

建筑工程管理现存问题及优化改进策略研究

张鑫

新疆生产建设兵团建设工程(集团)有限责任公司, 新疆乌鲁木齐, 830000;

摘要: 建筑工程管理是保证工程项目顺利实施的核心环节, 对工程进度、质量、安全、成本都有直接影响。目前建筑行业快速发展的同时, 暴露出若干管理问题: 管理体系不健全, 材料管控松散, 人员能力欠缺, 质量安全监管薄弱等问题, 既制约了工程效率的提高, 也对建筑产品长期性能、使用安全构成潜在威胁。要解决这些问题, 需从制度建设、资源管控、人才培养、过程监督等维度入手, 构建规范化、精细化的管理机制, 通过完善管理体系, 强化材料全过程监管, 提高管理人员专业素质, 落实质量安全责任, 可有效推动建筑工程管理水平的整体跃升, 促进行业高质量发展。

关键词: 建筑工程管理; 现存问题; 优化改进策略

DOI: 10.69979/3029-2727.26.04.056

引言

伴随城市化进程加速与基础设施投资持续扩大, 建筑工程规模不断增大, 技术难度也显著提高。在此背景下, 工程管理的重要性日益凸显。良好的管理是项目按期交付的基础, 也是保证建筑质量、保障施工安全、控制建设成本的关键支撑。然而, 现实中大量工程项目存在管理粗放、流程混乱、执行乏力等问题, 导致资源浪费、工期延误、安全事故频发。这些问题反映出当前工程管理实践与行业发展需求之间存在明显脱节。因此, 深入剖析建筑工程管理的现实困境, 提出切实可行的改进路径, 对提高行业整体治理水平、实现可持续建设的目标具有重要意义。

1 建筑工程管理的重要性

建筑工程管理的重要性体现在其对项目全生命周期的系统性统筹与精准控制, 从前期策划、设计协调, 到施工组织、竣工验收, 各个环节都离不开科学高效的管理机制。通过整合人力、物力、财力等资源, 工程管理确保项目在质量、进度、成本、安全四大核心目标下有序推进。合理的进度安排能最大限度避免资源闲置、工期拖延, 各工序衔接紧凑、节奏分明。严格的成本控制覆盖预算编制、合同执行、动态核算各阶段, 有助于防止资金超支, 提升投资效益。系统的质量监督覆盖材料进场、工艺实施、分部分项验收各环节, 保证建筑产品的功能性、安全性、耐久性, 杜绝返工隐患。全面的安全管理制度既有利于降低事故风险, 也直接保护一线作业人员的生命健康, 更有利于营造文明有序、安全可控的施工环境^[1]。此外, 良好的工程管理还能促进业主、设计、施工、监理各参建方高效协同, 通过明确职责边

界、搭建信息共享平台、规范变更流程等方式消除沟通壁垒, 形成权责分明、执行顺畅的责任体系及操作流程。在当前建筑行业加速向精细化、绿色化、智能化转型的背景下, 强化工程管理既是企业提升核心竞争力的有力手段, 也是推进整个行业高质量、可持续发展的制度性基础, 同时也是实现安全、高效、低碳现代化基础设施建设目标坚实支撑。

2 建筑工程管理现存问题

2.1 管理体系不完善

建筑工程管理体系普遍存在制度空转、执行乏力的问题。部分企业虽设有种种管理制度, 但是内容脱离项目实际, 缺乏可操作性, 难以指导现场施工。部分单位把管理当作形式任务, 制度仅停留在纸面, 未真正嵌入施工流程, 导致工序混乱、职责不清、技术标准缺失。施工过程中常出现无人负责的管理真空地带, 关键节点无人有效控制, 造成进度延误与成本失控。监管机制亦显薄弱, 内部监督流于表面, 外部监管有其盲区, 致使违规行为难于及时纠偏^[2]。标准化建设滞后进一步加剧管理差异, 不同项目间做法不一, 难以形成统一的质量与安全基准。制度更新未能跟上新工艺、新材料的发展步伐, 面对新型施工方式时缺乏相应的管理规范, 暴露出体系僵化与适应性不足的短板。

2.2 材料管理不到位

材料管理贯穿采购、储存、使用各环节, 当前各环节衔接松散, 漏洞频出。采购阶段缺乏科学合理的采购计划, 又缺乏对供应商的有效评价机制, 易受人为因素干扰, 出现价格虚高、劣质材料入场等问题。入库验收流于形式, 见证取样与检测程序执行敷衍, 不合格建材

混入施工现场。仓储管理不规范,材料堆放无序,防潮、防火、防损等措施形同虚设,材料性能自然退化、损耗加剧。出库记录残缺不全,材料流向追踪困难,为成本核算与责任追溯埋下隐患。施工中材料使用随意,浪费严重,未按配比及工艺要求精确投放,影响结构性能。退场与余料处理亦缺乏规范,回收利用率低,资源闲置与重复采购并存。全周期材料流转缺乏系统监控,信息化手段应用不足,难以实现全周期闭环管理,直接削弱工程实体质量与经济效益。

2.3 管理人员素质薄弱

工程管理人员队伍存在着专业能力断层、综合素养不足的双重困境,部分人员从技术岗位转任管理岗位,缺乏系统管理知识,办事凭经验,难以应对复杂项目协调需求。一线管理者对新工艺、新材料理解浅显,无法有效指导施工或优化方案,遇突发问题时应变能力有限。沟通协调多停留在事务传递层面,没有在甲方、监理、施工方之间真正建立起高效协作机制,矛盾化解能力薄弱。风险预判意识淡薄,隐患排查流于形式,常在事故发生后才被动“救火”。职业操守方面也隐含重大风险,少数人为压缩成本默许违规操作,损害工程质量及安全。培训体系重形式轻实质,所选内容远离实战,难以提升解决实际问题的能力。持证上岗制度已被“挂靠”现象严重侵蚀,证书持有者与实际管理者脱节,导致管理决策缺乏专业支撑。

2.4 质量与安全有待加强

质量控制体系尚未覆盖施工全周期,事前预防、事中控制、事后验收各环节衔接不畅,隐蔽工程验收多流于形式,即签字确认便认为合格,没有按规范认真查验,留下结构性隐患。检验标准模糊,依靠主观判断,同一工序在不同人员验收结果差异显著。检测手段落后,仍以人工目测为主,缺少先进仪器设备支撑,难以精准判定材料或构件性能。安全管理制度形同虚设,责任不明,奖惩无据,现场防护设施配备不足或长期失修,临边、洞口等高危区域防护措施严重缺失^[3]。安全培训内容空洞,工人对操作规程不熟悉,违章作业频发。应急响应机制不健全,事故发生后救援拖延、处置混乱。重进度轻安全的倾向普遍存在,为赶工期压缩安全投入,导致高处坠落、坍塌、触电等事故反复发生,既危及人员生命,也损害工程声誉。

3 建筑工程管理现存问题的优化改进策略

3.1 创新与优化工程管理体系

工程管理体系的创新和优化需立足于项目全生命周期,从策划、设计、施工、验收各环节实现系统整合。传统管理模式往往存在流程割裂、职责不明、响应滞后等弊端,难以适应当今复杂多变的建设环境。应构建以信息化为支撑、以标准化为基础、以协同化为手段的新型管理架构,引入BIM技术、项目管理信息系统及智能监控平台,打通设计、采购、施工、监理各环节的数据壁垒,实现信息实时共享、动态更新。通过数字化手段对进度、成本、质量、安全等要素进行集成管控,提升决策效率与执行精度。组织结构方面,设立扁平化、专业化的项目管理团队,明确岗位权责边界,减少管理层级造成的信息衰减及响应迟滞。完善全过程风险识别与应对机制,在项目初期即做系统风险评估,制定分级响应预案,实施过程中持续跟踪、及时调整,据此动态、灵活地修订管理制度及操作规程,使其贴合贴合实际施工条件及外部政策变化。同时,切实抓好制度执行力的落地,以定期检查、交叉审核、绩效挂钩等方式保证各项管理要求落到实处。鼓励管理方法及工具的持续迭代,支持一线管理人员结合项目特点提出微创新举措,形成自下而上的优化动力。打破部门壁垒,建立有效的跨专业协作机制,使技术、商务、安全、质量等职能在统一目标下高效联动。管理体系的优化不是一次性的改革,而是嵌入日常运营的持续改进过程,唯有如此,方能真正实现管理效能的整体跃升,支撑工程高质量交付。

3.2 加大施工材料质量管理力度

施工材料质量直接关系工程实体的安全性、耐久性,因此必须从源头到现场实施全链条严控。材料采购阶段严格执行供应商准入机制,以资质审查、业绩考察、样品比对等方式择优选用合作方,排除无证或劣质供应渠道。采购合同中明确约定材料规格、性能指标、验收标准及违约责任,让法律约束力切实覆盖质量核心要素。进场时严格贯彻“先检后用”原则,所有材料到场后均由施工、监理单位联合查验外观、标识、合格证及出厂检验报告,并通过电话或平台核验报告真伪,防止伪造文件蒙混过关。对涉及结构安全的重要建材,如钢筋、水泥、防水卷材等,均实行见证取样制度,在监理或建设单位现场监督下取样封样送检,确保样品有代表性、检测客观公正。复试不合格材料立即清退出场,严禁在工程实体中使用,并追溯供应责任。施工现场设置规范、整洁的材料仓储区域,材料分类存放,妥善采取防潮、防晒、防污染措施,杜绝保管不当导致的材料性能劣化^[4]。混凝土、砂浆等现场拌合材料严格按照配合比计量,原材料每日抽检,确保配制强度稳定达标。建立完整的

材料使用台账,从进场、检验、领用、部位应用的全程可追溯。同时借助“数字住建”等监管平台上传取样、检测、验收等影像资料,增强过程透明度。主管部门据此提高抽查抽测频次,对高频问题材料实施重点监控,联合市场监管部门打击假冒伪劣行为。通过制度刚性、流程闭环与技术赋能相结合,筑牢材料质量防线。

3.3 提高工程管理人员的综合能力

工程管理人员的能力水平直接影响项目执行成效,需通过系统化培养与实践锤炼实现全面提升。在专业技能方面,强化对现行规范标准、施工工艺、质量安全法规的掌握,定期组织专题培训、案例研讨,确保知识体系与时俱进。同时主动安排管理人员考取注册建造师、造价工程师等执业资格,以认证促学习,夯实专业根基。在管理能力方面,围绕计划统筹、资源调配、风险预判、冲突协调等要素,采用模拟演练、沙盘推演的方式提高复杂场景的应对能力,引入关键路径法、挣值分析等先进管理工具,增强进度与成本控制的科学性。沟通协作能力是跨部门高效运转的关键,训练管理人员精准表达、主动倾听、合理利害调和的技巧,在设计变更、工序交接、问题整改等场合尽量避免误解与推诿。职业道德建设不可忽视,开展廉洁从业教育,树立责任意识与职业操守,从源头杜绝吃拿卡要、降低标准等行为。创新思维培养鼓励管理人员关注行业新技术、新工艺、新材料,支持其在工法优化、降本增效等方面提出切实可行的改进方案,并配套建立激励机制予以认可。实战锻炼是能力转化的核心路径,安排骨干参与不同性质、不同规模的项目,在真实项目中积累经验、锤炼决策能力。建立“导师带徒”制度,以资深管理者带新晋人员,加快成长进程。考核机制应涵盖专业测试、项目绩效、团队反馈等维度,形成能力提升闭环。

3.4 做好工程施工质量安全管理工作的

施工质量安全是工程建设的生命线,必须贯彻、落实到每一个作业环节及管理细节中。安全方面全面落实安全生产责任制,明确项目经理为第一责任人,逐级签订责任书,将压力、责任传导至班组与个人。开工前进行系统、规范的风险辨识,对高处作业、深基坑、起重吊装等重大危险源分别制定专项方案并组织专家论证,确保措施科学可行。日常管理中严格执行安全技术交底

制度,让作业人员明悉风险点、防护要点,现场所有安全防护设施齐全合格,且定期检查、及时维护,严令禁止设备带病运转^[5]。同时推行行为安全观察,管理人员每日现场巡查,及时纠正违章指挥、违规操作。应急体系健全,针对消防、坍塌、触电等不同情形制定周密预案,定期组织实战化演练,切实提高突发事件的处置能力。质量方面坚持样板引路,关键工序先做实体样板,验收合格后再进行大面积施工。严格执行过程三检制(自检、互检、专检),隐蔽工程必须经监理验收签字方能覆盖。混凝土浇筑、钢筋绑扎、防水施工等重点环节安排专人旁站监督,确保工艺严格符合设计要求。建立质量问题台账,对裂缝、渗漏、尺寸偏差等常见缺陷追根溯源,系统分析原因,采取切实有效的预防措施,避免重复发生。利用无人机、智能传感器等先进技术手段辅助巡检,大幅提高隐患排查的效率。监理单位恪守独立监督职责,对不合规行为坚决签发整改通知,情节严重时下达停工令。建设单位加强履约检查,将质量安全表现纳入施工单位信用评价,与后续合作挂钩。

4 结语

由于建筑工程管理水平直接关系建筑产品的价值及社会公共安全,面对当前建筑工程管理体系松散、资源管控粗放、人才支撑薄弱、质量安全堪忧等问题,唯有通过系统性改革与精细化运作,才能实现管理效能的本质提升。未来工程管理应朝着制度化、数字化、专业化方向稳步发展,以健全的体系筑牢管理基础,以严格的材料控制夯实质量基础,以高素质队伍驱动管理创新,以全过程监督守护安全底线。

参考文献

- [1]石庚辰. 建筑工程管理现存问题及优化策略研究[J]. 散装水泥, 2022(6): 55-57.
- [2]宋杨, 王宇环. 建筑工程管理现存问题及优化改进策略研究[J]. 砖瓦, 2022(3): 115-117.
- [3]赵崇杰. 浅谈建筑工程管理的制约因素及应对措施[J]. 居舍, 2022(15): 129-131.
- [4]卢煜. 房屋建筑工程管理中的主要问题及解决措施[J]. 城市建筑空间, 2022(S2): 847-848.
- [5]黄凯维, 许超. 绿色建筑工程管理现存问题及解决对策[J]. 砖瓦, 2021(7): 86-87, 89.