

建筑施工管理中创优管理的重要性分析

黄光华

广东新荣建设有限公司，广东广州，510000；

摘要：随着社会经济的不断发展，建筑工程项目的施工规模越来越庞大，使得施工管理这一项工作极具挑战性，在下文中，笔者将结合自身工作经验，对创优管理在建筑施工管理中所起到了重要作用进行了分析，并以施工质量作为切入点，探讨创优管理对促进施工质量的提升所起到的重要作用，以供同行参考。

关键词：建筑施工管理；创优管理

DOI：10.69979/3029-2727.24.10.017

1 创优管理的定义与内涵

创优管理是指在建筑施工或项目管理过程中，通过优化管理流程、提升施工或执行效率、强化质量控制和风险管理等手段，以实现项目或工程的优质、高效和卓越为目标的管理模式。它不仅仅关注项目或工程的最终结果，更注重过程中的持续改进和创新。创优管理强调整体协同，将项目或工程的各个环节视为一个有机整体，通过加强协调和沟通，消除不必要的重复和信息断档，提高整体效率。同时，它注重科技应用，广泛采用先进的信息技术、模拟仿真技术和远程监控技术等，实时了解项目或工程的进展情况和各项数据，及时发现问题并采取措施进行调整和优化。此外，创优管理还强调人力资源的合理配置和团队的协作与沟通，通过合理安排人员的工作岗位和责任，加强人员培训和团队建设活动，提高团队的整体执行能力和协作效率。最终，创优管理的目标是实现项目或工程的最佳经济效益和社会效益，提升企业的市场竞争力和品牌价值。

创优管理是一种综合性的、注重持续改进和创新的管理模式，它涵盖了项目管理、施工管理、质量管理、风险管理等多个方面，旨在实现项目或工程的优质、高效和卓越。

2 创优管理在提升施工企业整体竞争力中的具体体现

2.1 优化资源配置

创优管理在优化资源配置方面的作用显著。首先，它强调以市场需求为导向，根据项目的实际情况，合理规划和分配人力、物力、财力等资源。通过精确的需求预测和科学的计划安排，施工企业能够确保资源在各个环节中得到高效利用，避免资源的浪费和闲置。其次，创优管理还注重引入先进的资源管理系统和技术手段，

如采用信息化工具进行资源的动态监控和调度，实现资源的优化配置和实时调整。这不仅提高了资源的使用效率，还降低了项目的成本，增强了施工企业的市场竞争力。

在实际操作中，施工企业可以通过建立完善的资源管理制度和流程，明确各级管理职责和权限，确保资源管理的规范化和标准化。同时，加强与供应商和合作伙伴的沟通与协作，建立长期稳定的合作关系，确保资源的及时供应和质量保障。此外，施工企业还可以利用数据分析工具对资源使用情况进行深入分析和挖掘，发现潜在的优化空间和改进点，为未来的项目提供更有效的资源配置方案。

2.2 提高施工效率和质量

创优管理是指通过持续改进和创新，提升产品和服务的质量，达到行业领先水平的管理方式。在施工领域，创优管理可以显著促进施工效率的提升。以下从多个方面阐述创优管理如何促进施工效率：（1）明确目标，优化计划。创优管理首先要求明确项目目标，这包括质量、进度、成本、安全、环境等各个方面的具体要求。通过 SMART 原则（具体、可衡量、可实现、相关性强、有时间限制）制定目标，项目团队能够清晰地了解需要达到的标准，从而有针对性地制定施工计划和资源配置方案。科学合理的施工计划有助于减少不必要的资源浪费和时间延误，提高施工效率。（2）创新施工技术与工艺。创优管理鼓励采用新技术、新材料、新工艺，以提高施工质量和效率。例如，引入预制构件和装配式施工方法，可以大幅减少现场作业量，缩短工期。同时，新型施工技术和设备的应用，如自动化和智能化设备（如无人机、智能监测系统等），能够提升施工监控和安全管理水平，进一步提升施工效率。（3）优化资源配置。合理的资源配置是施工效率的重要保障。创优管

理要求根据项目实际需求,科学制定资源计划,包括人力、物资、设备、资金等各个方面。通过信息化手段实现资源的精细化管理和高效利用,可以确保施工过程中的资源供应及时、质量可靠,减少因资源短缺或浪费导致的施工延误。(4)加强质量控制与安全管理质量是项目创优管理的核心。建立完善的质量管理体系,包括质量策划、质量控制、质量保证和质量改进等环节,能够确保工程质量达到预期标准。同时,加强安全管理,严格执行安全管理制度,定期开展安全教育培训,提高施工人员安全意识,有助于减少安全事故的发生,保障施工顺利进行。

2.3 塑造施工企业良好市场形象

主要体现在以下几个方面中,内容包括:(1)满足客户需求。创优管理以满足客户需求为导向,通过提供高品质的施工服务,赢得客户的信赖和认可。施工企业能够与客户建立长期稳定的合作关系,从而增加市场份额和业务收入。(2)提升品牌价值。通过创优管理,施工企业能够不断改进和创新施工管理方法和技术,提升服务水平和客户满意度,这将有助于施工企业树立起良好的品牌形象,提高项目中标率,进一步巩固企业在市场中的地位。(3)应对行业变革和市场挑战。在当前经济高质量发展的背景下,建筑业也面临着减量提质增效的趋势。创优管理通过持续改进和创新,推动施工企业优化管理流程、提升施工效率和质量,以适应行业发展趋势。(4)应对市场竞争。建筑市场竞争日益激烈,施工企业需要通过创优管理来降低成本、提高服务质量,从而在竞争中脱颖而出。创优管理还能够帮助施工企业拓展新的业务领域,如绿色建筑、智能建筑等,以应对市场需求的变化。(5)推动施工企业可持续发展。创优管理实现经济效益和社会效益双赢,不仅关注经济效益的提升,还注重环境保护和社会责任,主要是通过推行绿色施工理念,应用新技术、新材料和新工艺,施工企业能够实现资源的节约利用和环境的友好保护。(6)提升创新能力。创优管理鼓励施工企业加强技术创新和研发活动,密切关注行业前沿的新技术和新工艺。通过引入先进技术和设备,施工企业能够不断提升自身的创新能力和核心竞争力。创优管理在建筑施工中的应用对于确保工程质量至关重要。

3 创优管理在保障建筑工程质量当中的一些关键措施

3.1 明确创优目标和指标体系

在创优管理的框架下,明确创优目标和指标体系是

确保建筑工程质量的首要步骤。这一步骤要求项目团队在项目启动阶段就确立清晰、具体、可衡量的质量目标,并为这些目标设定一套完整的指标体系,以便对质量目标的实现程度进行量化和评估。

具体而言,项目团队需要深入分析项目的特点和需求,结合行业标准和最佳实践,制定出一系列具有挑战性和可操作性的质量目标。这些目标可能包括结构安全、材料质量、施工工艺、节能环保等多个方面。同时,为了衡量这些目标的实现程度,项目团队还需要构建一套涵盖关键质量指标、过程控制指标和客户满意度指标等的指标体系。这些指标应具有客观性、可测量性和时效性,能够真实反映项目的质量状况和改进空间。通过定期收集和分析这些指标数据,项目团队可以及时发现质量问题,采取相应的改进措施,确保质量目标的实现。

3.2 建立质量管理体系

建立质量管理体系是创优管理的核心环节。这一环节要求项目团队构建一套完善的质量管理组织架构、制度和流程,以确保质量目标的实现。

在质量管理体系的建立过程中,项目团队需要明确质量管理的组织架构和职责分工。这包括设立专门的质量管理部门,明确其职责和权限,以及在各层级设立质量管理岗位,形成覆盖全项目的质量管理网络。同时,项目团队还需要制定一套完善的质量管理制度和流程,包括质量管理计划、质量检验制度、质量奖惩制度等。这些制度和流程应明确各项质量活动的流程、标准和要求,确保质量管理的规范化和标准化。此外,项目团队还需要加强对质量管理体系的监督和检查力度,确保其得到有效执行。这包括定期的质量评审和内部审核,以及不定期的质量抽查和专项检查等。通过这些措施的实施,项目团队可以及时发现质量管理体系中存在的问题和不足,并采取相应的改进措施进行持续改进和优化。

3.3 加强施工现场管理

施工现场管理是影响工程质量的重要因素。因此,要加强对施工现场的人员、设备和材料的管理,确保施工现场的安全、卫生 and 环境保护等工作得到有效落实。具体措施包括:(1)加强对施工人员的培训和管理,提高其业务水平和职业道德素质。(2)定期对施工现场进行安全监督和检查,及时发现并消除安全隐患。(3)加强对施工现场的环境监测和治理,确保施工活动对环境的负面影响最小化。(4)优化资源配置和进度控制。通过优化资源配置和进度控制,可以提高工作效率,降低工程成本,从而确保工程质量。首先是通过精细化管

理,提高人力、物力和财力的利用效率。其次,制定详细的施工进度计划,并进行实时监控和调整,确保工程按时完成。(5)引进先进技术和方法。积极引进和推广先进的施工技术和管理方法,可以提高工程质量。例如,可以引进和研发新型建筑材料和产品,推广应用BIM(建筑信息模型)技术,以及采用现代化的施工设备和工具等。同时,还可以借鉴和学习国内外先进的质量管理经验和方法,不断提升自身的质量管理水平。(6)加强质量检查和验收工作。质量检查和验收是确保工程质量的重要手段。因此,要加强对施工质量的检验与验收工作,确保不合格的材料和产品不用于建筑工程,在细节管理中,创优管理理念主张首先要建立健全质量检验与验收制度,明确检验标准和验收流程。其次是加强对建筑材料和产品的抽检力度,确保其质量符合相关标准。最后是严格执行质量检验与验收标准,对不合格的工程进行返工处理。(7)持续改进和创新。持续改进和创新是创优管理的终极目标。因此,需要建立一套持续改进的机制,鼓励项目团队不断学习和创新,提高项目管理的能力和水平。通过定期的回顾和总结,找出工程中的不足之处,并制定改进措施。同时,还可以加强与高校、科研院所等合作,共同推进质量管理创新和技术研发。

3.4 强化质量监督和检查

强化质量监督和检查是确保建筑工程质量的重要手段。首先,项目团队需要建立内部质量检查机制,定期对项目的质量进行检查和评估。通过内部检查,及时发现和整改质量问题,防止问题扩大和恶化。同时,内部检查还可以为项目团队提供质量管理的反馈和改进方向。其次,项目团队应委托第三方质量检测机构对项目的质量进行检测和评估。第三方检测机构具有独立的地位和专业的技术,能够客观、公正地评价项目的质量水平。通过第三方检测,项目团队可以更加准确地了解项目的质量状况,为后续的整改和优化提供依据。

3.5 推广先进技术和设备推广先进技术和设备是提高建筑工程质量的有效途径

首先,项目团队应积极采用新技术、新工艺,提高施工效率和工程质量。例如,采用BIM技术进行施工模拟和优化,可以提高施工方案的可行性和准确性;采用绿色施工技术,可以减少施工过程中的环境污染和资源浪费。其次,项目团队需要引进先进的施工设备,提高

施工机械化水平。先进的设备具有更高的精度和效率,能够减少人为因素导致的质量问题。同时,加强对设备的维护和保养,确保设备的正常运转和使用寿命,也是提高工程质量的重要保障。

3.6 加强团队协作与沟通

加强团队协作与沟通是创优管理的重要保障。首先,项目团队需要建立内部协作机制,加强各部门之间的沟通和协调。通过定期召开会议、分享经验等方式,促进团队成员之间的合作和交流。同时,明确各部门的职责和权限,避免工作重复和推诿扯皮现象的发生。其次,对于在项目执行过程中出现的质量争议,项目团队应及时组织相关人员进行分析和讨论。通过深入剖析问题的根源和原因,找出解决问题的有效方法和措施。同时,加强与业主、监理等外部单位的沟通和协调,共同推动项目的顺利进行。通过加强团队协作与沟通,项目团队可以形成统一的质量意识和行动方向,共同为提高工程质量贡献力量。

4 结束语

综上所述,创优管理在建筑施工中的应用需要从多个方面入手,通过明确创优目标和指标体系、建立质量管理体系、加强施工现场管理、优化资源配置和进度控制、引进先进技术和方法、加强质量检查和验收工作以及持续改进和创新等措施,确保工程质量符合相关标准和要求。

综上所述,创优管理通过提升施工企业整体竞争力、塑造良好市场形象、应对行业变革和市场挑战以及推动可持续发展等方面,帮助施工企业有效应对市场挑战。因此,施工企业在日常运营中应积极推进创优管理理念的落实和应用。

参考文献

- [1] 武文理. 建筑工程施工全过程管理创优实践研究[J]. 建设科技, 2021(24): 71-74.
- [2] 王坤. 创优工程项目管理施工要点[J]. 居业, 2018(10): 127-128.
- [3] 谢加林. 公共项目创优工程中的管理措施[J]. 中国房地产业, 2019(14): 49.
- [4] 梁尚万. 浅析市政工程质量与施工技术管理路径[J]. 江西建材, 2020(06): 148, 150.