

# 化工园区综合治理中企业社会责任履行研究

刘弈畅

中国矿业大学公共管理学院（应急管理学院），江苏徐州，221100；

**摘要：**化工园区作为化工产业集聚发展的核心载体与关键平台，其综合治理水平直接关系区域生态环境安全、经济可持续发展质量与社会和谐稳定大局。企业社会责任履行是化工园区综合治理体系的重要组成部分，更是破解园区环境治理难题、强化安全生产管控、促进政企协同治理的核心抓手。本文立足化工园区综合治理的核心诉求与发展目标，系统剖析企业社会责任履行的核心维度与内在价值逻辑，深入探究履行过程中面临的责任边界模糊、协同机制缺失、监督体系不完善等现实挑战，进而从责任体系精准构建、协同机制深度优化、监督效能全面提升、考核激励科学健全四个维度提出针对性优化路径，为化工园区推动企业高质量履行社会责任、提升综合治理整体效能提供理论参考与实践指引。

**关键词：**化工园区；综合治理；企业社会责任；责任履行；协同机制

**DOI：**10.69979/3041-0673.26.04.066

## 引言

化工产业作为国民经济的支柱性产业，在推动经济增长、保障工业生产原料供给、支撑产业链供应链稳定等方面发挥着不可替代的重要作用。化工园区通过产业集聚效应实现资源共享、要素优化配置与生产效率提升，已成为化工产业规范化、规模化发展的主流模式。然而，化工行业固有的高污染、高风险产业属性，使得园区在发展进程中面临着环境治理压力突出、安全生产管控难度大、利益相关方诉求多元复杂等多重挑战，综合治理成为园区实现可持续发展的必然要求与核心路径。企业作为化工园区的核心构成主体与市场运行的微观单元，其社会责任履行不仅关乎自身可持续发展能力的提升，更直接影响园区生态环境质量改善、安全生产水平提升与区域社会稳定和谐。社会责任履行涵盖环境保护、安全生产、利益相关方权益保障、合规经营等多个核心层面，是企业深度融入园区综合治理体系、实现与园区协同发展的重要途径。当前，部分企业存在社会责任认知深度不足、履行行为流于形式、履行内容与园区治理需求脱节等问题，严重制约了园区综合治理效能的整体提升。如何推动企业将社会责任深度融入园区综合治理全过程，构建企业主动履行、园区有效引导、多方协同监督的良性治理格局，成为化工园区高质量发展进程中必须破解的重要课题。

## 1 化工园区综合治理中企业社会责任履行的核心维度与价值逻辑

### 1.1 核心维度

#### 1.1.1 环境责任

以污染物减排、资源循环利用与生态保护修复为核心导向，严格遵守生态环境保护相关法律法规与政策标准，积极采用清洁生产技术与环保型生产工艺，加强生产过程中废气、废水、固体废物的精细化处理与规范化处置，有效降低生产活动对周边生态环境的不利影响，助力推动园区绿色低碳、循环发展模式构建。

#### 1.1.2 安全责任

坚守安全生产底线思维与红线意识，建立健全系统化、规范化的安全生产管理制度与全方位风险防控体系，加强生产设备设施的常态化维护保养、作业人员安全技能培训与应急处置能力建设，全面防范化解生产安全事故风险，切实保障企业员工生命安全与园区公共安全稳定。

#### 1.1.3 利益相关方责任

切实保障企业员工合法权益，提供公平公正的就业机会与安全健康的工作环境，完善薪酬福利体系与职业发展通道；维护供应链上下游企业合法权益，推动产业链供应链协同可持续发展；加强与园区周边社区、政府管理部门的常态化沟通协作，积极回应社会公众关切，主动参与区域公益事业建设，促进区域社会和谐发展。

#### 1.1.4 合规责任

严格遵守化工行业相关法律法规、产业发展政策与园区管理规定，规范企业生产经营全流程行为，强化内部合规管理体系建设，确保在市场准入、生产运营、产品质量管控、税收缴纳等各个方面均符合合规要求，维护市场竞争秩序与园区治理秩序。

## 1.2 价值逻辑

### 1.2.1 提升园区综合治理效能

企业积极主动履行环境责任与安全责任，能够有效减少污染物排放总量与安全生产事故发生频次，显著降低园区环境治理成本与安全管控投入，推动园区治理模式从被动应对向主动防控转型，全面提升治理工作的精准性、高效性与前瞻性。

### 1.2.2 促进企业可持续发展

社会责任履行有助于企业树立负责任的品牌形象，增强市场竞争力与社会认可度，吸引优质资源要素与战略合作伙伴；通过清洁生产、资源循环利用等举措，能够有效降低企业生产成本，提升经营效益与资源利用效率，实现经济效益、社会效益与环境效益的有机统一。

### 1.2.3 维护区域和谐稳定

企业通过规范保障员工权益、深度参与社区共建共享、积极回应社会公众关切，能够有效化解劳资矛盾、政企矛盾与邻避冲突，增进与利益相关方的互信合作，维护区域社会和谐稳定，为园区持续健康发展营造良好的外部环境。

### 1.2.4 推动产业高质量转型

企业在社会责任履行过程中，对清洁生产技术、绿色环保工艺、智能化安全管控技术的研发与应用，能够形成示范引领效应，带动整个化工园区产业结构优化升级，推动化工产业向绿色化、低碳化、智能化、安全化方向转型，助力行业高质量发展。

## 2 化工园区综合治理中企业社会责任履行的现实挑战

### 2.1 责任边界模糊，认知存在偏差

化工园区内企业高度集聚，部分环境问题、安全风险具有显著的跨界性、关联性与传导性，导致企业社会责任边界难以精准界定与划分。部分企业对社会责任的认知局限于公益捐赠、慈善活动等表层行为，忽视了环境治理、安全生产、合规经营等核心责任的刚性履行；部分企业将社会责任视为额外的经济负担与合规压力，缺乏主动履行的内生动力与自觉意识，存在被动应付、形式化履行、选择性履行等问题。

### 2.2 协同机制缺失，履行效率不足

企业社会责任履行与园区综合治理之间缺乏有效的协同衔接机制与常态化沟通渠道，园区管理部门的政策引导、资源支持与企业实际履行需求存在脱节现象。企业之间缺乏社会责任履行的经验共享平台与合作联

动机制，在污染物协同治理、应急资源共享、绿色技术联合研发等方面存在明显壁垒，导致企业社会责任履行成本居高不下、实施效率偏低，难以形成园区层面的治理合力。

### 2.3 监督体系不完善，约束力度不足

当前对企业社会责任履行的监督体系存在政府监管碎片化、社会监督渠道不畅通、行业自律作用发挥不充分等突出问题。政府监管存在多头管理、权责交叉、标准不统一等现象，难以实现对企业社会责任履行全流程、全方位的覆盖与精准监管；社会公众、新闻媒体等外部监督主体缺乏有效的信息获取渠道与便捷的反馈机制，监督作用难以得到有效发挥；行业协会等自律组织的建设相对滞后，缺乏统一的行业社会责任自律规范与约束机制，对企业的引导与约束作用有限。

### 2.4 考核评价体系不健全，导向作用不强

尚未形成科学统一、贴合化工园区特点的企业社会责任履行考核评价体系，现有考核指标多侧重于经济效益与合规达标情况，对环境效益、社会贡献、利益相关方满意度等维度的考量不足且缺乏量化标准。考核评价结果与企业评优评先、政策扶持、信贷支持等激励约束措施的关联度不高，缺乏有效的正向激励与反向约束，难以引导企业将社会责任履行内化为核心发展理念与自觉行动，导致企业履行社会责任的积极性与主动性不足。

## 3 化工园区综合治理中企业社会责任履行的优化路径

### 3.1 构建清晰的责任体系，强化认知引导

结合化工园区产业特点、治理需求与行业发展趋势，明确化工园区企业社会责任的核心内容、履行标准与责任边界，制定针对性强、可操作性高的企业社会责任履行指南。细化环境治理、安全生产、利益相关方权益保障、合规经营等方面的具体要求与实施路径，为企业履行社会责任提供明确指引。加强对企业的宣传引导与专题培训，通过政策解读、案例分享、专家讲座等多种形式，提升企业管理层与员工对社会责任的认知深度与重视程度，引导企业树立“责任即竞争力”“责任促发展”的核心理念，将社会责任全面融入企业战略规划、日常经营管理与长远发展目标，增强企业主动履行社会责任的内生动力。

### 3.2 优化协同联动机制，提升履行效率

建立健全园区管理部门与企业之间的常态化沟通协调机制与信息共享平台,及时传达相关政策要求与治理目标,精准了解企业在社会责任履行过程中面临的困难与诉求,为企业提供精准化指导与专业化服务。搭建企业间社会责任履行合作平台,鼓励企业在污染物协同治理、应急资源共享、绿色技术联合研发、产业链协同降碳等方面开展深度合作,实现资源共享、成本共担、效益共赢。推动政企协同开展社会责任重点项目建设,鼓励企业积极参与园区公共设施建设、生态环境修复、社区公益事业等项目,形成园区引导、企业主导、多方参与的协同履行格局,提升园区整体社会责任履行效能。

### 3.3 完善多元监督体系,强化约束力度

整合环保、应急管理、市场监管等政府部门的监管资源,建立统一的园区企业社会责任履行监管平台,实现多部门联合监管、信息共享与协同执法,提升监管的全面性、精准性与高效性。畅通社会监督渠道,建立健全企业社会责任信息公开制度,强制要求企业定期公开环境排放数据、安全生产状况、员工权益保障、社会贡献等相关信息,保障公众的知情权、参与权与监督权。加强行业协会建设,支持行业协会制定统一的行业社会责任自律规范、评价标准与行为准则,发挥行业自律的约束与引导作用,推动企业规范履行社会责任。

### 3.4 健全考核评价与激励机制,强化导向作用

构建科学完善、多维度的企业社会责任履行考核评价体系,兼顾经济效益、环境效益、社会效益与合规水平,设置量化与质性相结合的考核指标,确保考核评价的全面性、客观性与公正性。将考核评价结果与企业政策扶持、信贷支持、税收优惠、评优评先等直接挂钩,对社会责任履行成效显著的企业给予重点政策倾斜与表彰奖励;对未达标企业进行约谈提醒、限期整改,情节严重的依法依规予以处罚。建立企业社会责任履行信用评价机制,将评价结果纳入企业信用档案,形成“守信激励、失信惩戒”的鲜明导向,引导企业持续提升社会责任履行水平。

### 3.5 推动数字化赋能升级,强化责任履行精准管控

数字化技术在化工园区治理领域的深度渗透与创新应用,为企业社会责任履行提供了精准化、高效化的技术支撑与实施路径。通过整合前沿数字技术构建智能化管控体系,能够实现企业社会责任履行全流程的动态监管、实时优化与闭环管理,推动责任履行模式向精细化、智能化转型。依托大数据、物联网、区块链、人工

智能等新一代数字技术,搭建覆盖化工园区企业的社会责任履行数字化管理平台。系统整合环境排放实时监测、安全生产智能预警、合规流程全程追溯、利益相关方在线沟通等核心功能模块,打破数据孤岛与信息壁垒,实现责任履行相关数据的实时采集、集中存储、分类管理与可视化呈现。该数字化管理平台可对企业污染物排放浓度、生产设备运行安全状态、合规审批流程进度、利益相关方权益保障落实情况等关键指标进行24小时不间断实时监测与智能算法分析。通过建立风险识别模型与预警机制,精准识别责任履行过程中的潜在风险点、执行薄弱环节与合规偏差问题,自动生成针对性预警信息与可操作的整改建议,为企业动态优化责任履行策略、园区管理部门强化精准监管提供坚实的数据支撑与决策依据。

## 4 结语

化工园区综合治理中企业社会责任履行是实现园区绿色、安全、可持续发展的重要保障,也是企业实现高质量发展、增强核心竞争力的必然要求。当前,企业社会责任履行面临责任边界模糊、协同机制缺失、监督体系不完善、考核评价不健全等多重挑战,需要政府部门、园区管理机构、企业、行业协会、社会公众等多方主体协同发力、形成合力。通过构建清晰的责任体系、优化协同联动机制、完善多元监督体系、健全考核评价与激励机制等优化路径,能够有效推动企业将社会责任深度融入园区综合治理全过程,实现企业发展与园区治理的良性互动、协同共赢。未来,需进一步强化政企协同、行业自律与社会监督,持续完善企业社会责任履行的制度环境与支撑体系,不断提升化工园区综合治理效能,为化工产业高质量发展与区域经济社会可持续发展奠定坚实基础。

### 参考文献

- [1] 贺耘. 石油企业党建和政工工作质量提升与方法[J]. 现代企业, 2022(03): 74+86.
- [2] 顾海涟. 提升电力企业基层党建政工工作质量的建议[J]. 新丝路, 2021(01): 160.
- [3] 金照鑫, 王安来. 新时代提升国有企业基层党建工作质量的实践与研究[J]. 企业文明, 2021(06): 10-13.
- [4] 姚莉. 全面提升企业基层党建工作质量对策研究[J]. 区域治理, 2022(34): 56-59.
- [5] 翟召鹏. 新时代提升国有企业基层党建工作质量的实践与研究[J]. 国际援助, 2021(05): 61-62.