

精益管理在住宅建筑装饰工程施工中的实践与优化

高佳颖

上海美居装饰有限公司, 上海, 201400;

摘要: 精益管理作为一种以价值创造为核心、以消除浪费为导向的管理模式, 其在住宅建筑装饰工程施工中的应用的是提升工程质量、优化施工效率、控制成本投入的关键路径。本文基于精益管理的核心内涵与理论框架, 系统分析当前住宅建筑装饰工程施工中存在的管理痛点与实施瓶颈, 深入探讨精益管理在施工全流程中的实践路径, 结合行业发展需求提出针对性的优化策略, 为住宅建筑装饰工程施工管理的规范化、精细化发展提供理论支撑与实践参考, 助力行业实现高质量发展转型。

关键词: 精益管理; 住宅建筑装饰; 施工管理; 价值创造; 浪费消除; 优化策略

DOI: 10.69979/3029-2727.26.05.042

引言

随着我国住宅产业的持续升级与居民生活品质需求的不断提升, 住宅建筑装饰工程的施工质量、效率与综合效益成为行业竞争的核心焦点。当前, 住宅建筑装饰工程施工普遍存在流程冗余、资源浪费、质量管控不到位、成本控制失衡等问题, 严重制约行业的可持续发展。精益管理源于制造业, 其核心逻辑在于通过流程优化、资源整合与浪费消除, 实现价值最大化, 将其引入住宅建筑装饰工程施工领域, 能够有效破解行业现存痛点。本文立足住宅建筑装饰工程施工的特殊性, 探讨精益管理的实践路径与优化方法, 为推动施工管理模式升级、提升工程综合效益提供可行思路, 契合行业高质量发展的时代需求。

1 精益管理的核心内涵与住宅建筑装饰工程施工的适配性

1.1 精益管理的核心内涵

精益管理的核心要义在于以客户价值为导向, 通过全员参与、全过程管控, 系统性消除生产运营中的各类浪费, 实现资源配置的最优化与价值创造的最大化。其理论体系涵盖价值流分析、持续改进、全员参与、标准化作业等核心要素, 强调以最小的资源投入, 获取最优的产出效益, 核心目标是消除过量生产、等待时间、运输、库存、过度加工、多余动作、质量缺陷等七大浪费, 构建高效、精准、低成本的管理模式。精益管理的本质是一种动态优化的管理思维, 注重流程的精细化管控与持续改进, 打破传统管理中粗放式、经验化的运营模式, 通过标准化、规范化的管理手段, 提升管理效率与质量水平。

1.2 精益管理与住宅建筑装饰工程施工的适配性分析

住宅建筑装饰工程施工具有工序繁杂、涉及专业众多、材料种类多样、施工周期长、质量要求高的特点, 其施工过程中易产生各类浪费, 与精益管理的消除浪费、价值创造核心需求高度契合。住宅建筑装饰工程的核心价值在于满足居民居住的功能性与美观性需求, 这与精益管理以客户价值为导向的核心内涵保持一致。同时, 住宅建筑装饰工程施工中存在的流程衔接不畅、资源利用率偏低、质量管控薄弱等问题, 均可通过精益管理的流程优化、资源整合、标准化作业等手段得到有效解决^[1]。精益管理能够适配住宅建筑装饰工程施工的复杂性与特殊性, 通过全流程精益管控, 实现施工质量、效率、成本的协同优化, 推动工程施工从粗放式向精细化转型。

2 住宅建筑装饰工程施工中精益管理的实践现状与现存问题

2.1 精益管理在住宅建筑装饰工程施工中的实践现状

近年来, 随着精益管理理念在建筑行业的逐步渗透, 部分住宅建筑装饰企业开始尝试将精益管理引入施工管理中, 在流程优化、质量管控、成本控制等方面取得了一定成效。部分企业通过梳理施工流程, 删减冗余工序, 优化工序衔接, 有效缩短了施工周期; 通过建立标准化作业规范, 明确各工序的操作要求与质量标准, 提升了施工质量的稳定性; 通过加强资源统筹管理, 优化材料采购与使用流程, 降低了资源浪费与成本投入。但从行业整体来看, 精益管理在住宅建筑装饰工程施工中的应用仍处于初级阶段, 多数企业的应用缺乏系统性与

深度,未能充分发挥精益管理的核心价值,存在应用流于形式、落地效果不佳等问题。

2.2 精益管理实践中存在的核心问题

精益管理理念认知存在偏差,部分企业管理层对精益管理的核心内涵、理论体系与实践方法理解不深入,将精益管理简单等同于成本控制或流程简化,忽视了价值创造、持续改进与全员参与的核心要素,导致精益管理的应用缺乏明确的目标与方向^[2]。施工流程管控存在短板,住宅建筑装饰工程工序繁杂,各专业、各工序之间的衔接缺乏精准规划,易出现工序脱节、等待时间过长等问题,同时流程管控缺乏标准化与规范化,存在随意性操作现象,难以实现全过程精益管控。

资源配置不合理是制约精益管理落地的重要因素,材料采购缺乏科学规划,易出现库存积压或供应不足的情况,导致资源浪费或施工停滞;人力资源配置失衡,专业技术人员与一线作业人员的能力参差不齐,部分人员缺乏精益作业意识与技能,难以适应精益管理的作业要求。质量管控体系不完善,精益管理强调全过程质量管控,但部分企业仍沿用传统的事后质量检验模式,缺乏对施工全过程的质量监测与预警,易出现质量缺陷,增加返工成本与浪费。

持续改进机制缺失,精益管理是一个持续优化、循环提升的过程,但部分企业在精益管理实践中,缺乏常态化的改进机制,未能及时收集施工过程中的问题与反馈,也未对精益管理的实施效果进行系统评估,导致精益管理难以持续推进,无法实现管理水平的逐步提升。

3 精益管理在住宅建筑装饰工程施工中的实践路径

3.1 树立精益管理理念,构建全员参与的管理格局

理念革新是精益管理落地的前提,企业管理层应深入学习精益管理的核心理论与实践经验,准确把握精益管理的价值导向与实施要点,摒弃传统粗放式管理理念,将精益管理理念融入施工管理的全过程。通过开展全员精益培训,向一线作业人员、技术人员与管理人员普及精益管理知识、核心要求与作业方法,提升全员精益意识,明确各岗位的精益管理职责,引导全员主动参与精益管理实践。构建全员参与的管理格局,鼓励员工提出精益改进建议,建立激励机制,对优秀改进建议与实践成果进行表彰,充分调动全员参与精益管理的积极性与主动性,形成“人人讲精益、事事求精益”的文化氛围。

3.2 优化施工流程,实现全过程精益管控

流程优化是精益管理的核心环节,结合住宅建筑装饰工程施工的工序特点,开展全面的价值流分析,梳理施工全流程中的增值环节与非增值环节,针对性删减冗余工序、合并关联工序,优化工序衔接流程,缩短施工周期。建立标准化作业体系,明确各工序的操作流程、质量标准、时间节点与责任主体,规范作业行为,减少操作过程中的随意性,确保施工流程的规范化与标准化。加强施工进度管控,采用精益进度管理方法,制定精准的施工进度计划,明确各阶段的施工任务与目标,加强各专业、各工序之间的协同配合,避免工序脱节与等待浪费,确保施工进度按计划推进^[3]。

3.3 优化资源配置,提升资源利用效率

资源配置的优化是实现精益管理的重要保障,针对材料管理存在的问题,建立科学的材料采购与库存管理体系,结合施工进度计划,精准测算材料需求量,制定合理的采购计划,避免库存积压与供应不足;加强材料进场检验与现场管理,规范材料存储、领用与使用流程,减少材料损耗与浪费,提升材料利用率。优化人力资源配置,结合施工任务与工序要求,合理调配专业技术人员与一线作业人员,明确各岗位的岗位职责与技能要求,加强人员培训,提升人员专业技能与精益作业能力;建立科学的绩效考核机制,将精益作业效果与绩效考核挂钩,激发人员工作积极性,提升人力资源利用效率。合理调配机械设备资源,根据施工需求,科学配置施工机械设备,加强设备维护与保养,提高设备完好率与利用率,避免设备闲置与浪费。

3.4 完善质量管控体系,实现全过程质量精益化

质量管控是精益管理的重要内容,打破传统事后质量检验模式,建立全过程质量管控体系,将质量管控贯穿于施工准备、施工过程与竣工验收的各个环节^[4]。施工准备阶段,加强施工方案的审核与优化,明确质量控制要点,做好材料、设备的质量检验工作,确保施工资源符合质量要求;施工过程中,加强各工序的质量监测与巡检,建立质量预警机制,及时发现并整改质量隐患,避免质量缺陷的扩大,减少返工浪费;竣工验收阶段,严格按照质量标准进行验收,确保工程质量符合设计要求与相关规范,实现工程质量的精益化管控。同时,建立质量追溯体系,对施工过程中的质量问题进行追溯,分析问题产生的原因,制定针对性的改进措施,避免同类问题重复出现。

4 精益管理在住宅建筑装饰工程施工中的优化策略

4.1 强化理念渗透，完善精益管理组织体系

进一步强化精益管理理念的渗透，将精益管理融入企业的发展战略与企业文化，推动精益管理从施工环节向企业管理的各个层面延伸，实现全员、全方位、全过程的精益管理。完善精益管理组织体系，成立专门的精益管理领导小组，明确领导小组的职责与分工，统筹推进精益管理的实施与优化；建立各部门、各岗位的精益管理责任制，将精益管理目标分解到各个岗位，确保精益管理措施的落地执行^[5]。加强精益管理培训的针对性与实效性，根据不同岗位的需求，开展个性化的精益培训，提升员工的精益作业技能与管理能力，推动精益理念转化为实际行动。

4.2 深化流程优化，推动施工流程数字化转型

在现有流程优化的基础上，进一步深化施工流程的精益化改造，结合住宅建筑装饰工程的复杂性，细化各工序的操作标准与衔接流程，减少流程中的无效环节，提升流程运行效率。推动施工流程数字化转型，引入数字化管理工具，建立施工全过程数字化管理平台，实现施工进度、质量、成本、资源等信息的实时监控与共享，提升管理的精准度与效率。通过数字化平台，实现各专业、各工序之间的协同联动，优化工序衔接，避免信息不对称导致的浪费与失误；利用数字化工具开展价值流分析，精准识别流程中的浪费环节，为流程优化提供科学依据。

4.3 优化资源管控模式，实现资源循环利用

创新资源管控模式，建立资源循环利用体系，针对住宅建筑装饰工程施工中产生的建筑垃圾，进行分类回收与再利用，减少资源浪费，降低环境影响，契合绿色建筑发展理念。优化材料管控流程，引入供应链管理理念，加强与材料供应商的协同合作，建立稳定的供应链体系，实现材料的精准供应与动态管控，减少库存积压与材料损耗^[6]。加强人力资源的精细化管理，建立人才培养与引进机制，提升专业技术人员与管理团队的精益管理能力，打造一支高素质的精益管理团队；优化绩效考核体系，将精益管理成效、资源利用效率等纳入考核范围，激发员工的工作积极性与创造性。

4.4 完善质量管控机制，强化质量风险防控

企业需进一步完善质量管控机制，细化质量控制要点，针对住宅建筑装饰工程的关键工序与薄弱环节，制

定专项质量控制措施，提升质量管控的针对性与有效性。强化质量风险防控，建立质量风险识别与评估机制，提前识别施工过程中可能出现的质量风险，制定风险防控预案，及时采取防控措施，避免质量风险转化为质量缺陷。加强质量责任追究，对施工过程中出现的质量问题，严格追究相关责任人的责任，倒逼员工规范作业行为，提升质量意识。同时，加强与设计、监理等单位的协同配合，形成质量管控合力，确保工程质量符合相关标准与要求。

5 结论

精益管理应用于住宅建筑装饰工程施工当中，可有效削减施工过程中的诸多浪费，改善资源配置状况，提升施工品质与效率，并削减施工成本，契合行业发展质量发展所必需的要求。目前精益管理在实践过程中还存在着理念认识偏差、流程控制不到位、资源配置不合理等状况，需要通过树立正确的精益理念、改善施工流程、加强资源控制、加强质量控制、建立持续改进机制、培育精益文化等方式来推进精益管理的落实。精益管理的实践与优化是不断推进的，要根据行业发展和企业实际情况，不断改进管理方法和措施，充分发挥精益管理的核心价值，促进住宅建筑装饰工程施工管理水平不断提高。

参考文献

- [1] 刘丽秋. 基于精益建造农田水利工程监督管理措施[J]. 水利技术监督, 2026, (04): 83-85+154.
- [2] 李政江. 人工智能背景下住宅建筑装饰装修工程施工管理优化策略[J]. 居舍, 2026, (06): 77-80.
- [3] 张涛. 建筑施工项目精益管理模式探究[J]. 科技与创新, 2026, (03): 211-213.
- [4] 王建, 司品林. 住宅建筑室内空间中低碳环保装饰板材的应用研究[J]. 居舍, 2026, (04): 71-73+81.
- [5] 闫鑫. 住宅建筑外墙保温装饰一体化板施工工艺优化[J]. 中国建筑装饰装修, 2025, (22): 162-164.
- [6] 刘蒙. 绿色节能环保装饰材料在住宅建筑装饰施工中的应用[J]. 居舍, 2025, (08): 112-114.

作者简介：高佳颖（1993.02-），汉，籍贯：江苏省无锡市，学历：本科，职称：无，研究方向：建筑施工（建筑装饰工程）。