

建筑工程施工监理风险防范措施研究

林国健

江门市安厦建设监理有限公司西江分公司，广东省江门市，529000；

摘要：建筑工程施工监理在保障工程质量、安全、进度等方面发挥着至关重要的作用。然而，在实际施工过程中，监理工作面临着诸多风险，如技术风险、管理风险、质量风险、安全风险以及法律风险等。本文详细探讨了建筑工程施工监理风险防范措施，旨在通过增强风险意识、完善监理制度、强化现场监控、严格验收程序、加强合同管理以及做好应急预案等手段，有效降低监理风险，确保工程建设的顺利进行。通过对现有研究成果的综述与改写，本文提出了一系列具有可操作性和实用性的风险防范措施，为建筑工程施工监理的实践提供了有力支持。

关键词：建筑工程；施工监理；风险防范；工程质量；安全管理

DOI：10.69979/3029-2727.24.10.019

引言

建筑工程施工监理是确保工程质量、安全、进度等关键环节得到有效控制的重要手段。然而，在实际施工过程中，监理工作面临着来自技术、管理、质量、安全、法律等多方面的风险。这些风险不仅可能影响工程的顺利进行，还可能对监理人员的职业声誉和法律责任产生不利影响。因此，加强建筑工程施工监理风险防范措施的研究，对于提高监理工作的质量和效率，保障工程建设的顺利进行具有重要意义。

近年来，随着建筑工程领域的快速发展和技术的不断进步，施工监理风险防范措施的研究也取得了显著成果。然而，面对日益复杂多变的施工环境和不断涌现的新技术、新工艺，现有的风险防范措施仍需不断完善和优化。本文将在综述现有研究成果的基础上，结合工作实际工作经验，提出一系列具有可操作性和实用性的风险防范措施，以期建筑工程施工监理的实践提供有力支持。

1 建筑工程施工监理风险概述

1.1 技术风险

技术风险是建筑工程施工监理中不可避免的一部分。由于建筑工程的复杂性和多样性，施工过程中可能涉及多种技术和工艺。监理人员需要具备丰富的专业知识和实践经验，以便准确判断施工方案的可行性和合理性。然而，由于技术更新迅速，监理人员可能面临技术落后或对新技术不熟悉的风险。此外，设计方案的不完善或变更也可能导致施工过程中的技术风险增加。例如，设计缺陷可能导致施工方案无法实施，或者需要额外的成本和时间来修正。因此，技术风险是监理人员需要密

切关注并采取措施加以防范的重要方面。

1.2 管理风险

管理风险主要源于建筑工程施工过程中的组织协调和管理工作。监理人员需要负责协调各方利益，确保施工进度、质量和安全得到有效控制。然而，由于参建单位众多，各方利益诉求不同，监理人员可能面临管理上的挑战。例如，施工单位可能为了追求利润最大化而忽视工程质量和安全，导致监理人员需要花费更多时间和精力进行监督和纠正。此外，监理人员自身的管理能力和经验也可能影响管理风险防范效果。如果监理人员缺乏有效的管理手段和方法，或者对施工进度、质量和安全的要求不够明确和严格，就可能导致管理风险的增加。

1.3 质量风险

质量风险是建筑工程施工监理中最为关注的风险之一。工程质量直接关系到建筑物的使用寿命和安全性。监理人员需要对施工过程中的每个环节进行严格的质量控制，确保工程实体质量符合相关标准和规范要求。然而，由于施工过程中的不确定性和复杂性，质量风险难以完全避免。例如，材料质量的不合格、施工工艺的不规范、施工人员的操作失误等都可能导致工程质量问题。此外，监理人员对质量标准的理解和执行也可能存在差异，进一步增加了质量风险的可能性。因此，监理人员需要加强对质量风险的防范和控制，确保工程质量得到有效保障。

1.4 安全风险

安全风险是建筑工程施工监理中必须高度重视的

风险之一。施工现场存在着各种潜在的安全隐患，如高处坠落、物体打击、机械伤害等。监理人员需要加强对施工现场的安全管理和监督，确保各项安全措施得到有效落实。然而，由于施工人员的安全意识不强、安全管理制度不完善或执行不力等原因，安全风险仍然难以完全消除。例如，施工人员可能违反安全操作规程进行操作，或者安全设施存在缺陷或损坏而未及时修复。这些安全隐患一旦引发安全事故，将对施工人员的生命安全和身体健康造成严重威胁。因此，监理人员需要加强对安全风险的防范和控制，确保施工现场的安全稳定。

1.5 法律风险

法律风险是建筑工程施工监理中不可忽视的风险之一。监理人员需要遵守国家法律法规和行业标准规范的要求，确保监理工作的合法性和合规性。然而，由于法律法规的不断更新和完善，以及监理人员对法律法规的理解和掌握程度不同，法律风险仍然存在一定的可能性。例如，监理人员可能因对法律法规的不熟悉或误解而导致监理工作不符合相关要求；或者因未能及时发现和纠正施工单位的违法行为而承担连带责任。此外，合同纠纷也是法律风险的一个重要方面。如果监理合同存在条款不明确或执行不力等问题，就可能导致合同纠纷的产生。因此，监理人员需要加强对法律风险的认识和防范，确保监理工作的合法性和合规性得到有效保障。

2 建筑工程施工监理风险防范特点

2.1 全面性与系统性

建筑工程施工监理风险防范的全面性体现在对工程项目全寿命周期内所有可能遇到的风险进行全面识别和评估。这包括但不限于设计阶段的风险、施工准备阶段的风险、施工阶段的风险以及竣工验收阶段的风险。同时，监理风险防范还需考虑不同风险之间的相互影响和关联，形成一个完整的风险管理框架。系统性则要求监理风险防范工作必须遵循科学的方法和流程，从风险识别、风险评估、风险应对到风险监控，形成一个闭环的管理体系。这一体系不仅要求监理人员具备全面的风险管理知识，还需要他们能够将理论知识与实践经验相结合，灵活应对各种复杂情况。

2.2 动态性与灵活性

建筑工程施工监理风险防范的动态性源于工程项目的复杂性和不确定性。随着工程项目的推进，新的风险可能会不断出现，原有的风险也可能因环境变化而发生变化。因此，监理人员需要时刻保持警惕，密切关注

工程项目的动态变化，及时调整风险防范策略。灵活性则体现在监理人员面对风险时的应变能力和创新能力。他们需要能够迅速识别风险，准确评估风险的影响程度，并采取有效的应对措施。这要求监理人员不仅要具备扎实的专业知识，还需要拥有敏锐的风险意识和丰富的实践经验，能够在复杂多变的环境中迅速做出决策。

2.3 预防性与前瞻性

建筑工程施工监理风险防范的预防性和前瞻性体现了“防患于未然”的理念。预防性要求监理人员在风险发生之前采取预防措施，通过加强教育培训、完善管理制度、优化施工工艺等方式降低风险发生的概率。这要求监理人员不仅要关注当前的风险状况，还要对未来可能出现的风险进行预测和预判。前瞻性则体现在监理人员需要具备前瞻性的思维，能够准确把握建筑行业的发展趋势和潜在风险，为工程项目的顺利推进提供有力保障。这要求监理人员不仅要具备深厚的专业知识，还需要具备敏锐的行业洞察力，能够及时发现并应对新兴风险和挑战。

2.4 专业性与技术性

建筑工程施工监理风险防范的专业性和技术性是其核心特点之一。专业性体现在监理人员需要具备扎实的专业知识和丰富的实践经验，能够准确识别和评估各种风险，并制定相应的防范措施。这要求监理人员不仅要掌握风险管理的基本理论和方法，还需要熟悉工程项目的特点和规律，能够针对不同类型的风险制定相应的应对策略。技术性则体现在监理人员在防范风险时需要运用先进的技术手段和方法。随着建筑科技的不断发展，新的检测技术、监控技术和信息化手段不断涌现，为监理风险防范提供了更多的可能性。监理人员需要不断学习和掌握这些新技术，提高风险防范的效率和准确性。同时，他们还需要将这些技术与实际工作相结合，不断创新和完善风险防范的方法和手段。

建筑工程施工监理风险防范的全面性与系统性、动态性与灵活性、预防性与前瞻性以及专业性与技术性等特点相互交织、相互促进，共同构成了监理风险防范工作的复杂性和专业性。这些特点要求监理人员具备全面的风险管理知识、敏锐的风险意识、丰富的实践经验和创新的能力，以确保工程项目的安全和质量得到有效保障。

3 建筑工程施工监理风险防范措施的深化研讨

3.1 深化技术培训与知识更新机制

为了有效应对技术风险,监理单位需构建一套系统化的技术培训与知识更新机制。这不仅仅意味着定期举办技术研讨会或邀请外部专家进行讲座,更重要的是要建立一种持续学习的文化氛围。监理人员应被鼓励参与国内外先进的建筑技术交流会,了解最新的技术动态和发展趋势。同时,监理单位可以设立专项基金,资助监理人员参加专业认证考试,如一级建造师、监理工程师等,以提升团队的整体技术水平。此外,建立技术档案库,记录各类工程案例和技术难题的解决方案,便于监理人员在遇到类似问题时快速参考和学习,从而在日常监理工作中更加自信地应对技术挑战。

3.2 优化管理体系与强化制度执行力

管理体系的完善是防范管理风险的关键。监理单位需构建一套涵盖项目全周期的管理体系,包括项目启动、计划制定、进度控制、质量监管、安全管理、成本管理和竣工验收等各个环节。同时,要明确各部门和岗位的职责权限,确保信息传递流畅,决策执行高效。为了强化制度执行力,监理单位应定期对管理体系进行审查和评估,根据实际情况调整优化。此外,实施绩效考核制度,将管理成效与监理人员的薪酬、晋升挂钩,激励监理人员积极履行职责,严格遵守管理制度,从而有效降低管理风险。

3.3 实施全过程质量控制与精细化检验

质量控制是确保工程质量的核心。监理单位应实施全过程质量控制,从设计审查、材料检验、施工过程监控到竣工验收,每个环节都要严格把关。在设计审查阶段,要组织专家团队对设计方案进行深度评审,确保设计合理、可行。在材料检验方面,建立严格的材料进场检验制度,对所有进场材料进行抽检,确保材料质量符合国家标准和设计要求。在施工过程中,监理人员需对关键工序和隐蔽工程实施旁站监督,记录施工过程,确保施工工艺符合规范。同时,引入先进的检测技术,如无损检测、超声波检测等,对成品和半成品进行精细化检验,及时发现并处理质量问题,确保工程质量无虞。

3.4 构建全方位安全管理体系与强化安全文化

安全是施工监理的首要任务。监理单位需构建一套全方位的安全管理体系,包括安全教育培训、安全检查、隐患排查、应急预案等。安全教育培训应覆盖所有施工人员和监理人员,内容涵盖安全法规、操作规程、事故

案例分析等,提升全员安全意识。安全检查要定期进行,且应深入到施工的每一个角落,发现隐患立即整改。隐患排查要建立长效机制,鼓励施工人员和监理人员主动报告安全隐患,对报告人给予奖励,形成人人关心安全的良好氛围。此外,制定详尽的应急预案,定期组织应急演练,确保在突发事件发生时能够迅速响应,有效控制事态发展,保护人员生命财产安全。

3.5 强化法律意识与合同管理,提升纠纷处理能力

法律意识的提升和合同管理的强化是防范法律风险的重要手段。监理单位应定期组织法律培训,邀请专业律师讲解建筑相关法律法规,提高监理人员的法律素养。合同管理方面,要建立健全合同审核、签订、执行、变更和终止的全过程管理机制,确保合同条款清晰、合法、公平。对于可能出现的合同纠纷,监理单位应建立专门的纠纷处理团队,负责收集证据、分析案情、制定解决方案,并积极参与调解、仲裁或诉讼程序,维护监理单位的合法权益。同时,加强与其他参建单位的沟通协调,通过友好协商的方式解决分歧,避免法律纠纷的发生,为工程项目的顺利进行创造良好的法律环境。

4 结束语

综上所述,建筑工程施工监理风险防范的特点涵盖了全面性与系统性、动态性与灵活性、预防性与前瞻性以及专业性与技术性等多个方面。这些特点不仅要求监理人员具备全面的风险管理知识和丰富的实践经验,还要求他们具备敏锐的风险意识、灵活的应变能力和持续学习的精神。在未来的建筑工程施工中,随着技术的不断进步和市场的不断变化,监理风险防范工作将面临更多的挑战和机遇。因此,监理人员需要不断适应新的形势和要求,不断提高自身的专业素养和综合能力,为工程项目的安全和质量提供更加有力的保障。同时,监理单位也需要加强内部管理和团队建设,提升整体风险防范能力,为建筑行业的可持续发展做出更大的贡献。

参考文献

- [1]葛涛生. 建筑工程施工安全监理风险防范的探析[J]. 建材发展导向, 2023, 21(16): 179-182.
- [2]牛利军. 建筑工程施工安全监理风险管理与防范[J]. 门窗, 2023(13): 76-78.
- [3]陈蒙恩. 建筑工程施工监理风险防范对策分析[J]. 工程技术, 2023.