

# 装饰装修工程中的材料管理优化及施工质量提升研究

周金豪

上海筑陆建筑装饰工程有限公司, 上海, 200135;

**摘要:** 精细化管理理念为装饰装修工程实施提供科学指引, 当前装饰装修行业普遍面临材料管控粗放、施工过程管控薄弱、质量保障体系不完善等现实问题。本文结合装饰装修工程实施规范与行业实践要求, 剖析当前工程实施中材料管控失序、过程监管缺位、质量协同不足、评价体系单一等核心短板。立足工程全周期管理核心逻辑, 提出优化材料全流程管控体系、强化施工过程精细化管控、构建质量协同保障机制、完善全过程多元评价机制等策略, 旨在通过管理赋能与过程提质, 优化工程实施流程, 落实项目品质提升目标, 全面增强装饰装修工程综合实施效益。

**关键词:** 装饰装修工程; 材料管理; 施工质量; 优化路径; 品质提升

**DOI:** 10.69979/3029-2727.26.02.078

在建筑行业高质量发展与绿色施工持续推进的背景下, 精细化管理理念正深度重构装饰装修工程的实施模式与管理体系统。装饰装修工程作为提升建筑使用功能、优化空间视觉效果、保障人居环境品质的关键环节, 其传统实施模式在应对材料损耗偏高、工序衔接不畅、质量隐患频发、环保标准不达标等方面逐渐显现局限性<sup>[1]</sup>。现行装饰装修工程规范注重施工标准化、材料环保化、质量可控化与交付精细化, 而全周期管理理念下的流程优化与过程管控, 为破解传统管理瓶颈、提升工程实施效能提供了全新路径。然而, 当前装饰装修工程管理仍存在材料采购与存储不规范、施工过程监管不到位、质量协同机制不健全、评价方式过于单一等现实困境。基于此, 本文立足全周期管理核心内涵, 结合装饰装修工程现场实施实际, 深入梳理现存问题, 探索材料管控优化、施工过程提质、质量体系构建、评价机制完善的工程实施路径, 以期提升装饰装修工程质量、落实高品质交付目标提供实践参考。

## 1 全周期管理核心内涵

### 1.1 流程管控保障工程有序推进

全周期管理强调以项目全过程为核心, 通过标准化流程、规范化操作实现各环节有序衔接, 而非碎片化分段管控。管理人员需依托项目实施计划与节点管控要求, 统筹材料、人员、工序、监管等关键要素, 引导各参与方明确权责边界, 把控采购、进场、存储、使用、验收等关键节点, 将分散化工作转化为一体化运行体系, 实现从“分段实施”到“全程统筹”的转变, 突出流程在工程

有序推进中的支撑作用<sup>[2]</sup>。

### 1.2 品质导向实现综合效益提升

全周期管理的核心目标在于以品质为导向, 统筹质量、成本、工期、环保等多重目标。工程实施需围绕现场实际、规范标准与使用需求制定管控方案, 让各环节在合规、高效、低耗的状态下运行, 实现质量稳定、成本可控、工期保障、绿色环保的协同优化, 促进装饰精度、环保性能、耐久性能、使用功能等核心指标同步提升, 达成管理效能与工程品质的同步升级。

## 2 装饰装修工程管理现状与问题分析

### 2.1 材料管理粗放, 管控效能不足

当前装饰装修工程材料管理多以经验式采购、粗放式存储、随意式领用为主, 参与方以满足施工进度为首要目标, 缺乏对材料品质、环保等级、损耗控制、适配性的系统性把控。管理重进场轻检测、重领用轻核算, 导致材料质量参差不齐、损耗率偏高、浪费现象突出, 难以形成稳定的材料保障体系, 无法满足高品质施工与绿色环保要求。

### 2.2 施工过程监管薄弱, 过程控制缺失

施工现场管理中过程监管体系缺乏系统性设计, 多以事后检查为主, 缺乏事前预防与事中动态管控。管理人员对工序标准、工艺规范、细节处理的把控能力不足, 未充分发挥技术交底、现场巡查、工序交接、隐蔽验收在质量保障中的作用, 施工人员规范操作、主动质控、细节优化的意识较弱, 难以通过全过程管控消除质量隐

患，未形成完整的质量管控闭环<sup>[3]</sup>。

### 2.3 质量协同机制不畅，体系化欠缺

装饰装修工程涉及设计、材料、施工、监理、业主等多方主体，传统管理模式多以分段负责、独立操作为主，缺乏跨主体、跨环节的横向协同与纵向衔接。参与方信息传递不及时、责任界定不清晰、标准执行不统一，导致设计与施工脱节、材料与工艺不匹配、工序与工序衔接不畅，无法建立一体化质量保障体系，影响工程整体质量与交付效果。

### 2.4 评价考核方式单一，持续改进不足

工程质量评价多以最终验收为核心，侧重外观效果与基础功能达标，忽视过程管控、材料品质、工艺合规、环保性能、用户体验等关键维度。评价指标单一、方法固化，难以全面反映工程实施水平与管理成效，无法为管理优化提供精准依据，不利于施工质量与管理能力的持续提升。

## 3 装饰装修工程材料管理优化与施工质量提升实施路径

### 3.1 优化材料全流程管控体系，夯实工程品质基础

装饰装修材料种类繁多、品质差异大、环保要求高，材料管控是施工质量保障的前置基础。在全周期管理理念下，传统材料管理模式存在采购不规范、进场检测缺失、存储条件不足、领用无计划等短板，难以支撑高品质施工需求。管理人员作为工程实施的统筹核心，需牵头构建全链条、标准化、可追溯的材料管控体系，以现行工程规范为依据，通过采购精准化、进场严格化、存储规范化、使用可控化四维发力，破解材料管理难题，保障材料品质与供应稳定。

首先，管理人员需结合装饰装修方案与规范要求，搭建层级清晰的材料管控框架。围绕项目核心需求与质量标准，整合供应商资源、检测标准、存储条件、领用制度，按照“计划—采购—进场—存储—领用—核销”全流程制定管控细则。明确材料品质等级、环保标准、规格参数、供货周期，建立合格供应商名录与动态考核机制，从源头把控材料质量。同时，嵌入材料检测流程、台账记录、追溯系统，构建管控递进体系，确保每一项管控措施精准对应施工需求，为工程质量提升筑牢材料基础。

其次，管理人员要依托材料管控体系优化实施流程，

实现全链条闭环管理。前期依据施工图纸与现场测算精准编制材料计划，避免过量采购与短缺延误；中期严格执行进场检测与验收流程，对材料外观、规格、环保指标、合格证明进行核验，不符合标准材料严禁入场；进场后按照材料特性分类存储，控制温湿度、防潮、防火、防破损，保障材料性能稳定；施工阶段执行定额领用、余料回收制度，降低材料损耗。形成“计划管控—严格验收—规范存储—可控使用”的完整管理闭环。

最后，管理人员需建立管控动态优化机制，适配项目持续实施需求。定期收集材料使用反馈、损耗数据、质量问题，更新供应商名录与管控标准，替换低效供应商、补充优质材料资源。针对环保要求高、施工工艺特殊的材料，根据现场实施难点完善检测与存储措施，提升管控适配性。同时，联动项目各参与方开展管控经验共享，优化材料管理流程，提升整体管控水平。

### 3.2 强化施工过程精细化管控，激活工程提质动能

管理人员作为装饰装修工程实施的核心主体，承担着统筹工序、把控工艺、消除隐患、保障质量的双重职责。依托全周期管理理念，将精细化管控深度融入装饰装修工程全流程，破解工序混乱、工艺不规范、细节不到位等难题、强化施工标准化水平，是实现高效管理、保障工程品质的关键环节。

管理人员可搭建“技术交底—工序管控—现场巡查—整改闭环”的精细化实施路径，让过程管控覆盖图纸会审、技术准备、现场施工、工序交接、隐蔽验收、成品保护等各环节，实现管理赋能与工程实施的深度契合。管理人员需建立管控目标与现场实际的适配机制，结合装饰装修工程特点与工艺规范要求，将管控任务拆解为技术标准明确、操作流程清晰、责任落实到人的具体工作，牵头完成现场管控体系搭建。推动施工人员严格按照规范与方案操作，保障每一道工序符合质量要求。

同时，管理人员应推动过程精细化管控与工程实施体系深度融合，将管控流程纳入常态化管理规范。在施工准备阶段，结合项目重难点梳理质量风险点，参考行业实践优化管控方案，设计“技术先行+工艺标准化+现场动态监管”的多元管控模式。在施工实施阶段，依托分层管控、重点巡检、隐蔽工程专项验收等措施，针对装饰装修关键部位与薄弱环节实施重点管控，实时收集施工数据，精准定位质量隐患并开展闭环整改；竣工交付阶段借助成品保护、细节优化、全面核验，保障最终

交付品质。

### 3.3 构建质量协同保障机制，实现工程管理一体化

装饰装修工程的品质提升需依托多方协同与全链条整合构建一体化管理新模式。全周期管理强调管理的整体性与协同性，管理人员应通过整合设计与施工、统筹材料与工艺、衔接工序与验收、联动多方主体，打破传统分段管理、独立操作的局限，推动项目实施从分散管控转向系统协同，契合高质量发展导向下的工程管理转型需求，为装饰装修工程品质提升提供持久动力。

管理人员应以装饰装修工程实施规范为依据，搭建“设计施工协同、材料工艺适配、工序无缝衔接、多方责任共担”的一体化质量体系，实现全周期管理与工程品质提升的深度耦合。管理人员需依据工程实施逻辑，梳理设计与施工的衔接要点、材料与工艺的匹配要求、各工序间的交接标准，引导设计方、施工方、材料方、监理方明确权责、统一标准、信息共享。借助现场协调会议、信息传递平台、技术会商机制，实现各环节无缝对接，消除信息壁垒与管理断点。

在此基础上，管理人员可通过质量管控任务追踪项目实施状态，依据装饰装修工程质量标准与验收规范，推送过程管控、工艺优化、隐患整改、品质提升等任务。针对墙面、地面、吊顶、门窗、水电安装等关键部位实施专项管控，让质量保障在全周期管理支撑下更具针对性与实效性，形成“统筹规划—协同实施—过程管控—验收提升”的完整提质闭环。

### 3.4 完善全过程多元评价机制，健全工程质量反馈体系

在建筑行业高质量发展持续深化的背景下，全过程多元评价为装饰装修工程管理优化与质量提升提供核心支撑。现行装饰装修工程兼具功能需求、美观需求、环保需求与耐久需求，其质量评价需突破传统单一验收局限，顺应全周期管理发展趋势。管理人员作为评价实施主体，借助过程评价、多元评价对工程实施中生成的各类数据进行深度分析，能够实现评价从结果导向向过程与结果并重转型，为装饰装修工程管理优化提供科学依据，推动工程质量评价体系向精准化、系统化、长效化方向发展。

管理人员以装饰装修工程规范与质量标准为基础，构建多维度全过程数据采集框架，全面汇集材料管控数据、施工过程数据、工序交接数据、隐蔽验收数据、成

品保护数据及竣工验收数据。通过现场巡查、节点验收、台账核查、用户反馈、环保检测等方式，记录材料合规性、工艺规范性、工序完整性、质量稳定性、环保达标性，形成立体化评价资源库。针对装饰装修关键部位与核心工序，通过评价对比分析个体工序质量与项目整体水平，为管理优化提供量化依据，同时支撑管控策略动态调整，让评价更具针对性，助力工程品质稳步提升。

为提高装饰装修工程实施成效与管理效率，可运用多元评价方法对采集数据进行分类分析，建立贴合工程实施逻辑的评价指标体系，涵盖材料管控水平、施工规范程度、工艺执行效果、环保性能、用户满意度、成本控制能力等维度。通过评价分析各参与方在项目实施中的履职情况与质量管控成效，识别管理短板与提升方向。同时，管理人员借助动态评价报告，实时追踪项目质量状态与管理水平，为针对性优化管理策略、调整施工方案、完善保障机制提供支撑，实现评价体系与工程实施的深度融合。

## 4 结论

全周期管理与精细化管控为装饰装修工程实施优化与品质提升提供关键支撑。本文提出的材料全流程管控优化、施工过程精细化管控、质量协同机制构建、全过程多元评价完善等策略，贴合装饰装修工程实施规范与现场实践要求，有效破解了当前工程中材料管理粗放、过程监管薄弱、协同机制不畅、评价体系单一等问题。未来需持续深化精细化管理与装饰装修工程实施的融合程度，推动材料管理更加规范、施工过程更加可控、质量保障更加有力、评价体系更加完善，让全周期管理真正助力装饰装修工程高品质交付与行业高质量发展。

### 参考文献

- [1]白琦,曹佳梅.装配式建筑复合材料在装饰装修工程中的应用研究[J].石材,2026,(04):178-180.
- [2]陈辰.装饰装修工程造价管理与目标成本控制[J].大众标准化,2026,(06):113-115.
- [3]陈彦琳.绿色施工技术在建筑装饰装修工程中的实践探讨[J].居舍,2026,(09):73-76.

作者简介:周金豪(1991.07-),女,汉,籍贯:河南省登封市,学历:本科,职称:无,研究方向:建筑施工。