

# 业财融合背景下企业会计职能转型研究

段洪文

2206021988\*\*\*\*0936

**摘要:** 在数字经济持续发展、企业精细化管理程度不断提高的情形下,业财融合渐渐变成推动企业管理模式升级的关键途径。传统会计职能把核算和监督当作核心,已经没办法满足企业对于价值创造、战略支持的实际需求。针对业财融合的发展趋向,对企业会计职能转型的内在逻辑、实现路径展开系统分析,依据企业实际情况,探究会计从信息记录者转变为经营决策支持者的关键机制。研究显示,凭借完善数据整合机制、优化组织结构、提高会计人员复合能力,能够切实推动业财协同发展,给企业提高管理效率、竞争力给予支持。

**关键词:** 业财融合; 会计职能; 财务转型; 管理会计; 企业治理

**DOI:** 10.69979/3029-2700.26.04.048

## 引言

当下企业面临的经营环境日益复杂起来,市场竞争的程度也持续加剧,这使得以往以核算作为核心的财务模式,很难满足精细化管理的要求。业务活动跟财务信息之间一直处于分离状态,这种情况削弱了数据在经营决策时所起到的支撑作用,对于资源配置效率也产生了一定程度的影响。随着业财融合理念的出现,财务工作逐渐融入到业务流程当中,借助数据贯通、信息共享,达成对经营活动的全程参与、动态反馈。在这个过程中,财务信息从事后反映转变为过程支持与趋势引导,使得会计职能渐渐突破单一核算的边界,朝着价值创造与决策支持的方向延伸。针对这一转变展开系统分析,能够帮助明确会计模式优化的路径,为企业建立高效且协同的管理机制给予理论依据、实践支撑。

## 1 业财融合的内涵与会计职能演变

### 1.1 业财融合的理论基础与发展动因

业财融合展现出了现代企业管理从分散朝着协同发展的演进趋向,它的理论依据是信息整合与价值管理的统一,凭借把业务流程跟财务管理深度嵌入,重新建立企业内部资源配置的逻辑。在数据驱动的背景下,经营活动产生的信息具备实时性、高关联性的特性,传统以事后核算为主的管理方法已无法满足动态决策的需求。借助信息技术手段,业务数据能够在生成阶段便进入财务分析模式,达成从数据采集到价值评估的全过程贯通,让财务信息在时间维度和空间维度上更为完整。这种模式在实践中增强了成本控制与绩效评价的功能,

使得财务管理从结果反映转变为过程参与、趋势引导。它的发展动力一方面源于企业对精细化管理与资源优化配置的内在需求,另一方面也受到市场竞争、数字化转型不断推进的外部影响,并呈现出来显著的现实适应性与发展必然性。

### 1.2 会计职能由核算导向向价值导向转变

在业财融合日益深化的当下,会计职能逐渐突破了以往传统核算、监督的界限,朝着价值创造和决策支持的领域不断拓展。以往那种以账务处理作为核心的工作模式,已经无法契合复杂经营环境对于信息质量、时效性所提出的要求。于是,财务人员开始参与到预算编制、成本分析、经营决策等重要环节当中,借助对业务数据展开系统的分析,从而为管理层提供具备前瞻性的决策依据。在这一进程里,管理会计的理念慢慢融入到企业的运行模式之中,着重强调预测、控制与评价功能共同发挥作用,促使财务管理从单纯的信息记录转变成综合价值管理。职能的转型不但改变了会计工作的内容构成,还推动其在企业治理中的角色从辅助支持转变为核心参与,对专业能力、综合素质提出了更高的要求,进而提高财务在企业整体发展中的战略地位。

## 2 业财融合背景下会计职能转型的现实困境

### 2.1 信息系统与数据整合水平不足

业财融合推进时,信息系统有结构分散和标准不统一的状况,不同业务模块间缺少有效衔接,致使数据生成和传递时出现中断。业务系统与财务系统接口不完善,关键经营数据不能实时共享,财务分析靠事后汇总,减

弱了信息时效性和决策价值。部分企业引入信息化工具后，因数据标准没统一，数据口径有差异且重复录入现象仍旧存在，既增加管理成本还影响数据质量。复杂业务环境里，数据缺乏一致性易致分析偏差，财务信息难准确反映经营状况。信息整合能力不足，数据资源难形成协同效应，限制财务在价值创造中的作用，也是会计职能从核算导向转为管理导向转型的重要制约因素。

### 2.2 会计人员能力结构与组织协同不足

会计职能转型对人员能力提出了更高要求，一方面需要有扎实的专业基础，另一方面还得具备业务理解、数据分析能力。但在实际运行的时候，部分财务人员依

旧停留在传统核算框架之中，对业务流程的参与程度有限，没办法从整体视角去进行经营分析。能力结构单一，使得财务在支持决策过程中展现出一定的局限性。组织方面存在部门分隔现象，这也对协同效率产生了影响，业务和财务之间沟通渠道不畅通，信息传递存在滞后、失真问题，削弱了数据的应用价值。在协同机制不完善的情况下，财务很难及时介入业务决策过程，进而使得业财融合停留在形式方面。能力结构与组织机制之间不匹配，降低了资源配置效率，在一定程度上也制约了会计职能转型的整体进程。

### 3 会计职能转型的实现路径

表 1 会计职能转型实现路径与关键措施

转型方向	主要措施	预期效果
数据平台建设	构建业财一体化系统	提升数据共享与分析效率
数据应用能力	引入分析工具与模型	增强决策支持能力
人才能力提升	强化业务理解与技术培训	培养复合型财务人才
组织协同优化	建立跨部门协同机制	提高资源配置效率

### 3.1 构建数据驱动的业财一体化平台

建立业财一体化平台是达成数据贯通、管理协同的关键基础所在。此平台的核心要点是，借助统一的数据架构去整合企业内部各个业务环节的信息资源，财务系统在数据生成阶段便能够同步获取关键的经营信息。对采购、生产、销售等流程数据予以系统化整合，能够减少信息孤立、重复处理的情况，提高数据的一致性和可追溯性，进而为成本分析和绩效评估提供可靠的依据。在平台运行期间，引入数据分析模型、可视化工具，有利于对成本结构、资金流动还有收益变化进行动态监测，促使财务分析从静态结果呈现转变为过程性跟踪和趋势判断。平台化建设还能够加强数据标准、接口规范，让信息在不同系统之间实现高效流转，为企业决策提供及时的支持。通过技术与管理的深度融合，业财一体化平台不但提高信息处理效率，还为会计职能向价值创造转型提供了稳定的支撑。

### 3.2 强化复合型财务人才培养机制

会计职能的转型从本质上来说，是依赖于人才能力结构的重新塑造，仅仅具备单一的核算能力，已经无法满足业财融合环境下多方面的需求了。建立以实践作为导向的人才培养机制，把业务理解、数据分析、财务专业能力有机整合在一起，能够帮助提高财务人员在复杂

经营环境中的适应能力。培训模式要依据企业实际的业务场景来进行，让财务人员在参与预算编制、成本控制、经营分析的过程中，逐渐形成系统的认知，进而达成从信息记录到决策支持的转变。引入信息技术与数据工具的应用训练，可以增强他们对数据处理与分析的能力，让财务工作更具有前瞻性和指导性。通过持续不断的能力提高、岗位实践积累，财务团队能够逐步朝着复合与专业化的方向发展，在业财融合过程中发挥更加积极的支撑作用。

### 4 业财融合下会计职能转型的实施保障

#### 4.1 完善制度体系与内部控制机制

制度模式的完善对于推动会计职能转型而言是重要的前提条件，其关键之处在于搭建起与业财融合相适应的运行架构，促使业务活动和财务管理在制度方面达成有机的衔接。对原有的制度展开系统的梳理、优化工作，把预算管理、成本控制、绩效评价等关键环节融入业务流程里，这有利于达成信息的同步传递、动态反馈，进而提高管理效率、决策质量。在内部控制这一方面，要围绕业务流程建立起全过程的风险控制模式，把关键节点归入财务监督范畴，借助数据追踪、过程监控去识别潜在风险，并且及时采取调控举措，保障经营活动能够规范运行。制度设计还得重视灵活性与适应性，让其

在不同的经营环境下都能维持有效性。通过制度约束与流程优化的协同效应，能够强化财务管理对业务活动的支撑能力为会计职能从核算导向朝着管理导向转变提供稳固的基础。

#### 4.2 推动组织结构与管理模式优化

对于企业而言组织结构优化是达成业财深度融合的关键保障所在。其重点在于突破传统部门分割局面，建立起以业务价值为导向的协同机制。在实际操作中借助搭建跨部门沟通平台、协同工作机制，财务人员得以深度介入业务运行进程，从信息获取、分析直至反馈形成完整的闭环管理，这对提高数据利用效率、管理精度有所助益。组织形态调整时还要注重权责划分的清晰程度，让各职能部门在协同作业过程中维持高效运转状态。在管理模式方面要强化数据驱动理念，把财务分析结果融入经营决策流程，促使数据从仅能事后反映转变为对过程进行引导、提供前瞻支持。通过引入信息化工具和分析模型，能够达成对经营活动的持续跟踪、动态评估，进而增强企业应对不确定性的能力。组织与管理模式的协同优化，让会计职能在企业治理模式里的作用更加显著，还推动管理水平朝着精细化与科学化方向迈进。

#### 5 结语

业财融合给企业会计职能转型奠定了现实基础，促使财务工作慢慢从单一核算职能朝着价值创造、经营支持转变。在这个转变进程里，建立统一的数据平台，达成业务和财务信息的顺畅贯通，有利于提高数据利用效

率还有决策质量，优化人才结构，增强财务人员业务流程、数据分析的理解能力，能够提高财务参与经营管理的程度，完善制度模式，让业务活动和财务管理在运行机制上产生协同关系，为转型提供制度保障。在持续推进时，会计职能渐渐从事后反映转为过程参与、前瞻支持。伴随数字技术持续发展，数据驱动会变成财务管理的关键特征，会计在企业治理里的作用会越来越凸显。

#### 参考文献

- [1] 吴立军. 业财融合背景下建筑企业财务会计向管理会计转型研究[J]. 现代营销, 2026, (06): 119-121.
- [2] 刘大森. 业财融合下的企业会计管理创新路径探索[J]. 老字号品牌营销, 2026, (02): 62-64.
- [3] 殷微艳. 业财融合驱动国有企业管理会计转型[C]//《中国招标》期刊有限公司. 新质生产力驱动第二产业发展与招标采购创新论坛——绿色智造·采购革新专题(第三册). 国网山东省电力公司微山县供电公司; , 2025: 503-507.
- [4] 周佩君. 业财融合背景下企业财务会计管理职能转型研究[C]//河南省豫商经济文化交流协会. 2025 中国建筑经济研讨会科技与管理分论坛论文集. 江西新华发行集团有限公司; , 2025: 19-20.

作者简介：段淇文（1988.05-），男，汉族，本科学历，中级会计师，籍贯，吉林白山，主要从事财务共享服务中心业财融合的研究。