

土地整治工程项目施工现场管理

张薇

新乐市自然资源和规划局，河北省石家庄市，050700；

摘要：土地整治项目基于科学合理的管理手段，修复乡村生态环境，整治建设用地和农业用地，促进了耕地优化布局，全面提升了耕地质量。而为了进一步保障土地整治项目管理工作效率，应强化工程项目施工现场的管理工作。此项工作既确保了工程质量，保障工程进度，同时能够高效利用资源以及保障施工人员的人身安全。因此在新的时期里，积极探索土地整治工程项目施工现场管理工作的建设发展路径，具有非凡的价值意义。本文则首先论述了土地整治相关内容，其次探讨积极推进土地整治工程项目施工现场管理的必要性，最后则论述了施工现场管理建设发展的相关路径。

关键词：土地整治工程；施工现场管理；整治效果

DOI：10.69979/3029-2727.24.07.009

引言

土地整治工程项目是一项系统性的工程，为了全面提升土地整治工程项目管理质量，应高度重视施工现场管理工作。在开展施工现场管理工作过程当中，应强化人才队伍建设，逐步增强施工现场质量管理力度，全面优化工程进度管理模式，注重对现场的安全管理。同时为了提升资源利用效率，应强化现场资源的管理力度，注重对设备的调配和管理，以及积极推动资源循环利用和废弃物资源化利用的相关管理模式，这样才能保障施工现场管理工作，形成顺畅有序的开展。

1 土地整治相关内容概述

土地整治项目的核心是在一定的时间、资源和空间范围内，投入充足的资金、人力以及物力资源，并依据建设程序和相关标准，对农业用地、建设用地进行治理和整治。同时，此项工作还注重对乡村生态系统的保护与修复。在开展土地整治项目工作过程当中，需要对耕地进行优化布局，减少耕地碎片化，确保耕地的质量。而建设用地的整治，主要是盘活农村宅基地、工矿废弃地，基于对用地结构布局的优化，拓展闲置用地的发展空间。

而近些年来，随着绿色可持续发展理念的逐步推进和深入，在土地整治过程当中还需要注重对生态环境的保护。此项工作应基于保护大自然生态系统的原则，有效调整和整合土壤植被、水体等自然要素，力求保持自然生态平衡，全面改善土地环境。为此，需要通过积

极的宣传活动，转变人民群众的思想观念，降低对环境的负面影响。

土地整治项目实施管理的核心目标体现为四个方面。首先，需要设计项目建设的规模，明确耕地的数量；其次，实现工程项目质量目标。具体而言，应确保农田防护和生态保持工程、田间道路工程、土地平整工程满足设计要求；再者，实现进度目标。需要依据工程方案，逐步实现月目标、年目标；最后，需要实现预算执行目标。资金的使用应依据安全、合理、高效的原则，对资金进行科学合理的管控，确保土地整治项目管理工作形成顺畅有序的开展。

2 积极推进土地整治工程项目施工现场管理的必要性

土地整治项目工程是全面盘活农业用地改善土壤环境质量的一项伟大工程，而为了确保土地整治项目工程形成顺畅有序的开展，应强化施工现场管理工作。此项工作关乎到工程项目的进度和质量，更促进了资源的高效利用，保护了工作人员的人身安全，具体介绍详见如下。

首先，积极推进土地整治项目工程现场管理工作，能够全面提升工程质量。土地整治项目工程包含了多项复杂的管理环节。例如：工程目标的实现，如何科学运用生物技术，以及各工作单位的协调配合。为了确保每一项工作依据规划方案顺畅有序的开展，需要在各环节工作开展过程当中，积极的实施科学、可行的管理工作。

而积极推进施工现场管理,能够挖掘工程项目开展过程当中所存在的不足,从而消除问题,提升工程质量,确保土地整治工程项目按期完工;

其次,科学可行的施工现场管理工作,促进了施工效率的提升,全面缩短了工程建设的周期。希望土地整治工程项目能够按期完工,并充分发挥整治工程项目应有的效果,需要尽可能消除干扰工程项目开展的相关因素,常见的不和谐因素主要是设备运行故障、恶劣的自然气候等等。而通过强化施工现场管理,能够促进资源的合理调配,对施工流程进行有效优化,从而提升了施工的质量和效率,缩短了工程建设的周期。同时对施工现场进行科学有效的管理,更减少施工过程中材料和资源的不良浪费,保障工程项目收获丰厚的经济收益;

再者,积极推进施工现场管理,能够促进资源的高效利用。土地整治工程项目需要投入大量的人力资源、物力资源和资金。而如何能够避免资源浪费促进资源利用率的提升,是相关管理者应积极探索的核心。通过在施工现场科学合理的管控,能够合理的采购、存储和使用施工材料,避免发生材料浪费和损失的现象。同时对施工设备和工作人员的合理调配,既提升设备使用效率,也充分发挥工作人员的工作能动性。另外,通过对施工方案的不断优化,能够降低能源消耗,促进资源的高效利用,也进一步助力整治效益的全面提升;

最后,在现场强化管理工作,能够有效保护工作人员的人身安全。土地整治工程项目施工过程中存在着高空作业、机械操作等不良的安全风险。通过对施工现场强化管理,可以建立健全安全管理机制和应急预案,确保施工人员拥有良好的安全意识以及标准化的操作技能,同时对施工现场强化安全管理。能够为工作人员建立起安全防护措施,进一步保护工作人员的安全。还有强化安全管理可以对施工现场积极开展安全隐患排查,这样能够发现安全隐患,并对隐患形成全面消除,从而降低施工过程中发生安全事故的概率,也保障土地整治工程项目形成顺畅有序开展。

3 土地整治工程项目施工现场管理的建设发展路径

3.1 强化人才队伍建设,提升管理水平

人才是土地整治工程项目现场管理的核心要素,为了充分发挥人才的工作能动性,提升管理水平,应做到以下几个方面。

首先,应注重对施工人员的专业技能培训和操作水平培训,需要组织施工人员定期开展技术培训、技能竞赛等活动,让施工人员在培训和活动过程当中学习专业技能,熟练掌握工程项目技术与操作方法。同时,需要积极引入优秀的高素质人才,对施工现场进行强化管理,以保障施工现场各项工作有序开展;

其次,为了吸引人才,并留住优秀的人才,应建立起完善的激励机制。对于此,需要为人才提供丰厚的薪酬待遇、广阔的发展空间、良好的工作环境,这样才能够激发起人才全身心投入现场管理工作的积极性和创造力。

3.2 加强施工质量监管,确保工程质量

土地整治工程项目应高度重视施工质量管理工作,为了提升工程质量,需要积极开展一系列的监督管控活动。

首先,需要为管理工作构建完善的质量管理体系。对具体的责任分工、质量标准进行合理设计,确保每一项施工环节都能够依据标准有序的开展。同时,为了提升施工现场管理的科学化以及规范化水平,需要积极引入先进的 ISO 质量管理体系,以及现代化的技术手段;

其次,应注重提升施工人员的质量意识。需要组织施工人员定期开展质量教育活动,为施工人员讲解质量管理的各项案例,确保其在学习过程当中逐步提升质量意识和技能操作水平,也能够让其在施工过程中依据标准形成顺畅有序的施工作业。同时,管理者需要强化监督和检查施工全过程,积极挖掘施工过程中所潜在的质量问题,从而提升工程项目施工的整体质量;

最后,应积极的引入现代化的施工技术和工艺,并在施工现场推广技术应用。通过引入现代化的技术和工艺,既保障施工质量以及提升施工效率,同时减少对环境的不良影响。而且在施工现场需要向工作人员积极的示范新技术和新工艺的应用路径,以便确保整治工程项目基于现代化的技术手段,全面提升施工质量和施工效率。

3.3 优化工程进度管理,提高施工效率

在工程项目施工现场管理工作开展过程当中,应强化工程进度管理,此项工作全面提升了施工的效率,为此应优化工程进度管理工作模式。

首先,应结合施工现场的基本情况,制定科学可行

的施工进度计划,并对各阶段的任务目标进行合理设计,以保证施工有序进行,同时需要积极的引入PMBOK项目管理知识体系,以及关键路径法等技术手段,确保施工进度管理工作具有良好的科学性以及可行性;

其次,需要全程的监督和控制在施工进度情况,应定期的检查评估施工进度,及时挖掘延误进度的问题,以确保施工有序推进。同时需要合理的调配和管理施工资源,以便能够充分利用资源,促进施工效率和施工质量的提升;

最后,需要充分提升施工人员的工作积极性。为了激发工作人员的工作热情,需要为其建立起完善的奖励惩罚机制。同时,对施工人员应给予必要的关怀和支持,关注施工人员的身心健康,以及日常生活和工作的内心所需,通过为其创造良好的工作条件,确保工作人员能够充分发挥应有的工作能动性。

3.4 加强现场安全管理,保障施工安全

安全是工程项目施工现场管理工作的首要核心,为了保障施工安全有序进行,在现场管理过程当中应采取严格的管理举措。

首先,需要为工程建设建立健全安全管理制度,对于工作人员的具体安全责任和安全义务进行合理设计,确保工作人员能够严格依据安全规章制度有序开展工程建设。同时,为了提升施工现场的安全管理水平以及应急处理能力,需要为施工人员制定完善的安全操作规程,以及安全应急预案;

其次,应注重对施工人员的安全教育和培训,定期组织施工人员开展安全教育活动以及安全知识讲座,确保其能够熟练掌握安全操作规程,拥有出色的应急处理能力。同时,在施工现场应强化安全隐患排查,及时挖掘隐患并形成有效消除,这样才能保障施工顺畅有序的进行;

最后,需要积极的引入现代化的安全监测设备以及安全防护用品,在施工现场通过引入现代化的安全技术和设备,既提升了施工现场的安全防护能力,也确保工作人员能够有效应对突发事件。同时要在土地整治工程项目当中,切实推广运用现代化的技术和设备,以便为施工现场安全管理工作提供有效的技术支持。

3.5 强化现场资源管理,提高资源利用效率

资源管理工作作为土地整治工程项目施工现场管

理的重要组成部分,应给予高度的重视,通过强化资源管理,能够充分利用现有资源,为此应做到以下几个方面。

首先,需要严格管控施工材料的采购和管理工作。为施工材料构建完善的采购制度和管理流程,确保所采购的材料达到质量标准要求。同时,对材料应采取科学的存储和管理模式,确保材料能够得以充分利用,并降低材料的不良消耗;

其次,科学的调配和管理施工设备。为了充分的利用设备,促进设备资源的合理配置,需要建立完善的设备调配制度,并对设备强化维护保养,提升设备使用性能,以及使用寿命。此外,为了降低设备成本投入以及对环境的影响,可以考虑采用设备租赁、设备共享等形式;

再者,要提升能源利用率,在施工现场尽可能使用节能的设备,降低施工过程中对能源的不良消耗,同时需要强化监测管理能源使用情况,及时挖掘浪费能源的主要因素,从而充分利用能源,提升施工效率;

最后,需要积极推动资源循环利用以及废弃物资源化利用。在施工现场应注重利用废弃物的资源,并减少对环境的污染,需要科学合理的分类、回收以及处理废弃物,并积极推广新的资源循环利用模式,以便促进土地整治工程项目施工管理工作形成有序的开展。

3.6 建立健全奖惩机制,激发工作积极性

建立健全奖励惩罚机制,是激发起施工人员工作积极性和创造力的一项重要工程。

首先,为了确保奖励惩罚工作形成公平公正的开展,应明确具体的奖励、惩罚目标以及流程。通过制定完善的制度流程,设计奖励惩罚条件,能够保障奖励惩罚工作依据流程和制度形成有序开展;

其次,全面监督奖励惩罚制度的执行情况,对于此需要检查和评估奖励惩罚制度执行情况,及时挖掘工作开展过程当中不足,从而有效落实奖励惩罚制度。同时需要提升奖励惩罚的公开性和透明度,接受工作人员的监督,确保奖惩工作具有高度的权威性。

最后,需要将奖励惩罚工作融入到激励机制之中。在基于奖励的过程当中,需要提供晋升机会、培训机会等激励举措,以激发起工作人员的工作积极性。而在给予工作人员惩罚的过程当中,需要为其提供帮助和改进机会,让其认清自身工作的不足,从而提升综合素养。

4 结束语

综上所述,土地整治工程项目施工现场管理工作是保障工程质量、提升施工效率、促进资源高效利用,并保护施工人员人身安全的一项重要工程。在开展现场管理的过程当中,不仅要注重人才队伍建设、加强质量监管,以及优化工程进度管理,同时在现场应注重安全管理、资源管理,以及激励管理,以便保护工作人员人身安全,促进土地整治工程项目施工现场管理工作有序开展。

参考文献

[1] 顾喜龙. 土建施工现场管理的优化对策[J]. 新材料·新装饰 2022,5(04):171-174.

[2] 雷刚辉. 土地整治工程项目施工现场管理分析[J]. 建筑工程技术与设计,2019(24):2936.

[3] 张冬冬. 浅谈土地整治工程项目施工现场管理[J]. 农村经济与科技 2018,29(14):54-5430.

[4] 龙源. 土地整治项目工程管理存在的问题与对策[J]. 中国科技期刊数据库工业 A,2022(05):0042-0045.

[5] 张玲. 基于土地资源整治管理的土地规划利用探析[J]. 中文科技期刊数据库(全文版)社会科学,2022,(04):0088-0091

作者简介: 张薇, 出生年月: 1988 年 7 月, 性别: 女, 学历: 本科, 职称: (现目前的职称) 助理工程师, 研究方向: 国土工程(土地综合整治)。