

# 建筑工程成本控制中的精细化管理与优化方法研究

伊克

230403199009040813

**摘要:** 在建筑行业竞争日趋激烈、利润空间持续压缩的背景下,成本控制水平直接决定企业的核心竞争力与可持续发展能力。精细化管理作为一种科学、系统的管理模式,打破了传统粗放式成本管控的局限,通过对工程全生命周期各环节的精准把控、细节管控和流程优化,实现成本的合理配置与高效利用。本文结合建筑工程成本控制的实际现状,分析精细化管理在成本控制中的核心价值与应用痛点,探索针对性的优化方法,为建筑企业提升成本管控效能、实现提质增效提供理论参考与实践借鉴。

**关键词:** 建筑工程;成本控制;精细化管理

**DOI:** 10.69979/3029-2727.26.04.043

## 引言

随着我国建筑行业市场化改革的不断深化,行业准入门槛降低,市场竞争呈现白热化态势,加之原材料价格波动、人力成本上升、环保要求提高等多重因素影响,建筑企业的盈利压力持续增大。传统的成本控制模式以事后核算、被动管控为主,存在管控范围不全面、细节把控不到位、流程不规范等问题,难以适应新时代建筑工程高质量发展的需求,往往导致工程成本超支、资源浪费等现象,制约企业的健康发展。

## 1 建筑工程成本控制中精细化管理的核心内涵与重要性

### 1.1 核心内涵

建筑工程成本控制的精细化管理,以工程成本最小化为目标,以精细化思想为指导,结合工程施工特点与流程规律,将成本管控目标分解到各部门、各岗位、各工序。通过建立管控体系、规范作业流程、精准核算机制,对工程各阶段成本进行全方位精细化管理,实现成本精准预测、动态控制和高效优化,兼顾工程质量、安全和进度,达成成本、质量、进度协同平衡。与传统粗放式管理相比,它有三个显著特征:一是全面性,管控覆盖工程全生命周期及所有成本要素;二是精准性,通过精准核算和管控减少资源与成本损耗;三是系统性,建立管控体系,明确职责分工,形成全员参与的成本管控格局。

### 1.2 重要性

降低工程成本,提升盈利。精细化管理精准把控各

环节成本,减少资源浪费和支出,如优化采购、调配设备、规范人工等,降低总成本,提升利润空间和竞争力。规范工程管理,提升水平。它要求建立管控流程和制度,明确工作标准与职责,规范各项工作,避免管理问题,提升规范化、标准化水平,保障工程推进。保障工程质量与安全,协同发展。精细化管理将成本控制与质量、安全、进度结合,避免牺牲质量和安全,通过优化配置和规范流程,在控成本的同时保障质量、安全和进度。适应行业趋势,推动可持续发展。当前建筑行业向高质量、绿色化、智能化发展,精细化管理符合趋势,能助企业适应市场、优化管理、提升竞争力,实现长期发展。

## 2 建筑工程成本控制中精细化管理的应用现状与存在的问题

### 2.1 应用现状

近年来,随着精细化管理理念在建筑行业的广泛传播和应用,越来越多的建筑企业开始重视成本控制中的精细化管理,积极探索适合自身发展的精细化管控模式,在工程实践中取得了一定的成效。部分企业建立了完善的成本管控体系,将成本管控目标分解到各部门、各岗位,加强对施工环节的成本管控,优化材料采购和使用流程,降低了材料损耗和人工成本;部分企业引入信息化工具,实现成本数据的实时采集、分析和管控,提升了成本管控的效率和精准度。

但总体来看,我国建筑工程成本控制中的精细化管理应用仍处于初级阶段,多数企业的精细化管理水平不高,仍存在诸多问题。尤其是中小建筑企业,受资金、技术、人才等因素限制,精细化管理的应用不够深入、

不够全面,难以充分发挥精细化管理的核心价值,导致工程成本超支、资源浪费等问题依然普遍存在。

## 2.2 存在的主要问题

精细化管理理念缺失,全员参与意识不足。部分建筑企业的管理层对精细化管理的认识不足,仍沿用传统的粗放式管理理念,重视工程进度和质量,忽视成本的精细化管理,认为成本控制只是财务部门和预算部门的职责,与其他部门和施工人员无关。导致企业内部缺乏全员参与成本管控的意识,施工人员在作业过程中随意浪费材料、拖延工期,管理人员忽视细节管控,难以形成全方位、全员参与的成本管控格局。

成本管控体系不完善,职责分工不明确。完善的管控体系是精细化管理有效实施的基础,但当前多数建筑企业尚未建立健全的成本精细化管理体系,缺乏明确的管控目标、规范的管控流程和完善的考核机制,各部门、各岗位的职责分工也不明确,存在权责交叉、推诿扯皮等现象。例如,财务部门与施工部门之间缺乏有效的沟通协作,成本数据传递不及时、不准确,导致成本管控难以精准落地;同时,缺乏完善的考核激励机制,对成本管控成效显著的部门和个人没有给予足够的奖励,对成本超支、浪费严重的行为没有进行有效的处罚,难以调动员工参与成本管控的积极性。

前期决策与设计阶段精细化管理不足。前期决策和设计阶段是工程成本控制的关键环节,直接影响工程总成本的70%以上,但当前多数企业对这两个阶段的精细化管理重视不足。在决策阶段,缺乏精准的成本预测和可行性分析,盲目决策,导致工程投资过高、成本超支;在设计阶段,设计人员缺乏成本管控意识,注重设计效果和技术指标,忽视设计方案的经济性,设计方案不合理、冗余设计等问题突出,导致施工阶段成本增加,同时设计变更频繁,进一步加剧了成本损耗。

施工阶段精细化管理不到位,成本损耗严重。施工阶段是工程成本投入的主要阶段,也是精细化管理的重点环节,但当前施工阶段的精细化管理存在诸多漏洞。一是材料管控不精细,材料采购缺乏科学的计划和精准的核算,采购价格偏高、采购数量不合理,材料入库、出库缺乏规范的管理,材料损耗率过高;二是人工管控不规范,人工调配不合理,存在窝工、怠工等现象,人工效率低下,人工成本浪费严重;三是机械设备管控不到位,机械设备租赁、使用缺乏科学的计划,设备利用

率不高,设备维护保养不及时,导致设备故障频发,增加了机械设备使用成本;四是施工工艺和流程不规范,施工方案不合理,施工工序混乱,导致返工、返修现象频繁,增加了额外的成本支出。

信息化水平偏低,精细化管理效率不高。精细化管理需要依托先进的信息化技术,实现成本数据的实时采集、分析、传递和管控,但当前多数建筑企业的信息化水平偏低,缺乏完善的成本管控信息化系统。成本数据的采集主要依靠人工记录,效率低下、误差较大,成本数据难以实时更新和共享,管理人员无法及时掌握工程成本的动态变化,难以实现成本的精准管控和动态调整;同时,信息化技术的应用范围有限,仅在财务核算、材料管理等少数环节应用,未能贯穿工程全生命周期,难以充分发挥信息化技术在精细化管理中的支撑作用。

## 3 建筑工程成本控制中精细化管理的优化方法

### 3.1 树立精细化管理理念,强化全员参与意识

理念是行动的先导,要实现成本控制的精细化管理,首先要树立精细化管理理念,强化全员参与意识。一是加强对企业管理层的培训,普及精细化管理知识,让管理层充分认识到精细化管理在成本控制中的重要性,转变传统的粗放式管理理念,将精细化管理纳入企业发展战略,统筹推进精细化管理工作;二是加强对企业员工的宣传和培训,提高员工的成本管控意识和精细化管理意识,让员工认识到成本管控与自身利益息息相关,明确各岗位的成本管控职责,引导员工积极参与成本管控工作,形成“全员参与、全程管控、全面覆盖”的成本管控文化;三是建立成本管控责任制度,将成本管控目标分解到每个部门、每个岗位、每个工序,明确各部门、各岗位的职责分工,确保成本管控责任落实到人,形成“人人有责任、人人管成本”的良好格局。

### 3.2 完善成本精细化管理体系,明确职责分工

完善的管控体系是精细化管理有效实施的保障,需结合建筑工程特点建立健全成本精细化管理体系。一是制定成本管控目标,结合工程规模、工期、质量等要求精准预测成本,制定科学合理目标并分解到各阶段、部门、岗位;二是规范成本管控流程,明确各环节成本管控流程和工作标准,优化流程节点,减少冗余环节;三是建立考核激励机制,将成本管控成效与部门绩效、个人薪酬挂钩,设立奖励基金,对成效显著者表彰奖励,

对成本超支、浪费严重行为处罚；四是加强部门沟通协作，建立跨部门沟通机制，确保成本数据及时传递、共享，形成工作合力，提升管控效率。

### 3.3 强化前期决策与设计阶段的精细化管控

前期决策和设计阶段是成本控制关键，要加强这两个阶段精细化管控，从源头控制工程成本。一是决策阶段精细化管控，建立成本预测和可行性分析体系，结合多种因素精准预测成本，对比分析不同决策方案，选择成本合理、效益最优方案；二是设计阶段精细化管控，推行设计方案优化和限额设计制度，明确管控目标，引导设计人员树立成本意识，优化方案，减少成本损耗；加强设计审核，建立审核机制，及时发现纠正问题，减少设计变更；推行设计与施工一体化模式，加强人员沟通协作，避免设计与施工脱节增加成本。

### 3.4 加强施工阶段的精细化管控，减少成本损耗

施工阶段是成本投入主要阶段，需重点加强精细化管控，优化资源配置，减少成本损耗。

材料管控方面，建立完善采购、入库、出库、使用、盘点体系，结合进度制定采购计划，精准核算数量，通过招标等方式降低采购价；加强入库验收，确保质量、规格、数量达标；规范出库管理，实行限额领料；加强现场管理，合理堆放，做好防护，定期盘点，避免积压浪费。

人工管控方面，优化调配方案，合理安排人员，避免窝工等；加强人员培训，提高技能与效率，减少人工浪费；建立绩效考核制度，调动积极性。

机械设备管控方面，建立租赁、使用、维护保养体系，结合进度制定使用计划，合理调配设备；加强维护保养，定期检修，排除故障，延长寿命；优化租赁方案，对比选择高性价比租赁方式，降低成本。

施工工艺和流程管控方面，优化施工方案，选择合理工艺和流程，减少返工；加强现场管理，规范工序，明确标准；加强质量管控，解决质量问题，避免返工成本增加。

### 3.5 提升信息化水平，强化精细化管控技术支撑

信息化技术是精细化管理重要支撑，要提升企业信

息化水平，依托其实现成本精准管控。一是建立成本管控信息化系统，整合各环节成本数据，实现实时采集、分析、传递和共享，让管理人员掌握成本动态，实现精准管控与动态调整；二是推广应用 BIM 技术、大数据、人工智能等先进技术，将 BIM 用于工程各环节，精准核算工程量等；用大数据分析成本数据，挖掘薄弱环节；用人工智能实现各环节智能化管理，提升管控效率；三是加强信息化人才培养，引进和培养复合型人才，负责系统建设、维护和应用，确保信息化技术发挥作用。

### 3.6 加强竣工结算阶段精细化管控，确保成本精准核算

竣工结算阶段是成本控制最后环节，要加强管控，确保精准核算，避免成本流失。一是建立竣工结算管理制度，明确流程、标准和职责分工，规范工作；二是加强竣工资料整理和审核，及时收集各项资料，确保完整、准确；三是加强工程量核算和费用审核，采用精准方法，重点审核变更、签证等费用，避免高估冒算；四是加强沟通协调，与建设、监理单位对接，解决争议，加快进度，确保款项收回。

## 4 结论与展望

建筑工程成本控制中的精细化管理，是建筑企业提升核心竞争力、实现提质增效的重要途径，其核心是通过对工程全生命周期各环节的精准把控、细节管控和流程优化，实现成本的合理配置与高效利用，兼顾工程质量、施工安全和工期进度的协同发展。当前，我国建筑工程成本控制中的精细化管理应用仍存在理念缺失、体系不完善、前期管控不足、施工阶段管控不到位、信息化水平偏低等问题，制约了精细化管理价值的充分发挥。

### 参考文献

- [1] 赵萍. 建筑工程项目成本控制与精细化管理模式优化研究[J]. 建筑, 2025(5):91-93.
- [2] 高芳华. 基于成本管控视角的建筑工程项目精细化管理研究[C]//第二届智能工程与经济建设学术研讨会论文集(二). 2025.
- [3] 郭锐, 李鑫. 建筑工程项目成本控制中的精细化管理策略研究[J]. 安家, 2025(8):0100-0102.