。这导致安全管理人员的数量和质量无法满足施工现场的需求。

1.4.3 安全教育培训不足

一些建筑企业对于员工的安全教育培训力度不足。他们可能缺乏必要的安全知识和技能培训,也无法定期组织员工进行安全演练和隐患排查。这导致员工的安全意识淡薄,无法有效应对施工中的安全风险。

2 建筑施工管理中问题的解决方案

2.1 建立健全管理机制

针对管理机制不健全的问题,建筑施工企业应建立健全管理机制,以确保施工管理的顺利进行。具体措施如下:

2.1.1 完善管理机构设置

建筑企业应根据工程项目的规模和复杂程度,合理设置管理机构,并配备足够的管理人员。同时,应明确各管理部门的职责和权限,确保管理工作的有序进行。

2.1.2 提高管理意识

建筑企业应加强对工程项目管理的重视程度,提高管理意识。他们应将管理工作作为企业发展的重要组成部分,并注重培养高素质的管理人才。同时,应加强对管理人员的培训和考核,提高他们的专业素养和管理能力。

2.1.3 制定标准化、规范化的管理准则

建筑企业应制定一套科学匹配的管理准则,以指导施工管理工作的进行。这些准则应包括工程项目的立项、招投标、设计、施工、验收等各个环节的管理要求。同时,应加强对准则的宣传和推广,确保管理人员和施工人员能够理解和遵守这些准则。

2.2 加强项目一线人员选拔与培养

针对项目一线人员能力水平参差不齐的问题,建筑施工企业应加强项目一线人员的选拔与培养,以提高他们的专业能力和管理水平。具体措施如下:

2.2.1 建立项目经理分级管理机制

建筑企业应根据项目经理的能力水平和经验,建立分级管理机制。他们可以根据项目经理的综合素质和业绩,将其分为不同的等级,并制定相应的选拔和任用标准。同时,应加强对项目经理的培训和考核,提高他们的专业素养和管理能力。

2.2.2 加强项目一线人员培训

建筑企业应定期组织项目一线人员参加培训活动,提高他们的专业能力和管理水平。这些培训活动可以包括施工知识、技能、沟通协调等方面的内容。同时,应鼓励项目一线人员积极学习新知识、新技术和新方法,以适应不断变化的市场需求。

2.2.3 引入竞争机制

建筑企业可以引入竞争机制,通过选拔和任用优秀的人才来激发项目一线人员的工作积极性和创造力。他们可以通过绩效考核、奖励机制等方式来激励项目一线人员不断提高自己的能力和水平。

2.3 加强项目进度管理

针对项目进度管理滞后的问题,建筑施工企业应加强项目进度管理,以确保施工任务的按时完成和资源的合理分配。具体措施如下:

2.3.1 制定详细的施工计划

建筑企业应根据工程项目的实际情况,制定详细的

施工计划。这些计划应包括施工任务的具体内容、时间安排、资源需求等方面的内容。同时，应定期对施工计划进行审查和更新，以确保其与实际情况相符。

2.3.2 建立进度监控和调整机制

建筑企业应建立有效的进度监控和调整机制。他们可以通过定期巡查、进度报告等方式来掌握施工进度情况，并及时发现和解决进度偏差问题。同时，应根据实际情况对进度计划进行合理的调整，以确保施工任务的顺利完成。

2.4 完善项目质量管理体系

针对项目质量管理存在隐患的问题，建筑施工企业应完善项目质量管理体系，以确保施工质量的符合标准。具体措施如下：

2.4.1 建立质量管理体系

建筑企业应建立完善的质量管理体系，明确质量标准和检查流程。他们应加强对材料和设备的检验和管理，确保施工质量符合标准。同时，应定期对施工现场进行质量检查和评估，及时发现和解决质量问题。

2.4.2 加强质量管理人员培训

建筑企业应加强对质量管理人员的培训和教育。他们应提高质量管理人员的专业素养和管理能力，使他们能够熟练掌握质量标准和检查方法，并有效应对施工中的质量问题。

2.5 加强安全管理

针对安全管理不足的问题，建筑施工企业应加强安全管理，以确保施工人员的生命安全和企业的稳定发展。具体措施如下：

2.5.1 增加安全投入

建筑企业应增加在安全费用方面的投入比例，确保施工现场的安全隐患得到有效消除。同时，应完善安全保险设施等相关制度，为施工人员提供必要的保障。

2.5.2 加强安全管理人员队伍建设

建筑企业应加强安全管理人员队伍建设，提高安全管理人员的数量和质量。他们可以通过招聘、培训等方式来加强安全管理人员的队伍建设，并加强对他们的考核和激励。同时，应鼓励安全管理人员积极学习新知识、新技术和新方法，以适应不断变化的市场需求。

2.5.3 加强安全教育培训

建筑企业需加大员工安全教育培训力度，定期举办

安全知识、技能提升及应急演练活动，以增强员工的安全意识与应对能力。同时，应强化施工现场的安全隐患排查与整改，保障施工人员生命安全，促进企业稳定发展。此外，积极引入先进的安全管理技术与设备，如安全监控、智能预警系统等，可实时掌握施工现场安全状况，提升安全管理效能，同时也能够及时发现和预警潜在的安全风险，为施工人员提供更加全面、准确的安全保障。

3 案例分析

3.1 某高层住宅项目施工管理案例分析

在某高层住宅项目的施工管理中，存在进度滞后、质量不达标等问题。为了解决这些问题，项目团队采取了以下措施：

3.1.1 制定详细的施工计划，明确各阶段的施工任务和时间节点

同时，建立进度监控机制，定期对施工进度进行检查和评估，及时发现和解决进度偏差问题。

3.1.2 加强质量管理，建立完善的质量管理体系

项目团队对材料和设备进行严格的检验和管理，确保施工质量符合标准。同时，定期对施工现场进行质量检查和评估，及时发现和解决质量问题。

3.1.3 加强安全管理，增加安全投入，完善安全设施

项目团队定期组织员工进行安全培训和演练活动，提高员工的安全意识和应对能力。同时，加强安全隐患排查和整改工作，确保施工人员的生命安全。

通过采取以上措施，项目团队成功解决了进度滞后、质量不达标等问题，确保了项目的顺利进行。同时，也提高了企业的管理水平和市场竞争力。

3.2 某大型商业综合体项目施工管理案例分析

在某大型商业综合体项目的施工管理中，存在人员流动性大、管理难度大等问题。为了解决这些问题，项目团队采取了以下措施：

3.2.1 建立完善的人员管理机制，加强对人员的选拔、培训和考核工作

项目团队通过招聘优秀的人才、定期组织培训等活动等方式来提高人员的专业素养和管理能力。同时，建立激励机制，激发员工的工作积极性和创造力。

3.2.2 加强沟通协调工作，建立有效的沟通机制

项目团队通过定期会议、沟通机制等方式来加强各

方之间的沟通和协作，减少误解和冲突的发生。同时，加强对施工过程中的问题和风险进行预警和控制，确保施工的顺利进行。

3.2.3 加强现场管理，建立完善的现场管理制度

项目团队对施工现场进行严格的管控和管理，确保施工现场的秩序和安全。同时，加强对施工材料和设备的管理和检验工作，确保施工质量的符合标准。

通过采取以上措施，项目团队成功解决了人员流动性大、管理难度大等问题，确保了项目的顺利进行。同时，也提高了企业的管理水平和市场竞争力。

4 结束语

建筑施工管理是一项复杂而细致的工作，涉及多个环节和多个参与方。管理工作的好坏直接影响到企业的效益与发展。针对建筑施工管理中存在的问题，本文提

出了相应的解决方案，并通过案例分析验证了这些方案的有效性。然而，随着建筑市场的不断变化和发展，建筑施工管理仍面临着新的挑战 and 机遇。因此，建筑企业需要不断加强管理创新和技术创新，提高自身的管理水平和市场竞争力。

参考文献

- [1] 黄晓明. 建筑施工管理中存在的问题与解决对策[J]. 中国住宅设施. 2022, (8).
- [2] 赵丽华. 建筑施工管理问题分析及解决对策[J]. 建筑技术开发. 2019, (7).
- [3] 陈海林. 房屋建筑施工管理中存在的问题及解决对策[J]. 河南建材. 2019, (4).
- [4] 张伟. 建筑工程施工进度管理中面临的问题及解决对策研究[J]. 四川水泥. 2019, (4).